

**Deloitte.**

**Disruption.**

**Greener.**

**Smarter.**

**Stronger.**

**Together.**

Mappatura Bandi e Incentivi  
Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza "PNRR"

17 Dicembre 2024



# Guida alla lettura

Obiettivo del documento è quello di fornire **un quadro di sintesi** dei **bandi/incentivi** correlati al **PNRR**.

Per ciascuna delle **7 missioni del PNRR** e delle relative **componenti**, sono presentate delle **schede di sintesi** dei relativi **bandi/incentivi attivi (\*)** o di **prossima attivazione**

Ciascuna **scheda** riporta:






- Il **titolo** del **bando/incentivo pubblico**
- L'**oggetto** che descrive brevemente il bando/incentivo
- La **data di scadenza**
- I **destinatari**, diretti beneficiari del bando/incentivo
- L'**Ente** gestore del bando/incentivo
- Un **link** di rimando all'avviso pubblico
- L'indicazione delle **Industry del Network Deloitte** per cui si evidenzia **un possibile impatto** derivante dallo specifico bando / incentivo

*Il documento è rivolto esclusivamente ai clienti di Deloitte e pertanto non deve essere condiviso direttamente con soggetti terzi*

# Indice








Riepilogo Bandi/Incentivi attivi al 17.12.2024

Elenco Bandi/Incentivi attivi per Missione PNRR

-  Missione 1 – Digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura e turismo
-  Missione 2 – Rivoluzione verde e transizione ecologica
-  Missione 3 – Infrastrutture per una mobilità sostenibile
-  Missione 4 – Istruzione e ricerca
-  Missione 5 – Inclusione e coesione
-  Missione 6 – Salute
-  Missione 7 – REPowerEU

Elenco Bandi/Incentivi in fase di attivazione

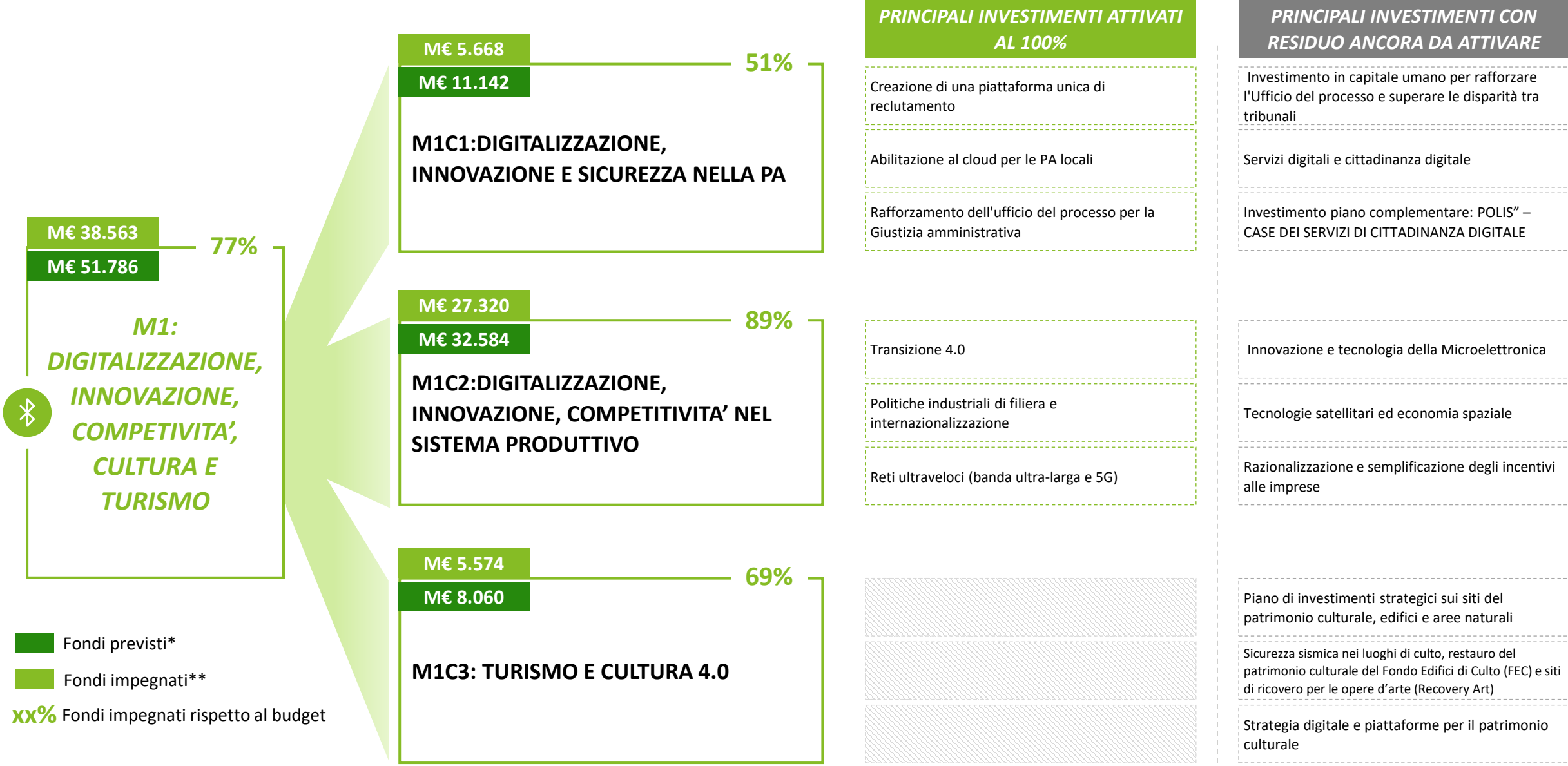
## Riepilogo Bandi / Incentivi attivi al 17.12.24

	 <b>M1</b> Digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura e turismo	 <b>M2</b> Rivoluzione verde e transizione ecologica	 <b>M3</b> Infrastrutture per una mobilità sostenibile	 <b>M4</b> Istruzione e Ricerca	 <b>M5</b> Inclusione e coesione	 <b>M6</b> Salute	 <b>M7</b> REPowerEU	Totale
<b>Nr Bandi/ Incentivi attivi</b>	7	6	0	2	1	0	2	18
<b>Importo totale stanziato (€/000)</b>	2.649.800 €	4.697.840 €	-	312.500 €	257.312 €	-	6.693.000 €	14.610.452 €

**❖ Missione 1 – Digitalizzazione, innovazione, competitività,  
cultura e turismo**



# Missione 1 – Digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura e turismo



■ Fondi previsti\*  
■ Fondi impegnati\*\*  
xx% Fondi impegnati rispetto al budget

\*Fondi PNRR, Fondo complementare

\*\*Totale relativo a bandi/incentivi/riforme attivate/decreti ministeriali di ripartizione dei fondi stanziati in caso di soggetti attuatori locali (es. Regioni, Province Autonome, Comuni, Consorzi, etc.).

