

Deloitte.

Disruption.

Greener.

Smarter.

Stronger.

Together.

Mappatura Bandi e Incentivi
Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza "PNRR"

31 Ottobre 2023



Guida alla lettura

Obiettivo del documento è quello di fornire **un quadro di sintesi** dei **bandi/incentivi** correlati al **PNRR**.

Per ciascuna delle **6 missioni del PNRR** e delle relative **componenti**, sono presentate delle **schede di sintesi** dei relativi **bandi/incentivi attivi (*)** o di **prossima attivazione**

Ciascuna **scheda** riporta:







- Il **titolo** del **bando/incentivo pubblico**
- L'**oggetto** che descrive brevemente il bando/incentivo
- La **data di scadenza**
- I **destinatari**, diretti beneficiari del bando/incentivo
- L'**Ente** gestore del bando/incentivo
- Un **link** di rimando all'avviso pubblico
- L'indicazione delle **Industry del Network Deloitte** per cui si evidenzia **un possibile impatto** derivante dallo specifico bando / incentivo

Il documento è rivolto esclusivamente ai clienti di Deloitte e pertanto non deve essere condiviso direttamente con soggetti terzi

Indice







Riepilogo Bandi/Incentivi attivi al 31.10.2023

Elenco Bandi/Incentivi attivi per Missione PNRR

-  Missione 1 – Digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura e turismo
-  Missione 2 – Rivoluzione verde e transizione ecologica
-  Missione 3 – Infrastrutture per una mobilità sostenibile
-  Missione 4 – Istruzione e ricerca
-  Missione 5 – Inclusione e coesione
-  Missione 6 – Salute

Elenco Bandi/Incentivi in fase di attivazione

Riepilogo Bandi / Incentivi attivi al 31.10.23

	 M1 Digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura e turismo	 M2 Rivoluzione verde e transizione ecologica	 M3 Infrastrutture per una mobilità sostenibile	 M4 Istruzione e Ricerca	 M5 Inclusione e coesione	 M6 Salute	Totale
Nr Bandi/ Incentivi attivi	7	5	0	6	2	0	20
Importo totale stanziato (€/000)	1.603.192 €	1.120.554 €	- €	1.591.350 €	525.553 €	- €	4.339.993 €

**✦ Missione 1 – Digitalizzazione, innovazione, competitività,
cultura e turismo**



M1



M2



M3



M4

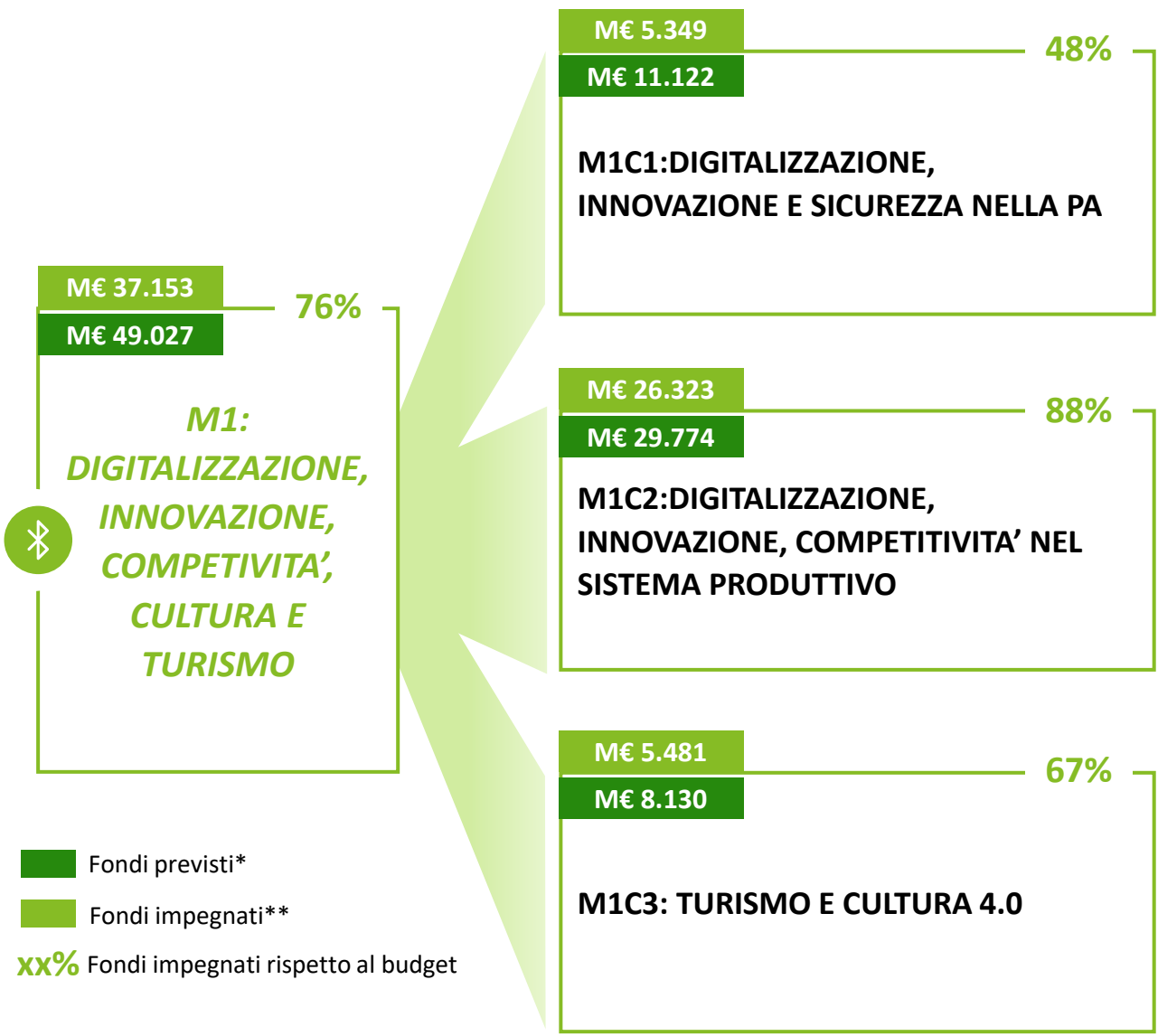


M5



M6

Missione 1 – Digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura e turismo



