



Corso di Formazione Manageriale per
ANCE
**Crescita dell'impresa e sviluppo organizzativo
nelle PMI del settore edile**

La Faculty SDA Bocconi



MARINA PURICELLI

marina.puricelli@sdabocconi.it

Ruolo SDA Bocconi

Docente senior Organizzazione e Personale

Aree tematiche di interesse

Imprenditorialità, Family Business, Organizzazione e gestione del personale nella piccole imprese, Successione generazionale, Crescita e sviluppo organizzativo,

Altre attività scientifiche e professionali

Lecturer Dipartimento di Management e Tecnologia, Università Bocconi, Milano

Venerdì 4 febbraio

9.00 – 10.45	<p>La relazione tra obiettivo, strategia e organizzazione nelle PMI</p> <p>Marina Puricelli, SDA Professor</p>
10.45 – 11.00	Coffee break
11.00 – 13.00	<p>Le principali caratteristiche delle imprese “forti” La definizione dell’assetto organizzativo ideale.</p> <p>Marina Puricelli, SDA Professor</p>
13.00 – 14.00	Lunch break
14.00 – 16.00	<p>La proposta di un modello di analisi organizzativa per le aziende nel settore edile</p> <p>Marina Puricelli, SDA Professor</p>
16.00 – 16.15	Coffee break
16.15 – 17.30	<p>Lo sviluppo organizzativo e la managerializzazione come supporto al processo di crescita: i passi necessari</p> <p>Marina Puricelli, SDA Professor</p>
Materiale didattico	<p>Paolo Preti, “Carpa o salmone?”, tratto da Paolo Preti, “Da un uomo solo al comando al gruppo dirigente”, EGEA</p> <p>Marina Puricelli, “Come strutturare l’organizzazione delle PMI”, tratto da Paolo Preti, Marina Puricelli, “Gestione delle PMI”, IL SOLE 24 ORE</p> <p>Link al blog “Il meglio del piccolo” su SDA Bocconi Insight</p> <p>https://www.sdabocconi.it/it/sda-bocconi-insight/il-meglio-del-piccolo/strategia-imprenditorialita-e-governance/regole-basilari-per-organizzare-una-pmi</p> <p>https://www.sdabocconi.it/it/sda-bocconi-insight/dimmi-che-imprenditore-sei-e-scoprirai-la-tua-forza</p>

Sabato 5 febbraio

9.00 – 10.45	<p>La delega: un fabbisogno da soddisfare per lo sviluppo organizzativo La costruzione del gruppo dirigente</p> <p>Marina Puricelli, SDA Professor</p>
10.45 – 11.00	Coffee break
11.00 – 13.00	<p>L'integrazione: gli strumenti da adottare per migliorare il coordinamento rispetto alle deleghe assegnate</p> <p>Marina Puricelli, SDA Professor</p>
Materiale didattico	<p>Link al blog "Il meglio del piccolo" su SDA Bocconi Insight</p> <p>https://www.sdabocconi.it/it/sda-bocconi-insight/il-meglio-del-piccolo/organizzazione-risorse-umane-e-processi/impariamo-a-delegare</p> <p>https://www.sdabocconi.it/it/sda-bocconi-insight/il-meglio-del-piccolo/organizzazione-risorse-umane-e-processi-strategia-imprenditorialita-e-governance/la-concorrenza-e-sulle-persone</p> <p>https://www.sdabocconi.it/it/sda-bocconi-insight/il-meglio-del-piccolo/strategia-imprenditorialita-e-governance/siete-o-non-siete-capitani-dimpresa</p> <p>https://www.sdabocconi.it/it/sda-bocconi-insight/il-meglio-del-piccolo/organizzazione-risorse-umane-e-processi/quando-la-delega-non-funziona</p> <p>"Lavorare Parlando" di Paolo Preti</p>



Corso di Formazione Manageriale per
ANCE
**Programmazione e Controllo dei costi nelle PMI
del settore edile**

La Faculty SDA Bocconi



GIOVANNI TOMASI

giovanni.tomasi@sdabocconi.it

Ruolo SDA Bocconi

Associate Professor of Practice in Planning & Control
Direttore della Divisione Corporate Custom Programs

Aree tematiche di interesse

Pianificazione, Budgeting, Contabilità Analitica, Valutazione delle Prestazioni, Sistemi di Incentivazione

Altre attività scientifiche e professionali

Docente del Dipartimento di Accounting, Università Bocconi, Milano

Venerdì 18 febbraio

10.15 – 11.30	<p>Gli Equilibri Economico-Finanziari per la sopravvivenza dell'impresa</p> <p>Giovanni Tomasi, SDA Professor</p>
10.45 – 11.00	Coffee break
11.30 – 13.00	<p>Analisi dell'economia delle imprese di costruzione: strutture temporanee vs. strutture permanenti.</p> <p>Il ruolo della Commessa nella gestione economica: possibili definizioni</p> <p>Giovanni Tomasi, SDA Professor</p>
13.00 – 14.00	Lunch break
14.00 – 16.00	<p>Il Controllo dei Costi Diretti di Commessa: le problematiche di imputazione e valorizzazione di materiali, manodopera e mezzi d'opera</p> <p>Giovanni Tomasi, SDA Professor</p>
16.00 – 16.15	Coffee break
16.15 – 18.30	<p>Il dimensionamento e l'utile saturazione dei costi fissi di struttura</p> <p>Giovanni Tomasi, SDA Professor</p>
Materiale didattico	<p>Giovanni Tomasi, "Il Controllo dei Costi nelle aziende Edili", EGEA, 2019</p> <p>Giovanni Tomasi, "Il cruscotto di controllo per l'imprenditore: dal conto economico di prodotto al conto economico per cliente", tratto da Paolo Preti, Marina Puricelli, "Gestione delle PMI", IL SOLE 24 ORE</p> <p>G.Tomasi, Il controllo dei costi nelle imprese edili (slideset, 9625)</p>

Sabato 19 febbraio

9.00 – 10.45	<p>La Definizione degli obiettivi e il ciclo di budget.</p> <p>La Programmazione del Ciclo Finanziario di Commessa</p> <p>Giovanni Tomasi, SDA Professor</p>
10.45 – 11.00	Coffee break
11.00 – 13.00	<p>L'integrazione e il coordinamento: come impostare una performance review che abbinì la dimensione tecnica a quella amministrativa</p> <p>Giovanni Tomasi, SDA Professor</p>
Materiale didattico	<p>G.Tomasi, Il sistema di controllo nelle imprese edili (slideset, 9627)</p> <p>G.Tomasi, Caso Costruzioni Bernareggi</p>