# Missione 1 – Digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura e turismo (1/3)

## Componente 1 – Digitalizzazione, innovazione e sicurezza nelle Pubbliche Amministrazioni

ID	Titolo Bando / Incentivo	Tipologia	Oggetto	Data di scadenza	Importo stanziato (€/000)	Destinatario	Soggetto emittente	Link
#1	"Adozione app IO" Comuni - maggio 2024	Fondo perduto/sovvenzione	L'obiettivo del bando è quello di rendere fruibili da parte delle altre amministrazioni i propri servizi digitali ai cittadini.	31/12/2024	30.000 €	Enti locali	Dipartimento per la trasformazione digitale	<a href="#">Link</a>
#2	"Adozione piattaforma pagoPA" Altri Enti maggio 2024	Fondo perduto/sovvenzione	L'obiettivo del bando è quello di rendere fruibili da parte delle altre amministrazioni i propri servizi digitali ai cittadini.	31/01/2025	10.000 €	Enti pubblici	Dipartimento per la trasformazione digitale	<a href="#">Link</a>
#3	"Adozione piattaforma pagoPA" Comuni giugno 2024	Fondo perduto/sovvenzione	L'obiettivo del bando è quello di rendere fruibili da parte delle altre amministrazioni i propri servizi digitali ai cittadini.	30/11/2024	15.000 €	Enti pubblici	Dipartimento per la trasformazione digitale	<a href="#">Link</a>
#4	Avviso Misura 1.3.1 "Piattaforma Digitale Nazionale Dati" ASL/AO - settembre 2024	Fondo perduto/sovvenzione	L'Avviso è finalizzato a favorire lo scambio di informazioni tra gli Enti e la Pubblica Amministrazione e l'interoperabilità dei sistemi informativi e delle basi dati pubbliche.	10/01/2025	6.800 €	Enti locali	Dipartimento per la trasformazione digitale	<a href="#">Link</a>

## Missione 1 – Digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura e turismo (2/3)

### Componente 2 – Digitalizzazione, innovazione e competitività nel sistema produttivo

ID	Titolo Bando / Incentivo	Tipologia	Oggetto	Data di scadenza	Importo stanziato (€/000)	Destinatario	Soggetto emittente	Link
#1	Contratti di sviluppo- NET e batterie	Fondo perduto/sovvenzione	Le agevolazioni sono destinate a sostenere il sistema di produzione per la transizione ecologica e le tecnologie a zero emissioni nette.	In corso	1.738	Imprese	Ministero delle imprese e del made in Italy	<a href="#">Link</a>
#2	Contratti di sviluppo: Investimenti per sostenibilità processi produttivi	Fondo perduto, sovvenzione	Il bando mira al sostegno per lo sviluppo di una maggiore efficienza energetica e di una maggiore sostenibilità dei processi di produzione.	In corso	350.000	Imprese	Ministero delle imprese e del made in Italy	<a href="#">Link</a>



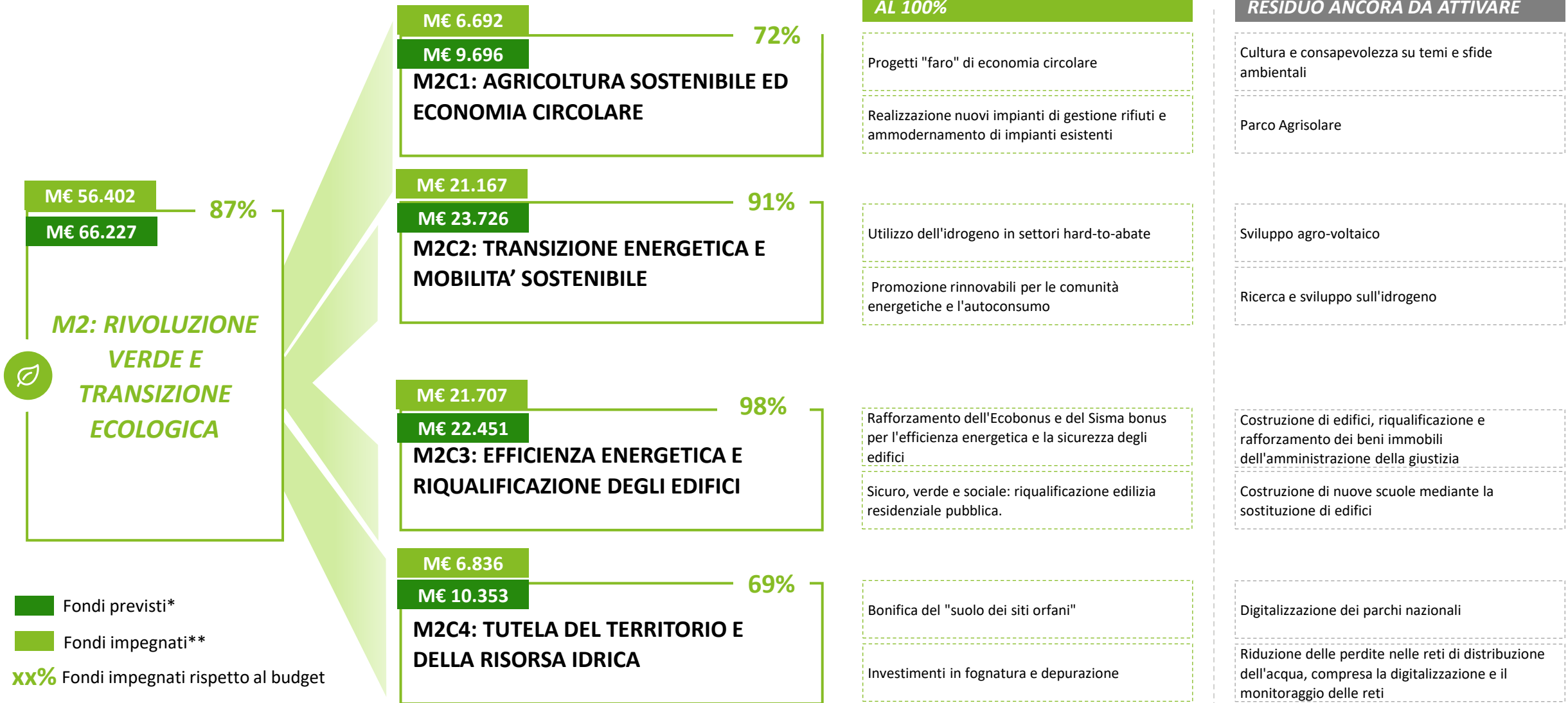
## Missione 1 – Digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura e turismo (3/3)