■ Fondi previsti*
■ Fondi impegnati**
xx% Fondi impegnati rispetto al budget

PRINCIPALI INVESTIMENTI ATTIVATI AL 100%

- Creazione di una piattaforma unica di reclutamento
- Abilitazione al cloud per le PA locali
- Rafforzamento dell'ufficio del processo per la Giustizia amministrativa

Transizione 4.0

- Politiche industriali di filiera e internazionalizzazione

PRINCIPALI INVESTIMENTI CON RESIDUO ANCORA DA ATTIVARE

- Investimento in capitale umano per rafforzare l'Ufficio del processo e superare le disparità tra tribunali
- Servizi digitali e cittadinanza digitale
- Investimento piano complementare: POLIS² – CASE DEI SERVIZI DI CITTADINANZA DIGITALE

Innovazione e tecnologia della Microelettronica

- Tecnologie satellitari ed economia spaziale

Piano di investimenti strategici sui siti del patrimonio culturale, edifici e aree naturali

- Sicurezza sismica nei luoghi di culto, restauro del patrimonio culturale del Fondo Edifici di Culto (FEC) e siti di ricovero per le opere d'arte (Recovery Art)


Strategia digitale e piattaforme per il patrimonio culturale

*Fondi PNRR, Fondo complementare

**Totale relativo a bandi/incentivi/riforme attivate/decreti ministeriali di ripartizione dei fondi stanziati in caso di soggetti attuatori locali (es. Regioni, Province Autonome, Comuni, Consorzi, etc.).

Missione 1 – Digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura e turismo (1/2)

Componente 1 – Digitalizzazione, innovazione e sicurezza nelle Pubbliche Amministrazioni

ID	Titolo Bando / Incentivo	Tipologia	Oggetto	Data di scadenza	Importo stanziato (€/000)	Destinatario	Soggetto emittente	Link
#1	Adozione piattaforma pagoPA" Comuni - maggio 2023	Fondo perduto/sovvenzione	Sistemi di pagamento elettronico per le PA	10/11/2023	20.000 €	Enti locali	Ministro per l'innovazione tecnologica e la transizione digitale	Link
#2	Digitale Facile in Friuli Venezia Giulia	Fondo perduto/sovvenzione	L'avviso finanzia la costituzione di reti locali di facilitazione digitale per creazione di punti di facilitazione dove erogare i seguenti servizi a vantaggio della cittadinanza	13/11/2023	2.275 €	Enti locali	Regione Friuli Venezia Giulia	Link
#3	Avviso Misura 1.3.1 "Piattaforma Digitale Nazionale Dati" Università e AFAM pubblici - luglio 2023	Fondo perduto/sovvenzione	Integrazione dei servizi all'interno dell'investimento M1C1-1.3.1 - Piattaforma Digitale Nazionale Dati ("PDND")	26/01/2024	31.000 €	Enti locali	PCM - Ministro per l'innovazione tecnologica e la transizione digitale	Link
 #4	Avviso Investimento 1.2 "Abilitazione al Cloud per le PA Locali" Scuole - ottobre 2023	Fondo perduto/sovvenzione	L'avviso prevede l'implementazione di un Piano di migrazione al cloud (comprensivo delle attività di assessment, pianificazione della migrazione, esecuzione e completamento della migrazione, formazione).	01/03/2024	5.000 €	Enti pubblici	Ministro per l'innovazione tecnologica e la transizione digitale	Link



M1



M2



M3



M4



M5



M6

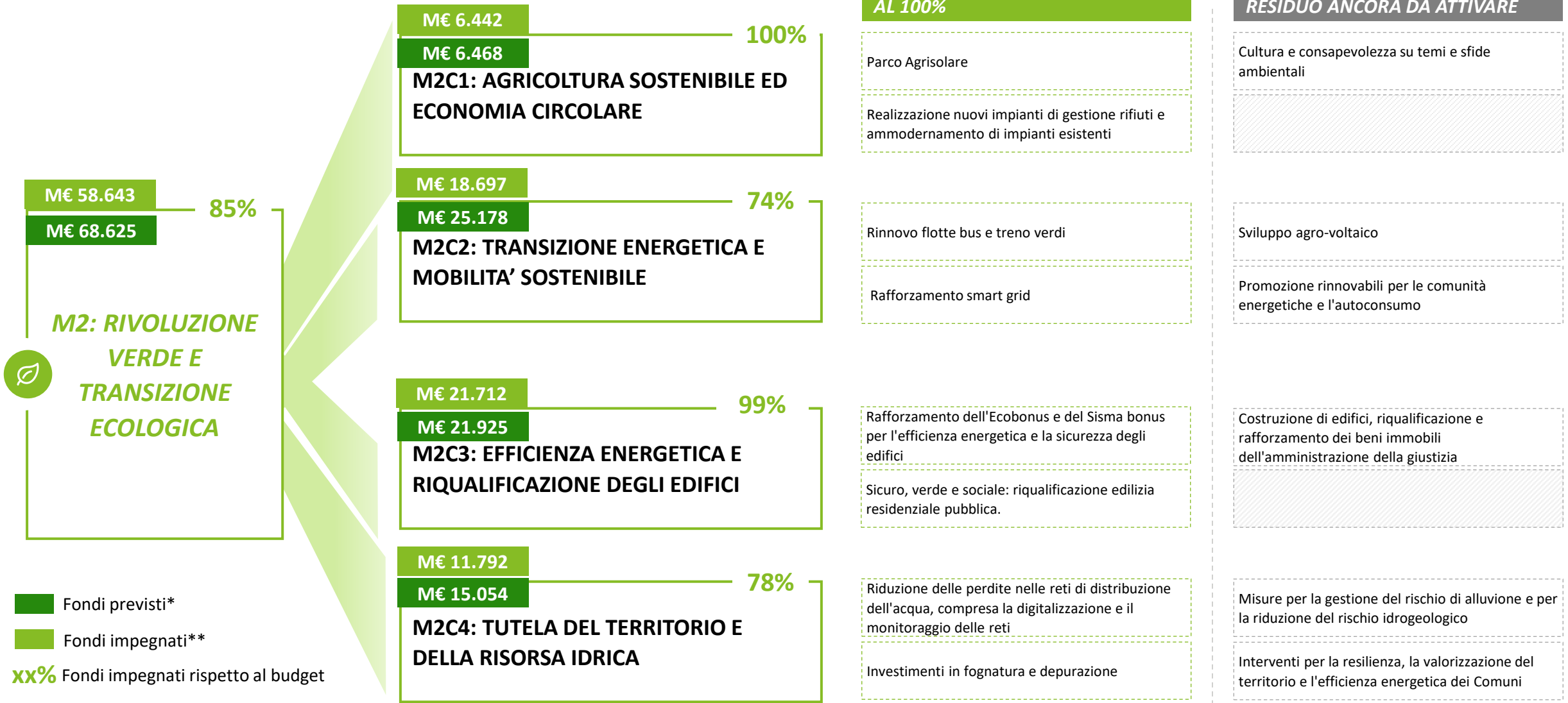
Missione 1 – Digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura e turismo (2/2)

Componente 3 – Turismo e cultura 4.0

ID	Titolo Bando / Incentivo	Tipologia	Oggetto	Data di scadenza	Importo stanziato (€/000)	Destinatario	Soggetto emittente	Link
#1	Fondo per il turismo sostenibile	Fondo perduto/sovvenzione	Il Fondo fornisce il supporto finanziario necessario alle imprese e ai servizi che si sono impegnati nella transizione verso un turismo più sostenibile.	30/06/2025	500.000 €	Imprese	Ministero del turismo	Link
#2	Gara "Turismo delle Radici"	Altro	Gara per l'affidamento dei servizi di informazione, ideazione, produzione e sviluppo di contenuti editoriali e multimediali sul Turismo delle Radici	03/11/2023	656 €	Operatori economici	Ministero per gli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale	Link
#3	Servizio di digitalizzazione di fondi cinematografici di proprietà dell'archivio storico luce di Cinecitta' S.p.a.	Altro	Servizio di digitalizzazione di fondi cinematografici di proprietà dell'archivio storico luce di Cinecitta' S.p.a.	13/11/2023	5.329 €	Operatori economici	Ministero della Cultura	Link

Missione 2 – Rivoluzione verde e transizione ecologica

Missione 2 – Rivoluzione verde e transizione ecologica



M2: RIVOLUZIONE VERDE E TRANSIZIONE ECOLOGICA

M€ 58.643 (85%)
M€ 68.625

■ Fondi previsti*
■ Fondi impegnati**
xx% Fondi impegnati rispetto al budget

PRINCIPALI INVESTIMENTI ATTIVATI AL 100%

PRINCIPALI INVESTIMENTI CON RESIDUO ANCORA DA ATTIVARE

*Fondi PNRR, Fondo complementare

**Totale relativo a bandi/incentivi/riforme attivate/decreti ministeriali di ripartizione dei fondi stanziati in caso di soggetti attuatori locali (es. Regioni, Province Autonome, Comuni, Consorzi, etc.).



M1



M2



M3



M4



M5



M6

Missione 2 – Rivoluzione verde e transizione ecologica (1/2)



Componente 2 – Energia rinnovabile, idrogeno, rete e mobilità

ID	Titolo Bando / Incentivo	Tipologia	Oggetto	Data di scadenza	Importo stanziato (€/000)	Destinatario	Soggetto emittente	Link
#1	Contratti di sviluppo «Bus elettrici»	Fondo perduto/finanziamento agevolato	La misura è finalizzata a sostenere programmi di ricerca e sviluppo nel campo dei bus elettrici.	In corso	300.000 € (*)	Imprese	Ministero dello Sviluppo Economico	Link
#2	Istituzione del Green Transition Fund	Altro	L'investimento prevede la creazione di un Green Transition Fund (GTF), gestito da CDP Venture Capital SGR S.p.A. e dotato di 250 milioni di euro. La strategia di investimento del GTF è rivolta ai settori delle rinnovabili, dell'economia circolare, della mobilità, dell'efficienza energetica, dello smaltimento dei rifiuti, dello stoccaggio di energia e affini.	In corso	250.000 €	Imprese	Ministero dello Sviluppo economico	Link
#3	Procedura aperta per la Fornitura di n. 2 Autobus alimentati ad Idrogeno destinati al Servizio di Trasporto Pubblico Locale	Altro	Procedura aperta per la Fornitura di n. 2 Autobus alimentati ad Idrogeno destinati al Servizio di Trasporto Pubblico Locale.	24/11/2023	1.140	Imprese	Regione Valle d'Aosta	Link

(*) A partire dal 25 luglio 2022, i **programmi di investimento** compresi tra **1 e 20 mln €** possono essere presentati tramite apposita domanda consultabile al seguente [link](#). All'incentivo sono **destinati 80 mln € a valere sulla dotazione stanziata da PNRR per la linea d'investimento 5.3: Bus elettrici**.