### Componente 3 – Turismo e cultura 4.0

ID	Titolo Bando / Incentivo	Tipologia	Oggetto	Data di scadenza	Importo stanziato (€/000)	Destinatario	Soggetto emittente	Link
#1	Fondo per il turismo sostenibile	Fondo perduto/sovvenzione	Il Fondo fornisce il supporto finanziario necessario alle imprese e ai servizi che si sono impegnati nella transizione verso un turismo più sostenibile.	30/06/2025	500.000 €	Imprese	Ministero del turismo	<a href="#">Link</a>

## **Missione 2 – Rivoluzione verde e transizione ecologica**

# Missione 2 – Rivoluzione verde e transizione ecologica



■ Fondi previsti\*  
■ Fondi impegnati\*\*  
xx% Fondi impegnati rispetto al budget

\*Fondi PNRR, Fondo complementare

\*\*Totale relativo a bandi/incentivi/riforme attivate/decreti ministeriali di ripartizione dei fondi stanziati in caso di soggetti attuatori locali (es. Regioni, Province Autonome, Comuni, Consorzi, etc.).

## Missione 2 – Rivoluzione verde e transizione ecologica (1/3)

### Componente 2 – Energia rinnovabile, idrogeno, rete e mobilità

ID	Titolo Bando / Incentivo	Tipologia	Oggetto	Data di scadenza	Importo stanziato (€/000)	Destinatario	Soggetto emittente	Link
#1	Contratti di sviluppo «Bus elettrici»	Fondo perduto/finanziamento agevolato	La misura è finalizzata a sostenere programmi di ricerca e sviluppo nel campo dei bus elettrici.	In corso	300.000 € (*)	Imprese	Ministero dello Sviluppo Economico	<a href="#">Link</a>
#2	Promozione rinnovabili per le comunità energetiche e l'autoconsumo	Fondo perduto/finanziamento agevolato	L'Investimento mira a fornire sostegno alle comunità energetiche, in particolare in comuni con meno di 5.000 abitanti, allo scopo di consentire l'installazione di almeno 2 000 MW di capacità aggiuntiva da fonti rinnovabili.	31/03/2025	2.200.000 €	Enti locali, imprese	Ministero dell'ambiente della sicurezza energetica	<a href="#">Link</a>
#3	Istituzione del Green Transition Fund	Altro	L'investimento prevede la creazione di un Green Transition Fund (GTF), gestito da CDP Venture Capital SGR S.p.A. e dotato di 250 milioni di euro. La strategia di investimento del GTF è rivolta ai settori delle rinnovabili, dell'economia circolare, della mobilità, dell'efficienza energetica, dello smaltimento dei rifiuti, dello stoccaggio di energia e affini.	In corso	250.000 €	Imprese	Ministero dello Sviluppo economico	<a href="#">Link</a>

(\*) A partire dal 25 luglio 2022, i programmi di investimento compresi tra 1 e 20 mln € possono essere presentati tramite apposita domanda consultabile al seguente [link](#). All'incentivo sono destinati 80 mln € a valere sulla dotazione stanziata da PNRR per la linea d'investimento 5.3: Bus elettrici.

## Missione 2 – Rivoluzione verde e transizione ecologica (2/3)

### Componente 2 – Energia rinnovabile, idrogeno, rete e mobilità

ID	Titolo Bando / Incentivo	Tipologia	Oggetto	Data di scadenza	Importo stanziato (€/000)	Destinatario	Soggetto emittente	Link
#4	<b>Sviluppo Biometano - quinto sportello</b>	Fondo perduto, sovvenzione	L'obiettivo dell'investimento è quello di sostenere gli investimenti per la realizzazione di nuovi impianti di produzione di biometano e per la riconversione, totale o parziale, di impianti esistenti a biogas.	17/01/2025	1.193.000 € (*)	Imprese	Ministero dell'Ambiente e della Sicurezza Energetica	<a href="#">Link</a>
#5	<b>Realizzazione di un impianto di produzione di idrogeno – "hydrogen adige valley"</b>	Altro	Appalto integrato per la realizzazione di un impianto di produzione di idrogeno – progetto "Hydrogen Adige Valley" .	08/01/2025	13.435 €	Imprese	Provincia di Bolzano	<a href="#">Link</a>

(\*) Non è possibile risalire all'importo relativo al quinto sportello dell'incentivo.

## Missione 2 – Rivoluzione verde e transizione ecologica (3/3)

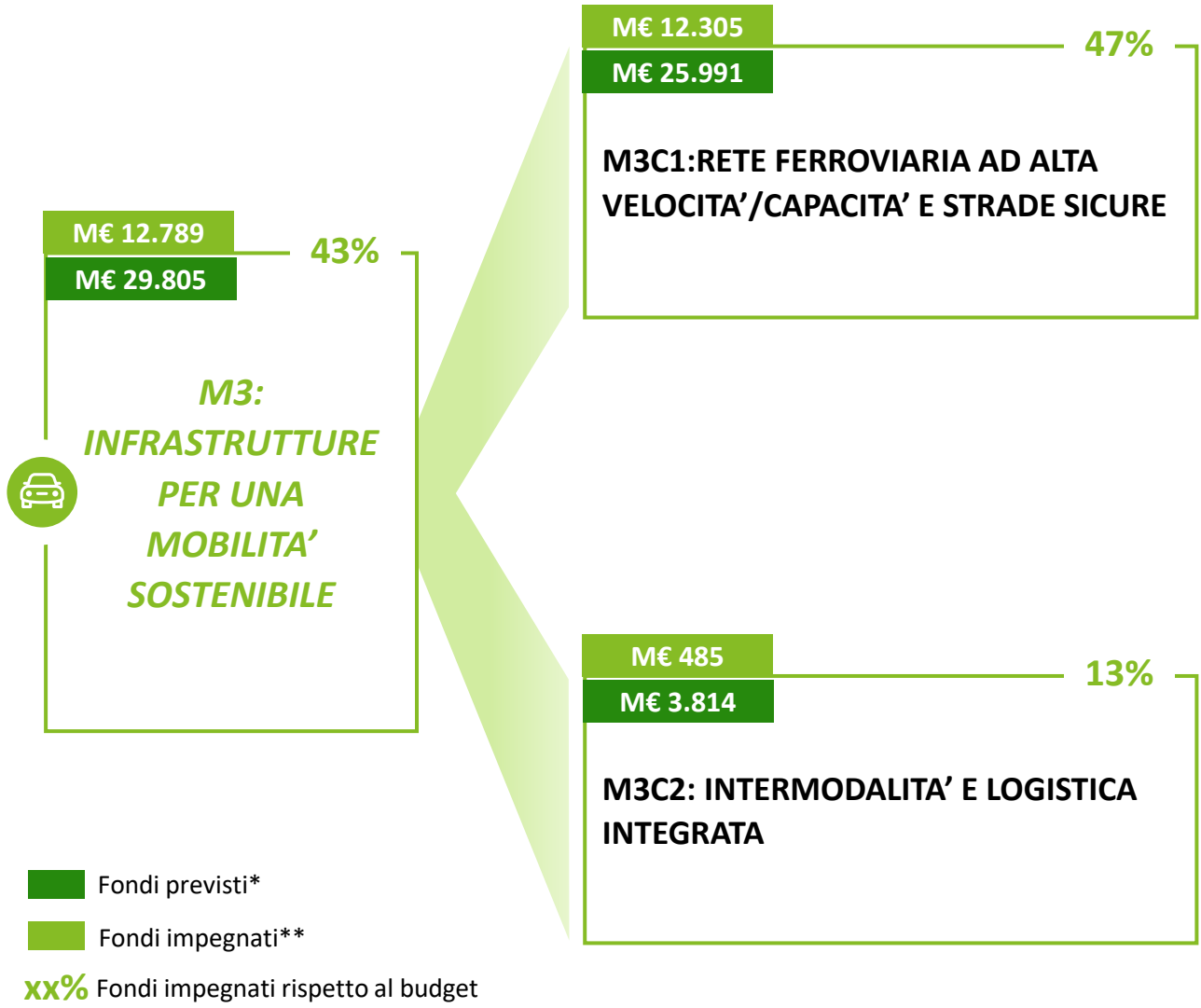
### Componente 4 – Tutela del territorio e della risorsa idrica