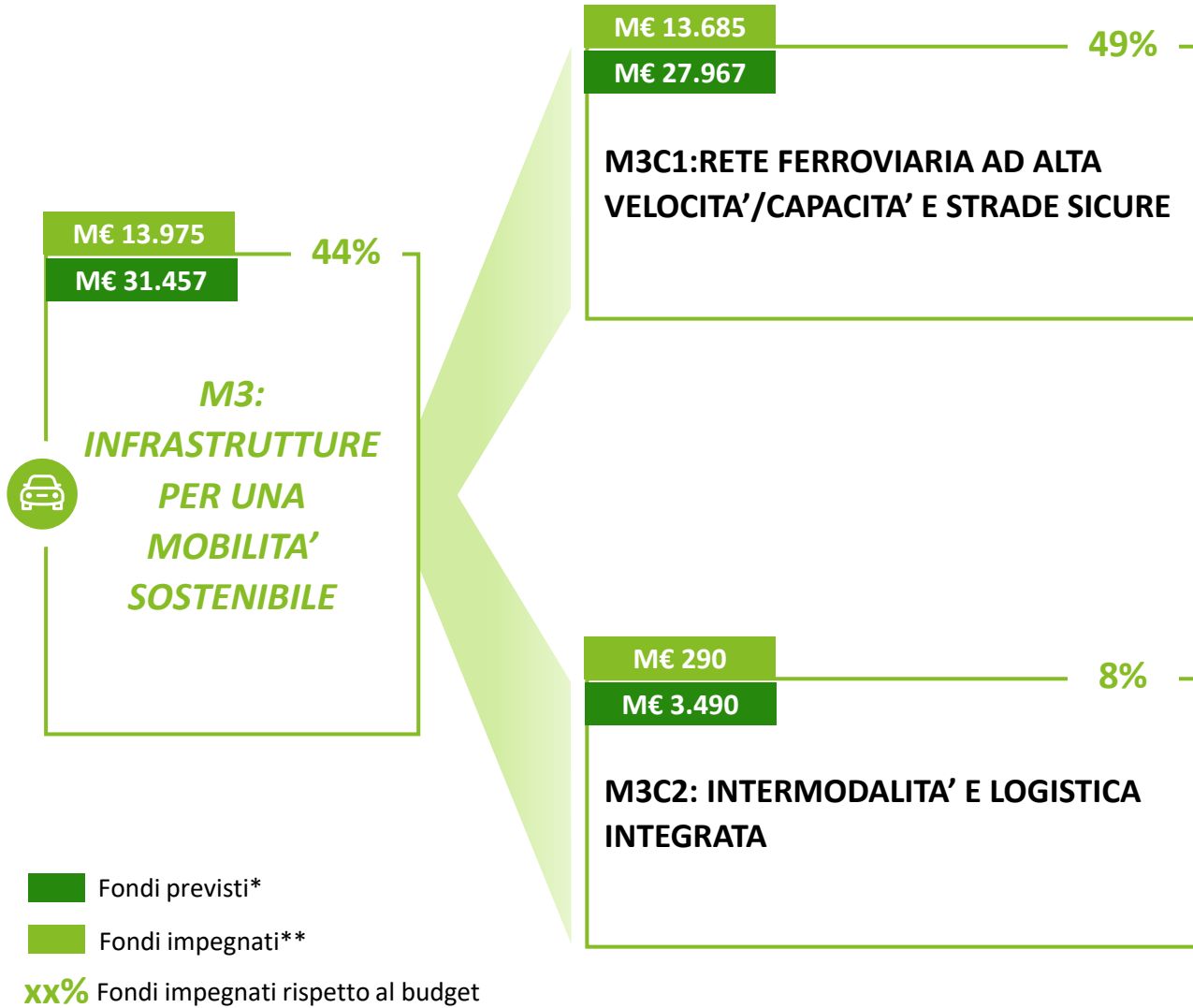
Missione 2 – Rivoluzione verde e transizione ecologica (2/2)

Componente 3 – Efficienza energetica e riqualificazione degli edifici

ID	Titolo Bando / Incentivo	Tipologia	Oggetto	Data di scadenza	Importo stanziato (€/000)	Destinatario	Soggetto emittente	Link
 #1	PNRR - Manutenzione straordinaria ed efficientamento energetico dell'edificio C sede del Tribunale ordinario di Roma	Altro	Manutenzione straordinaria ed efficientamento energetico dell'edificio C sede del Tribunale ordinario di Roma	03/11/2023	6.200 €	Imprese	Ministero delle infrastrutture e dei trasporti (MIT)	Link
 #2	PNRR - Interventi di Edilizia giudiziaria ricompresi nella misura M2C3 Investimento 1.2. Efficientamento degli edifici giudiziari	Altro	Il presente avviso è finalizzato all'affidamento della progettazione esecutiva, della relazione geologica integrativa e dell'esecuzione dei lavori di ristrutturazione dell'edificio "Ex EAS".	20/11/2023	12.074 €	Imprese	Ministero delle infrastrutture e dei trasporti (MIT)	Link

Missione 3 – Infrastrutture per una mobilità sostenibile

Missione 3 – Infrastrutture per una mobilità sostenibile



PRINCIPALI INVESTIMENTI ATTIVATI AL 100%

- Sviluppo del sistema europeo di gestione del trasporto ferroviario (ERTMS)
- Miglioramento delle stazioni ferroviarie nel Sud

PRINCIPALI INVESTIMENTI CON RESIDUO ANCORA DA ATTIVARE

- Linee ad alta velocità nel Nord che collegano all'Europa
- Rafforzamento dei nodi ferroviari metropolitani e dei collegamenti nazionali chiave
- Potenziamento delle linee regionali
- Porti verdi (Green Ports)
- Digitalizzazione della catena logistica
- Innovazione digitale dei sistemi aeroportuali

*Fondi PNRR, Fondo complementare

**Totale relativo a bandi/incentivi/riforme attivate/decreti ministeriali di ripartizione dei fondi stanziati in caso di soggetti attuatori locali (es. Regioni, Province Autonome, Comuni, Consorzi, etc.).

Missione 3 – Infrastrutture per una mobilità sostenibile



M1



M2



M3



M4



M5

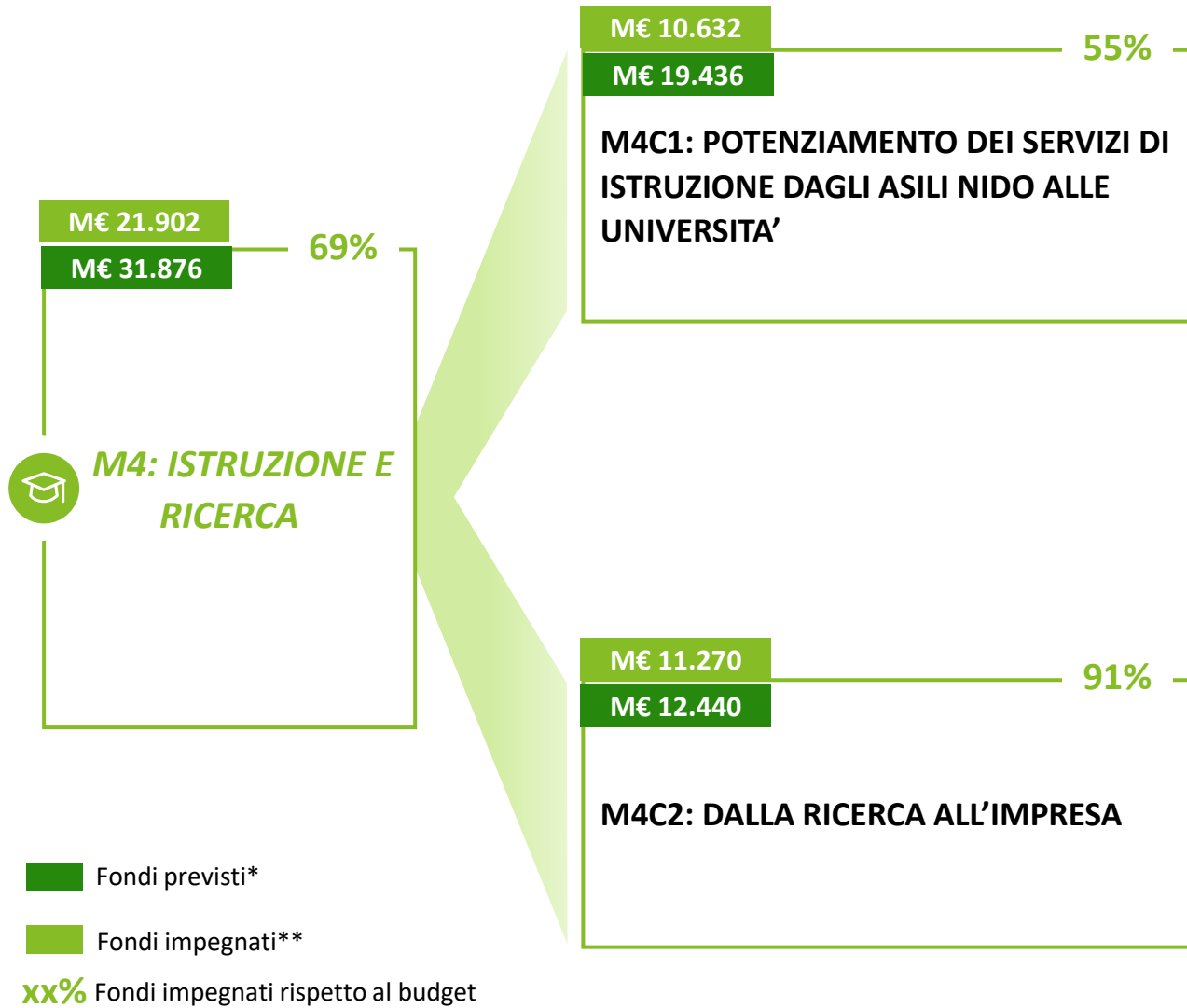


M6

Alla data ultima di aggiornamento della mappatura di Bandi e Incentivi PNRR non sono presenti avvisi attivi legati alla *Missione 3 – Infrastrutture per una mobilità sostenibile*

Missione 4 – Istruzione e ricerca

Missione 4 – Istruzione e ricerca



■ Fondi previsti*
 ■ Fondi impegnati**
 xx% Fondi impegnati rispetto al budget

PRINCIPALI INVESTIMENTI ATTIVATI AL 100%

- Potenziamento infrastrutture per lo sport a scuola

- Creazione e rafforzamento di "ecosistemi dell'innovazione", costruzione di "leader territoriali di R&S"
- Partenariati estesi a università, centri di ricerca, imprese e finanziamento progetti di ricerca di base
- Potenziamento strutture di ricerca e creazione di "campioni nazionali di R&S" su alcune Key Enabling Technologies

PRINCIPALI INVESTIMENTI CON RESIDUO ANCORA DA ATTIVARE

- Piano di messa in sicurezza e riqualificazione dell'edilizia scolastica
- Intervento straordinario finalizzato alla riduzione dei divari territoriali nei cicli I e II della scuola secondaria di secondo grado e alla riduzione dell'abbandono scolastico
- Sviluppo del sistema di formazione professionale terziaria (ITS)
- IPCEI
- Introduzione di dottorati innovativi che rispondono ai fabbisogni di innovazione delle imprese e promuovono l'assunzione dei ricercatori dalle imprese
- Finanziamento di progetti presentati da giovani ricercatori

*Fondi PNRR, Fondo complementare

**Totale relativo a bandi/incentivi/riforme attivate/decreti ministeriali di ripartizione dei fondi stanziati in caso di soggetti attuatori locali (es. Regioni, Province Autonome, Comuni, Consorzi, etc.).



M1



M2



M3



M4



M5



M6

Missione 4 – Istruzione e ricerca (1/4)

Componente 1 – Potenziamento dell'offerta dei servizi di istruzione: dagli asili nido alle università

ID	Titolo Bando / Incentivo	Tipologia	Oggetto	Data di scadenza	Importo stanziato (€/000)	Destinatario	Soggetto emittente	Link
#1	Avviso per la concessione di finanziamenti a sostegno delle Iniziative Educative Transnazionali – TNE	Fondo perduto/sovvenzione	L'iniziativa mira ad incentivare l'internazionalizzazione delle Università italiane nonché a valorizzare il modello di istruzione superiore italiana quale best practice a livello internazionale.	28/11/2023	50.000 €	Imprese	Ministero dell'Università e della Ricerca	Link



M1



M2



M3



M4



M5



M6

Missione 4 – Istruzione e ricerca (2/4)

Componente 2 – Dalla ricerca all'impresa

ID	Titolo Bando / Incentivo	Tipologia	Oggetto	Data di scadenza	Importo stanziato (€/000)	Destinatario	Soggetto emittente	Link
#1	Istituzione del Digital Transition Fund	Altro	Il progetto è volto a stimolare la crescita dell'ecosistema innovativo italiano tramite investimenti di capitale di rischio (venture capital) diretti e indiretti. Il Fondo favorisce la transizione digitale delle filiere dell'Intelligenza Artificiale, cloud, assistenza sanitaria, Industria 4.0, cybersicurezza, fintech e blockchain e di altri ambiti della transizione digitale	In corso	300.000 €	Imprese	Ministero dello sviluppo economico	Link