ID	Titolo Bando / Incentivo	Tipologia	Oggetto	Data di scadenza	Importo stanziato (€/000)	Destinatario	Soggetto emittente	Link
#1	Fornitura di un data center multiplatforma e dei relativi servizi di assistenza tecnica e di manutenzione	Fondo perduto, sovvenzione	Procedura di gara aperta per l'affidamento della "fornitura di un data center multiplatforma" e dei relativi servizi di assistenza tecnica e di manutenzione.	23/12/2024	11.004 €	Imprese	Invitalia	<a href="#">Link</a>



## **Missione 3 – Infrastrutture per una mobilità sostenibile**

# Missione 3 – Infrastrutture per una mobilità sostenibile



**PRINCIPALI INVESTIMENTI ATTIVATI AL 100%**

- Sviluppo del sistema europeo di gestione del trasporto ferroviario (ERTMS)
- Miglioramento delle stazioni ferroviarie nel Sud
- Collegamenti ferroviari ad Alta Velocità verso il Sud per passeggeri e merci

- Porti verdi (Green Ports)

**PRINCIPALI INVESTIMENTI CON RESIDUO ANCORA DA ATTIVARE**

- Collegamenti interregionali
- Rafforzamento dei nodi ferroviari metropolitani e dei collegamenti nazionali chiave
- Potenziamento delle linee regionali
- Digitalizzazione della catena logistica
- Innovazione digitale dei sistemi aeroportuali

\*Fondi PNRR, Fondo complementare

\*\*Totale relativo a bandi/incentivi/riforme attivate/decreti ministeriali di ripartizione dei fondi stanziati in caso di soggetti attuatori locali (es. Regioni, Province Autonome, Comuni, Consorzi, etc.).

## Missione 3 – Infrastrutture per una mobilità sostenibile



M1



M2



M3



M4



M5



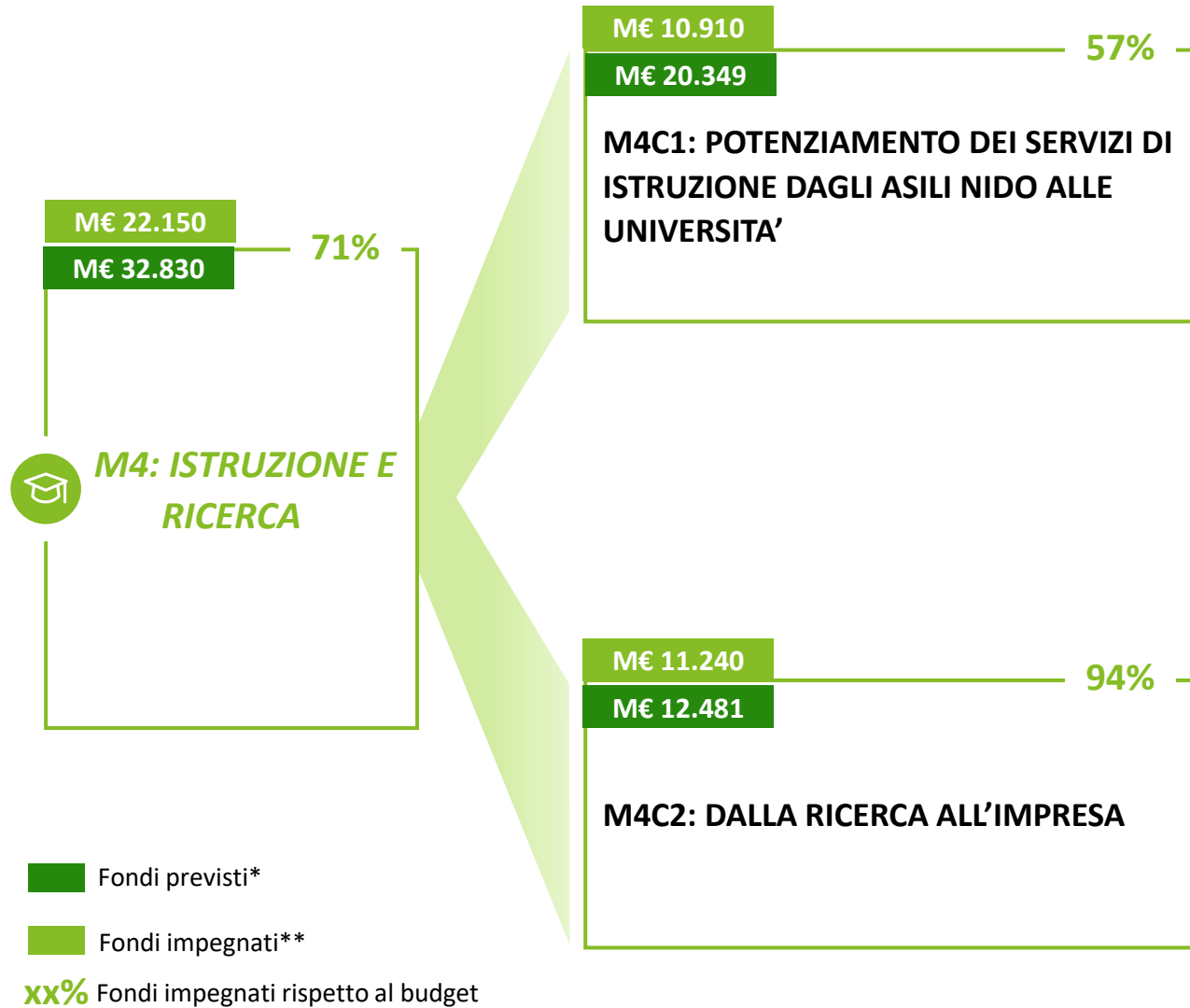
M6



M7

## **Missione 4 – Istruzione e ricerca**

# Missione 4 – Istruzione e ricerca



**PRINCIPALI INVESTIMENTI ATTIVATI AL 100%**

- Potenziamento infrastrutture per lo sport a scuola
- Orientamento attivo nella transizione scuola-università
- Piano per asili nido e scuole dell'infanzia e servizi di educazione e cura per la prima infanzia

- Creazione e rafforzamento di "ecosistemi dell'innovazione", costruzione di "leader territoriali di R&S"
- Partenariati estesi a università, centri di ricerca, imprese e finanziamento progetti di ricerca di base
- Potenziamento strutture di ricerca e creazione di "campioni nazionali di R&S" su alcune Key Enabling Technologies

**PRINCIPALI INVESTIMENTI CON RESIDUO ANCORA DA ATTIVARE**

- Piano di messa in sicurezza e riqualificazione dell'edilizia scolastica
- Intervento straordinario finalizzato alla riduzione dei divari territoriali nei cicli I e II della scuola secondaria di secondo grado e alla riduzione dell'abbandono scolastico
- Sviluppo del sistema di formazione professionale terziaria (ITS)
- IPCEI
- Partenariati per la ricerca e l'innovazione -Orizzonte Europa
- Finanziamento di start-up

\*Fondi PNRR, Fondo complementare

\*\*Totale relativo a bandi/incentivi/riforme attivate/decreti ministeriali di ripartizione dei fondi stanziati in caso di soggetti attuatori locali (es. Regioni, Province Autonome, Comuni, Consorzi, etc.).

## Missione 4 – Istruzione e ricerca

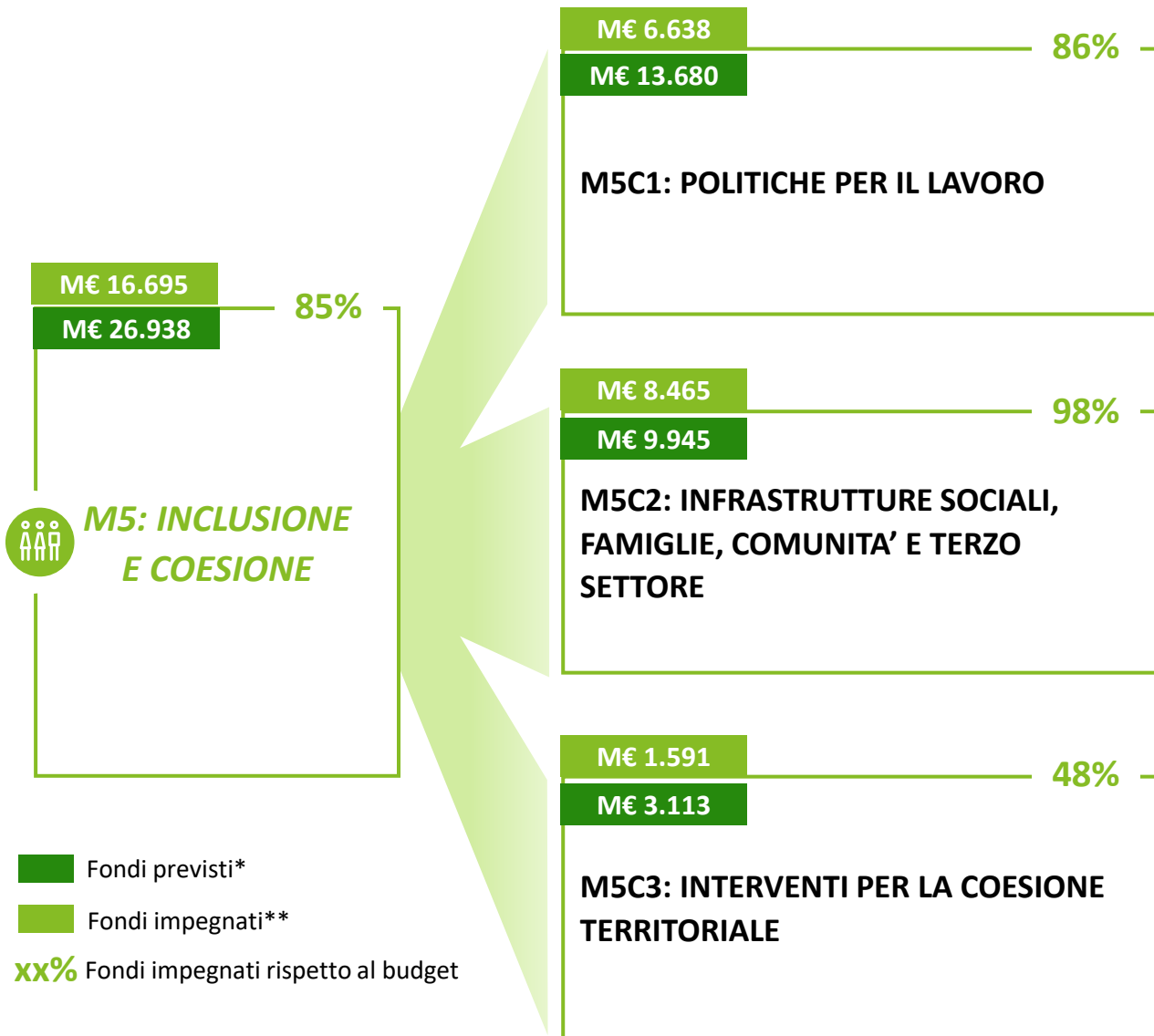
### Componente 2 – Dalla ricerca all'impresa