Missione 4 – Istruzione e ricerca (3/4)

Componente 2 – Dalla ricerca all'impresa

ID	Titolo Bando / Incentivo	Tipologia	Oggetto	Data di scadenza	Importo stanziato (€/000)	Destinatario	Soggetto emittente	Link
#2	Bando per la selezione e il co-finanziamento di progetti di innovazione, ricerca industriale e sviluppo sperimentale (IRISS)	Fondo perduto/sovvenzione, Finanziamento agevolato	Progetti di Innovazione, Ricerca Industriale e Sviluppo Sperimentale che prevedano il technology transfer dai partner della Ricerca e Tech Provider SMACT.	15/12/2023	5.000 €	Imprese	Ministero delle Imprese e del Made in Italy	Link
#3	Bando per la selezione di progetti di ricerca industriale, sviluppo sperimentale e studi di fattibilità	Fondo perduto/sovvenzione, Finanziamento agevolato	Il bando finanzia progetti di ricerca industriale e sviluppo sperimentale che perseguano l'obbiettivo strategico di rispondere alle esigenze di imprese che si trovano a diversi livelli di maturità della comprensione di Industria 4.0	31/12/2024	12.500 €	Imprese	Ministero delle Imprese e del Made in Italy	Link
#4	IPCEI Microelettronica 2	Fondo perduto/sovvenzione, Finanziamento agevolato	Finanziamento di attività di ricerca, sviluppo e innovazione per accelerare la trasformazione verde e digitale attraverso la creazione di soluzioni innovative di microelettronica e comunicazione e lo sviluppo di sistemi elettronici più efficienti	15/12/2023	450.000 €	Imprese	Ministero delle Imprese e del Made in Italy	Link



M1



M2



M3



M4



M5



M6

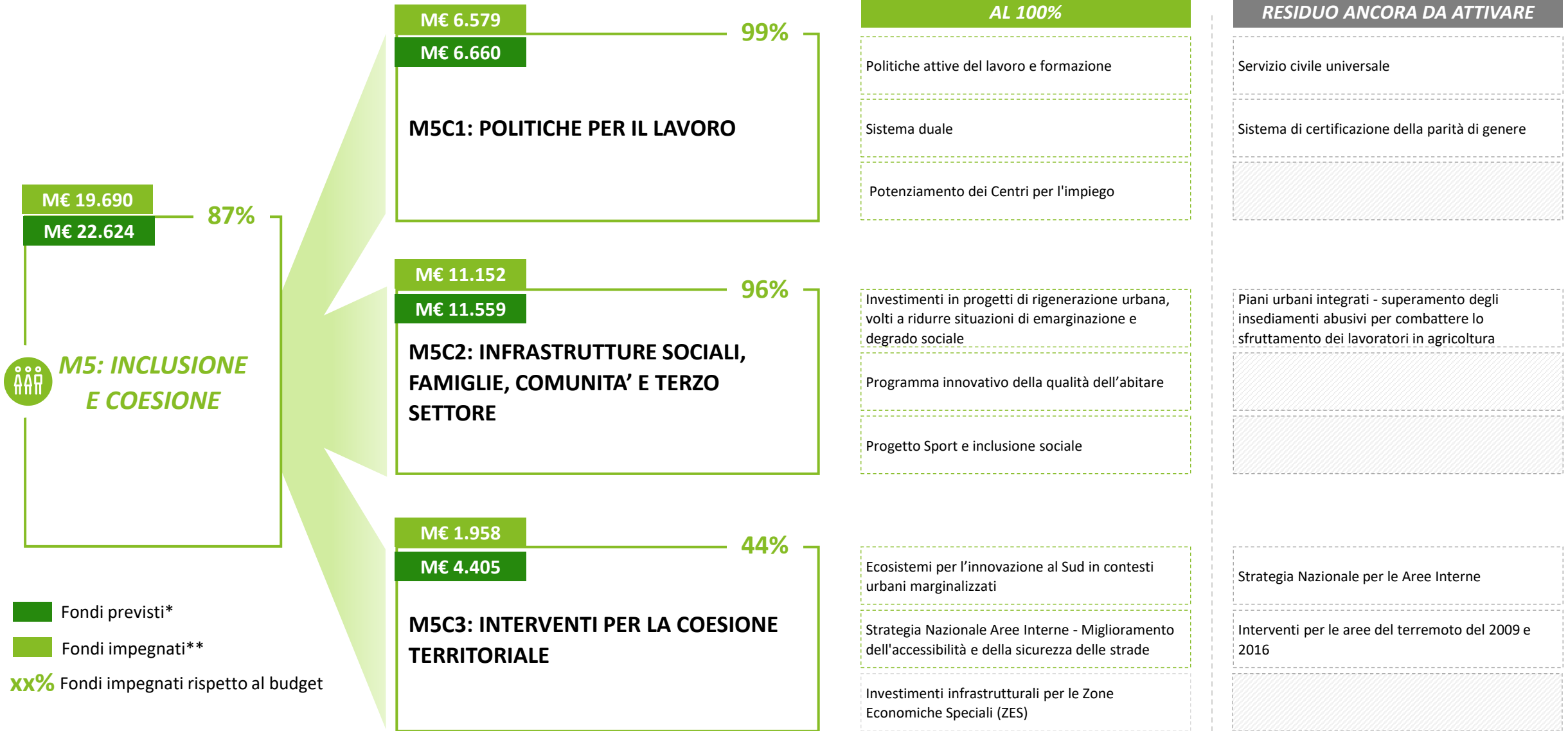
Missione 4 – Istruzione e ricerca (4/4)

Componente 2 – Dalla ricerca all'impresa

ID	Titolo Bando / Incentivo	Tipologia	Oggetto	Data di scadenza	Importo stanziato (€/000)	Destinatario	Soggetto emittente	Link
#5	BANDO A CASCATA PROGETTO ECS ROME TECHNOPOLE	Fondo perduto/sovvenzione	Il bando finanzia di progetti di ricerca e di sviluppo proposti da Università ed Enti Pubblici di Ricerca in collaborazione con le imprese di settore.	03/11/2023	7.950 €	Imprese, Organismi di ricerca	Ministero dell'Università e della ricerca	Link

Missione 5 – Inclusione e coesione

Missione 5 – Inclusione e coesione



■ Fondi previsti*
■ Fondi impegnati**
xx% Fondi impegnati rispetto al budget

*Fondi PNRR, Fondo complementare

**Totale relativo a bandi/incentivi/riforme attivate/decreti ministeriali di ripartizione dei fondi stanziati in caso di soggetti attuatori locali (es. Regioni, Province Autonome, Comuni, Consorzi, etc.).