ID	Titolo Bando / Incentivo	Tipologia	Oggetto	Data di scadenza	Importo stanziato (€/000)	Destinatario	Soggetto emittente	Link
#1	Istituzione del Digital Transition Fund	Altro	Il progetto è volto a stimolare la crescita dell'ecosistema innovativo italiano tramite investimenti di capitale di rischio (venture capital) diretti e indiretti. Il Fondo favorisce la transizione digitale delle filiere dell'Intelligenza Artificiale, cloud, assistenza sanitaria, Industria 4.0, cybersicurezza, fintech e blockchain e di altri ambiti della transizione digitale	In corso	300.000 €	Imprese	Ministero dello sviluppo economico	<a href="#">Link</a>
#2	Bando per la selezione di progetti di ricerca industriale, sviluppo sperimentale e studi di fattibilità	Fondo perduto/sovvenzione, Finanziamento agevolato	Il bando finanzia progetti di ricerca industriale e sviluppo sperimentale che perseguano l'obbiettivo strategico di rispondere alle esigenze di imprese che si trovano a diversi livelli di maturità della comprensione di Industria 4.0	31/12/2024	12.500 €	Imprese	Ministero delle Imprese e del Made in Italy	<a href="#">Link</a>



## **Missione 5 – Inclusione e coesione**

# Missione 5 – Inclusione e coesione



■ Fondi previsti\*  
■ Fondi impegnati\*\*  
xx% Fondi impegnati rispetto al budget

## PRINCIPALI INVESTIMENTI ATTIVATI AL 100%

- Politiche attive del lavoro e formazione
- Sistema duale
- Potenziamento dei Centri per l'impiego

- Investimenti in progetti di rigenerazione urbana, volti a ridurre situazioni di emarginazione e degrado sociale
- Programma innovativo della qualità dell'abitare
- Progetto Sport e inclusione sociale

- Ecosistemi per l'innovazione al Sud in contesti urbani marginalizzati
- Strategia Nazionale Aree Interne - Miglioramento dell'accessibilità e della sicurezza delle strade
- Aree interne - Strutture sanitarie di prossimità territoriale

## PRINCIPALI INVESTIMENTI CON RESIDUO ANCORA DA ATTIVARE

- Servizio civile universale
- Sistema di certificazione della parità di genere
- Piani urbani integrati - superamento degli insediamenti abusivi per combattere lo sfruttamento dei lavoratori in agricoltura
- Interventi per le aree del terremoto del 2009 e 2016

\*Fondi PNRR, Fondo complementare

\*\*Totale relativo a bandi/incentivi/riforme attivate/decreti ministeriali di ripartizione dei fondi stanziati in caso di soggetti attuatori locali (es. Regioni, Province Autonome, Comuni, Consorzi, etc.).

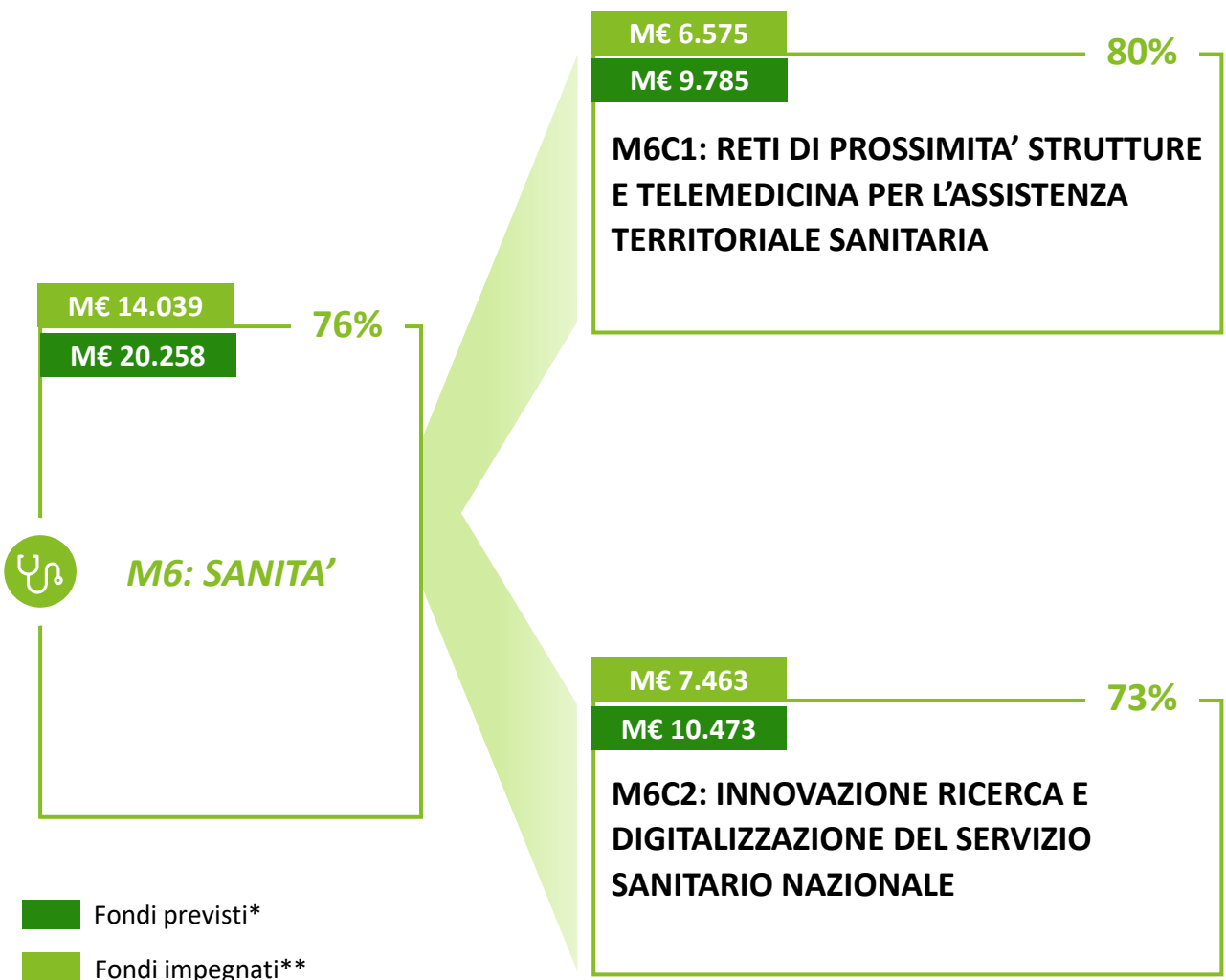
## Missione 5 – Inclusione e coesione

### Componente 2 – Infrastrutture sociali, famiglie, comunità e terzo settore

ID	Titolo Bando / Incentivo	Tipologia	Oggetto	Data di scadenza	Importo stanziato (€/000)	Destinatario	Soggetto emittente	Link
#1	Piani Urbani Integrati-Fondo BEI	Finanziamento agevolato/sovvenzione	L'avviso è rivolto a privati o a partenariati pubblico-privati per l'attuazione di progetti coerenti con quelli già finanziati nelle Città Metropolitane dall'investimento PNRR Piani Urbani Integrati. Il fondo tematico consente ai progetti ammissibili di accedere a prodotti di prestito, equity o quasi equity, o prodotti aventi analoghe strutture o effetti.	31/12/2025	257.312 €	Promotori privati, Partenariati pubblico-privati	Ministero dell'interno	<a href="#">Link</a>

# Missione 6 – Salute

# Missione 6 – Salute



### PRINCIPALI INVESTIMENTI ATTIVATI AL 100%

- Case della Comunità e presa in carico della persona
- Rafforzamento dell'assistenza sanitaria intermedia e delle sue strutture (Ospedali di Comunità)
- Acquisto Vaccini contro il Covid

### PRINCIPALI INVESTIMENTI CON RESIDUO ANCORA DA ATTIVARE

- Casa come primo luogo di cura e telemedicina
- Salute, ambiente e clima
- Rafforzamento dell'infrastruttura tecnologica e degli strumenti per la raccolta, l'elaborazione, l'analisi dei dati e la simulazione
- Verso un ospedale sicuro e sostenibile
- Iniziative di ricerca per tecnologie e percorsi alternativi in ambito sanitario e assistenziale

■ Fondi previsti\*  
 ■ Fondi impegnati\*\*  
 xx% Fondi impegnati rispetto al budget

- Contratti di formazione dei medici specializzandi
- Valorizzazione e potenziamento della ricerca biomedica del SSN

\*Fondi PNRR, Fondo complementare

\*\*Totale relativo a bandi/incentivi/riforme attivate/decreti ministeriali di ripartizione dei fondi stanziati in caso di soggetti attuatori locali (es. Regioni, Province Autonome, Comuni, Consorzi, etc.).

## Missione 6 – Salute



M1



M2



M3



M4



M5



M6



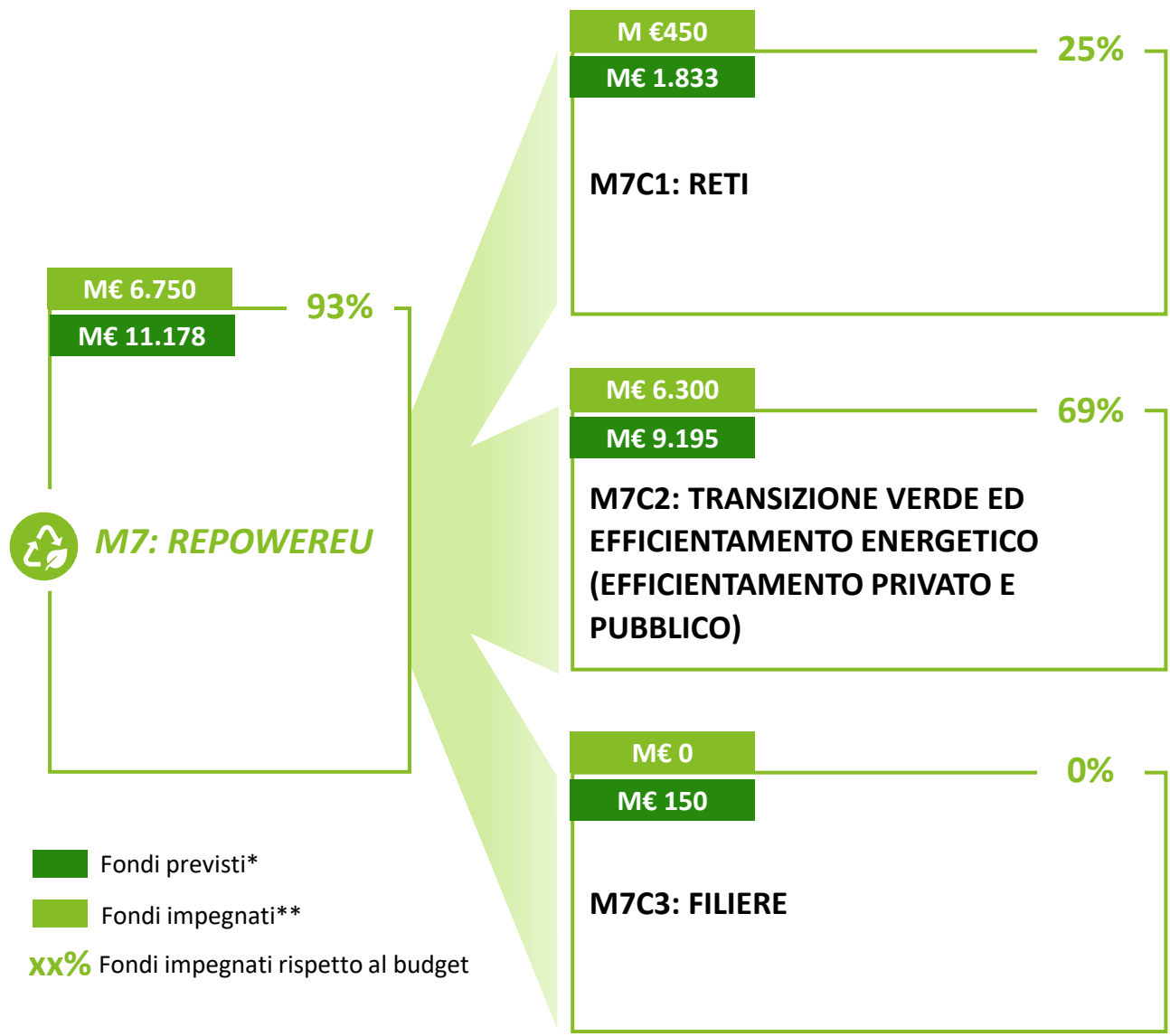
M7

Alla data ultima di aggiornamento della mappatura di Bandi e Incentivi PNRR non sono presenti avvisi attivi legati alla *Missione 6 – Salute*



# Missione 7 – REPowerEU

# Missione 7 – REPowerEU



## PRINCIPALI INVESTIMENTI ATTIVATI AL 100%

Misura di scale-up del rafforzamento delle smart grids

Transizione 5.0

## PRINCIPALI INVESTIMENTI CON RESIDUO ANCORA DA ATTIVARE

Rete di trasmissione nazionale smart  
 Tyrrhenian Link  
 SA.CO.I.3

Sostegno alle PMI per l'autoproduzione da fonti energetiche rinnovabili  
 Misura di scale-up di rafforzamento della flotta ferroviaria del trasporto pubblico regionale con treni a emissioni zero e servizio universale  
 Strumento finanziario per le ristrutturazioni energetiche degli alloggi pubblici e sociali e delle famiglie a basso reddito e vulnerabili

Approvvigionamento sostenibile, circolare e sicuro di materie prime critiche (CRM)  
 Schema di sovvenzioni per lo sviluppo di una leadership internazionale, industriale e di ricerca e sviluppo nel settore degli autobus elettrici

\*Fondi PNRR, Fondo complementare

\*\*Totale relativo a bandi/incentivi/riforme attivate/decreti ministeriali di ripartizione dei fondi stanziati in caso di soggetti attuatori locali (es. Regioni, Province Autonome, Comuni, Consorzi, etc.).