M1



M2



M3



M4



M5



M6

Missione 5 – Inclusione e coesione (1/2)

Componente 2 – Infrastrutture sociali, famiglie, comunità e terzo settore

ID	Titolo Bando / Incentivo	Tipologia	Oggetto	Data di scadenza	Importo stanziato (€/000)	Destinatario	Soggetto emittente	Link
#1	Piani Urbani Integrati-Fondo BEI	Finanziamento agevolato/sovvenzione	L'avviso è rivolto a privati o a partenariati pubblico-privati per l'attuazione di progetti coerenti con quelli già finanziati nelle Città Metropolitane dall'investimento PNRR Piani Urbani Integrati. Il fondo tematico consente ai progetti ammissibili di accedere a prodotti di prestito, equity o quasi equity, o prodotti aventi analoghe strutture o effetti.	31/12/2025	257.312 €	Promotori privati, Partenariati pubblico-privati	Ministero dell'interno	Link

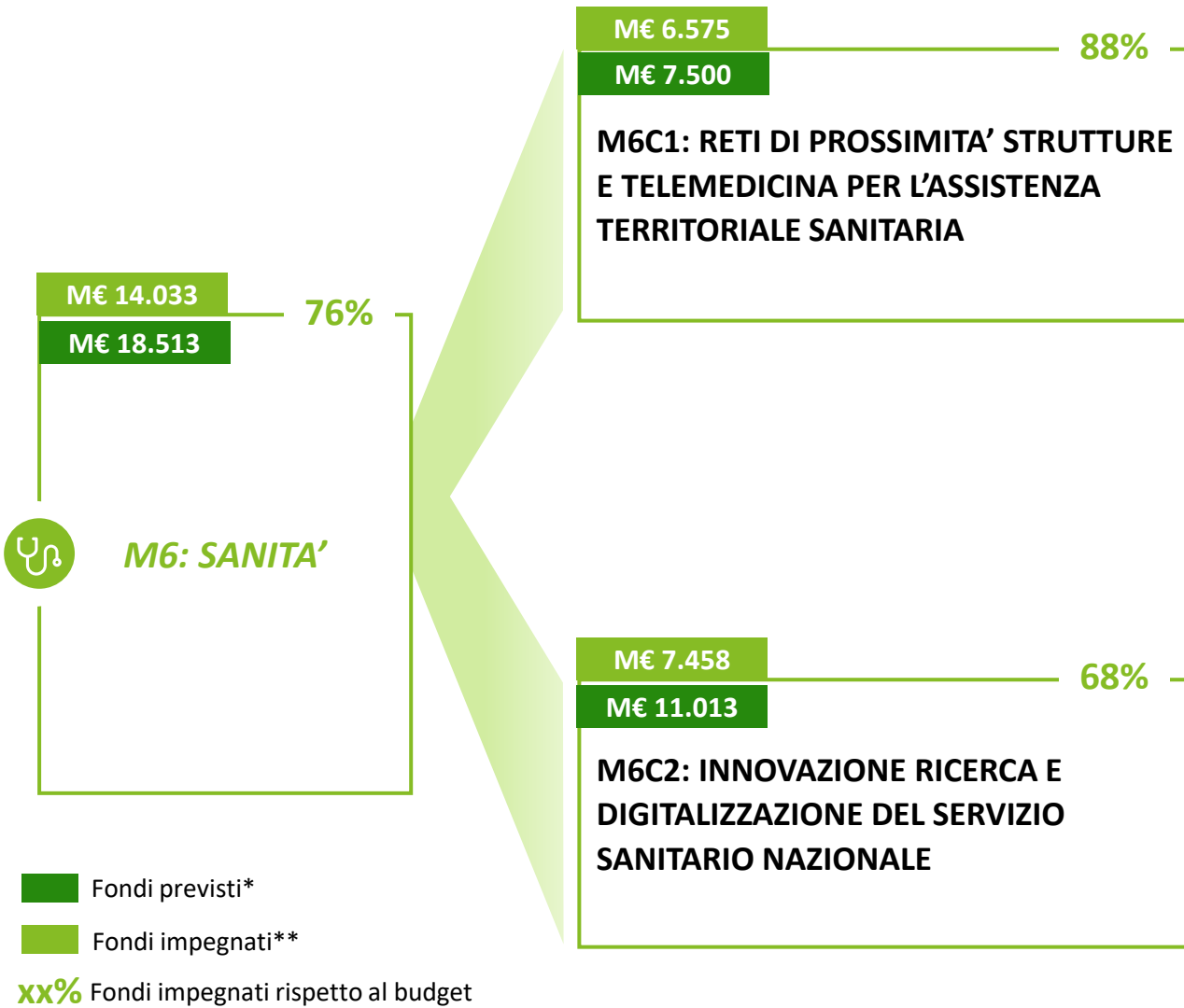
Missione 5 – Inclusione e coesione (2/2)

Componente 3 – Interventi speciali per la coesione territoriale

ID	Titolo Bando / Incentivo	Tipologia	Oggetto	Data di scadenza	Importo stanziato (€/000)	Destinatario	Soggetto emittente	Link
#1	Gara per l'affidamento della progettazione esecutiva e la realizzazione dei lavori denominati "Approfondimento dei fondali mediante dragaggio e consolidamento della banchina di riva intervento di consolidamento della banchina"	Altro	Gara per l'affidamento della progettazione esecutiva e la realizzazione dei lavori denominati "Approfondimento dei fondali mediante dragaggio e consolidamento della banchina di riva intervento di consolidamento della banchina"	06/11/2023	10.929 €	Operatori economici	Autorità di Sistema Portuale del Mare Adriatico Centrale	Link