M1



M2



M3



M4



M5



M6



M7

## Missione 7 – REPowerEU (1/2)

### Capitolo 1 – Reti

ID	Titolo Bando / Incentivo	Tipologia	Oggetto	Data di scadenza	Importo stanziato (€/000)	Destinatario	Soggetto emittente	Link
#1	Scale up dell'Investimento 2.1. "Rafforzamento smart grid" della Missione 2 Componente 2	Finanziamento agevolato/sovvenzione	Avviso pubblico per la presentazione di proposte progettuali su porzioni di rete a media e bassa tensione finalizzate ad aumentare la capacità e potenza a disposizione delle utenze per favorire l'elettrificazione dei consumi energetici di almeno 230000 abitanti.	31/01/2025	393.000 €	Imprese	Ministero dell'Ambiente e della Sicurezza Energetica	<a href="#">Link</a>



M1



M2



M3



M4



M5



M6



M7

## Missione 7 – REPowerEU (2/2)

### Capitolo 2 – Transizione verde ed efficientamento energetico (efficientamento privato e pubblico)

ID	Titolo Bando / Incentivo	Tipologia	Oggetto	Data di scadenza	Importo stanziato (€/000)	Destinatario	Soggetto emittente	Link
#1	Transizione 5.0	Incentivo fiscale	La misura supporta il passaggio dei processi produttivi a un modello energetico efficiente, sostenibile e basato su energie rinnovabili, con l'obiettivo di ottenere un risparmio energetico di 0,4 milioni di tonnellate equivalenti di petrolio nel periodo 2024-2026.	In corso	6.300.000 €	Imprese	Ministero delle imprese e del made in Italy	<a href="#">Link</a>

# **Elenco Bandi/Incentivi in fase di attivazione**

## Missione 2 – Rivoluzione verde e transizione ecologica

### Componente 2 – Energia rinnovabile, idrogeno, rete e mobilità

ID	Titolo Bando / Incentivo	Tipologia	Oggetto	Data di apertura	Importo stanziato (€/000)	Destinatario	Soggetto emittente	Link
#A	Sviluppo del biometano secondo criteri per la promozione dell'economia circolare – Pratiche ecologiche	Fondo perduto, sovvenzione	L'obiettivo dell'investimento è quello di efficientare gli impianti esistenti per la produzione di biogas agricolo e dove possibile riconvertirli alla produzione totale o parziale di biometano; promuovere la diffusione di pratiche ecologiche nella fase di produzione del biogas; promuovere la sostituzione di almeno n. 300 trattori obsoleti e a bassa efficienza con veicoli alimentati a biometano e dotati di attrezzi per l'agricoltura di precisione.	TBD	193.000 €	Imprese	Ministero dell'Ambiente e della Sicurezza Energetica	<a href="#">Link</a>



M1



M2



M3



M4



M5



M6



M7

## Missione 7 – REPowerEU

### Capitolo 2 – Transizione verde ed efficientamento energetico (efficientamento privato e pubblico)

ID	Titolo Bando / Incentivo	Tipologia	Oggetto	Data di apertura	Importo stanziato (€/000)	Destinatario	Soggetto emittente	Link
#A	Sostegno alle PMI per l'autoproduzione da fonti energetiche rinnovabili	Fondo perduto, sovvenzione	Lo scopo è supportare la realizzazione di programmi di investimento finalizzati all'autoproduzione di energia elettrica con l'installazione di impianti solari fotovoltaici o mini-eolici per autoconsumo immediato.	TBD	320.000 €	Imprese	Ministero delle imprese e del made in Italy	<a href="#">Link</a>



#### Important notice

This document has been prepared by Deloitte & Touche S.p.A. for the sole purpose of enabling the parties to whom it is addressed to evaluate the capabilities of Deloitte & Touche S.p.A to supply the proposed services.

The information contained in this document has been compiled by Deloitte & Touche S.p.A. and may include material obtained from various sources which have not been verified or audited. This document also contains material proprietary to Deloitte & Touche S.p.A.. Except in the general context of evaluating the capabilities of Deloitte & Touche S.p.A., no reliance may be placed for any purposes whatsoever on the contents of this document. No representation or warranty, express or implied, is given and no responsibility or liability is or will be accepted by or on behalf of Deloitte & Touche S.p.A. or by any of its partners, members, employees, agents or any other person as to the accuracy, completeness or correctness of the information contained in this document.

Other than stated below, this document and its contents are confidential and prepared solely for your information, and may not be reproduced, redistributed or passed on to any other person in whole or in part. If this document contains details of an arrangement that could result in a tax or insurance saving, no such conditions of confidentiality applies to the details of that arrangement (for example, for the purpose of discussion with tax authorities). No other party is entitled to rely on this document for any purpose whatsoever and we accept no liability to any other party who is shown or obtains access to this document.

This document is not an offer and is not intended to be contractually binding. Should this proposal be acceptable to you, and following the conclusion of our internal acceptance procedures, we would be pleased to discuss terms and conditions with you prior to our appointment.

Deloitte & Touche S.p.A, a company registered in Italy with registered number 03049560166 and its registered office at Via Tortona no. 25, 20144, Milan, Italy, is an affiliate of Deloitte Central Mediterranean S.r.l., a company limited by guarantee registered in Italy with registered number 09599600963 and its registered office at Via Tortona no. 25, 20144, Milan, Italy.

Deloitte Central Mediterranean S.r.l. is the affiliate for the territories of Italy, Greece and Malta of Deloitte NSE LLP, a UK limited liability partnership and a member firm of Deloitte Touche Tohmatsu Limited, a UK private company limited by guarantee ("DTTL"). DTTL and each of its member firms are legally separate and independent entities. DTTL, Deloitte NSE LLP and Deloitte Central Mediterranean S.r.l. do not provide services to clients. Please see [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about) to learn more about our global network of member firms.