Missione 6 – Salute

Missione 6 – Sanità



PRINCIPALI INVESTIMENTI ATTIVATI AL 100%

- Case della Comunità e presa in carico della persona
- Rafforzamento dell'assistenza sanitaria intermedia e delle sue strutture (Ospedali di Comunità)
- Acquisto Vaccini contro il Covid

PRINCIPALI INVESTIMENTI CON RESIDUO ANCORA DA ATTIVARE

- Casa come primo luogo di cura e telemedicina
- Salute, ambiente e clima
- Rafforzamento dell'infrastruttura tecnologica e degli strumenti per la raccolta, l'elaborazione, l'analisi dei dati e la simulazione
- Verso un ospedale sicuro e sostenibile
- Iniziative di ricerca per tecnologie e percorsi alternativi in ambito sanitario e assistenziale

- Contratti di formazione dei medici specializzandi

- Valorizzazione e potenziamento della ricerca biomedica del SSN

*Fondi PNRR, Fondo complementare

**Totale relativo a bandi/incentivi/riforme attivate/decreti ministeriali di ripartizione dei fondi stanziati in caso di soggetti attuatori locali (es. Regioni, Province Autonome, Comuni, Consorzi, etc.).

Missione 6 – Salute



M1



M2



M3



M4



M5



M6

Alla data ultima di aggiornamento della mappatura di Bandi e Incentivi PNRR non sono presenti avvisi attivi legati alla *Missione 6 – Salute*

Elenco Bandi/Incentivi in fase di attivazione



M1



M2



M3



M4



M5



M6

Missione 2 – Rivoluzione verde e transizione ecologica

Componente 2 – Energia rinnovabile, idrogeno, rete e mobilità

ID	Titolo Bando / Incentivo	Tipologia	Oggetto	Data di apertura	Importo stanziato (€/000)	Destinatario	Soggetto emittente	Link
#A	Promozione rinnovabili per le comunità energetiche e l'autoconsumo	Fondo perduto/finanziamento agevolato	L'Investimento mira a fornire sostegno alle comunità energetiche, in particolare in comuni con meno di 5.000 abitanti, allo scopo di consentire l'installazione di almeno 2 000 MW di capacità aggiuntiva da fonti rinnovabili.	TBD	2.200.000 €	Imprese	Ministero dell'ambiente della sicurezza energetica	Link
#B	Sviluppo agro-voltaico	Fondo perduto/incentivi	L'obiettivo dell'investimento è quello di promuovere una capacità produttiva di circa 2 miliardi di metri cubi l'anno entro il 2024.	TBD	1.098.992	Imprese	Ministero dell'ambiente della sicurezza energetica	Link



M1



M2



M3



M4



M5



M6

Missione 4 – Istruzione e ricerca

Componente 2 – Dalla ricerca all'impresa

ID	Titolo Bando / Incentivo	Tipologia	Oggetto	Data di apertura	Importo stanziato (€/000)	Destinatario	Soggetto emittente	Link
#A	Potenziamento ed estensione tematica e territoriale dei centri di trasferimento tecnologico per segmenti di industria	Fondo perduto/sovvenzione, Finanziamento agevolato	I bandi prevedono la selezione di 6 nuovi poli di innovazione per favorire la transizione digitale delle imprese. I poli costituiranno i punti di accesso per le imprese al sistema di trasferimento tecnologico composto dai Competence Center e dagli European Digital Innovation Hub.	TBD	46.000 €	Imprese	Ministero delle Imprese e del Made in Italy	Link



Important notice

This document has been prepared by Deloitte & Touche S.p.A. for the sole purpose of enabling the parties to whom it is addressed to evaluate the capabilities of Deloitte & Touche S.p.A to supply the proposed services.

The information contained in this document has been compiled by Deloitte & Touche S.p.A. and may include material obtained from various sources which have not been verified or audited. This document also contains material proprietary to Deloitte & Touche S.p.A.. Except in the general context of evaluating the capabilities of Deloitte & Touche S.p.A., no reliance may be placed for any purposes whatsoever on the contents of this document. No representation or warranty, express or implied, is given and no responsibility or liability is or will be accepted by or on behalf of Deloitte & Touche S.p.A. or by any of its partners, members, employees, agents or any other person as to the accuracy, completeness or correctness of the information contained in this document.

Other than stated below, this document and its contents are confidential and prepared solely for your information, and may not be reproduced, redistributed or passed on to any other person in whole or in part. If this document contains details of an arrangement that could result in a tax or insurance saving, no such conditions of confidentiality applies to the details of that arrangement (for example, for the purpose of discussion with tax authorities). No other party is entitled to rely on this document for any purpose whatsoever and we accept no liability to any other party who is shown or obtains access to this document.

This document is not an offer and is not intended to be contractually binding. Should this proposal be acceptable to you, and following the conclusion of our internal acceptance procedures, we would be pleased to discuss terms and conditions with you prior to our appointment.

Deloitte & Touche S.p.A, a company registered in Italy with registered number 03049560166 and its registered office at Via Tortona no. 25, 20144, Milan, Italy, is an affiliate of Deloitte Central Mediterranean S.r.l., a company limited by guarantee registered in Italy with registered number 09599600963 and its registered office at Via Tortona no. 25, 20144, Milan, Italy.

Deloitte Central Mediterranean S.r.l. is the affiliate for the territories of Italy, Greece and Malta of Deloitte NSE LLP, a UK limited liability partnership and a member firm of Deloitte Touche Tohmatsu Limited, a UK private company limited by guarantee ("DTTL"). DTTL and each of its member firms are legally separate and independent entities. DTTL, Deloitte NSE LLP and Deloitte Central Mediterranean S.r.l. do not provide services to clients. Please see www.deloitte.com/about to learn more about our global network of member firms.