

DALLA NORMA AL PROGETTO

Le opportunità di sviluppo dei data center
per la filiera delle costruzioni in Lombardia

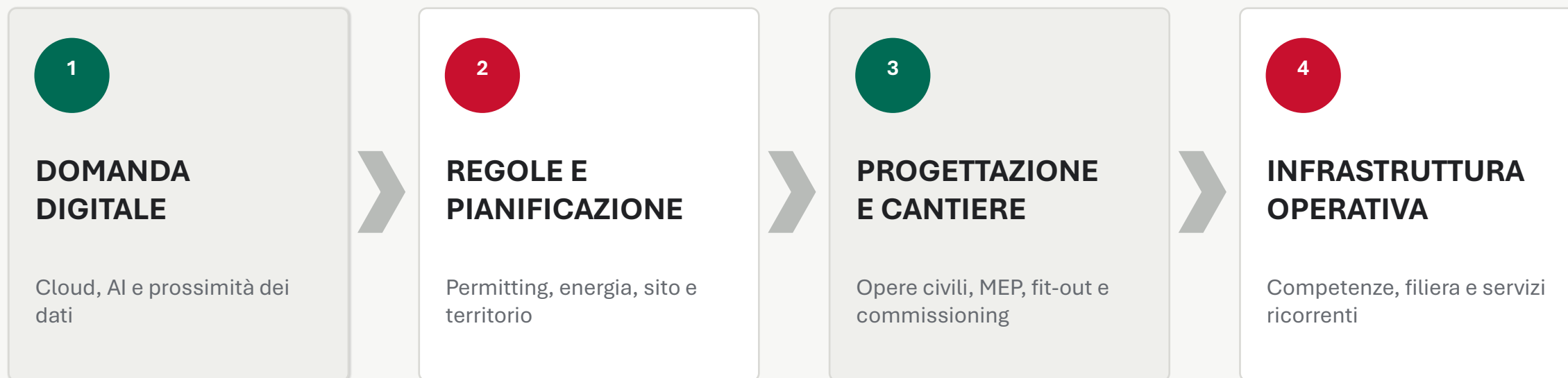
INVESTIMENTI • FILIERA • COMPETENZE

Gino Libone
Vice Presidente Comitato Permitting, IDA

ANCE Lombardia | Milano | 13 ottobre 2026

Dalla potenzialità alle opportunità concrete

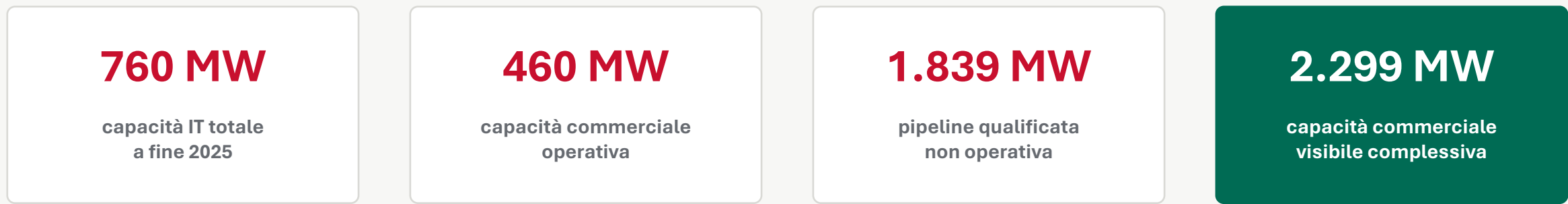
Dopo normativa e mercato, il punto è capire come la crescita diventa investimento, cantiere e valore territoriale.



La vera opportunità è trasformare il potenziale in infrastrutture operative, competitive e integrate con i territori.

Una crescita già visibile, ma ancora da convertire

Il mercato commerciale italiano passa da 460 MW operativi a 2,0–2,3 GW identificati entro il 2031.

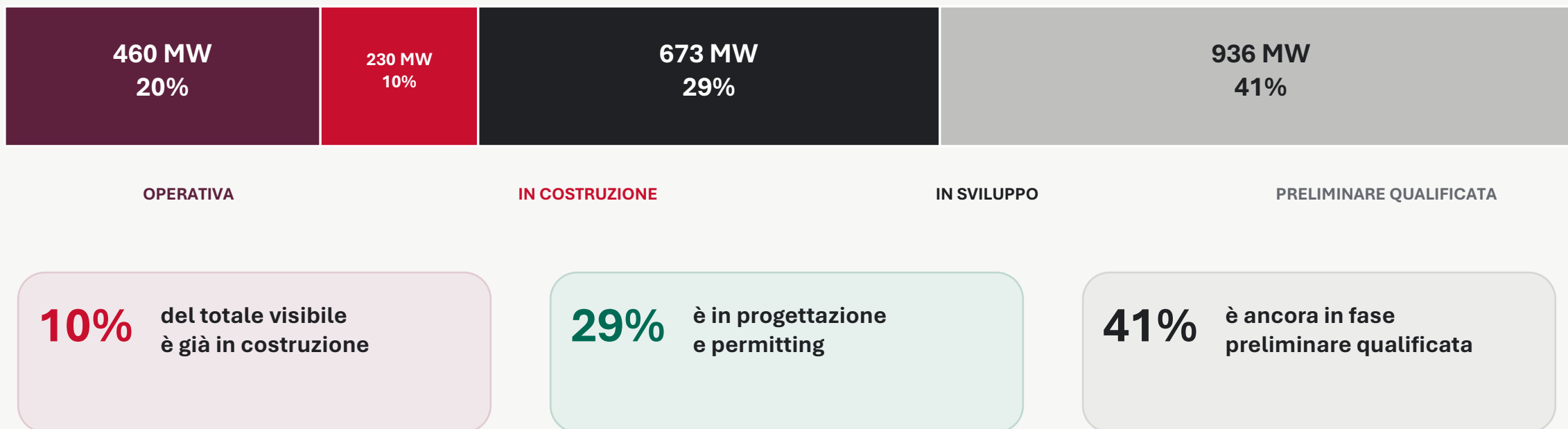


Crescita della capacità commerciale



Non tutti i megawatt hanno lo stesso grado di certezza

La pipeline qualificata misura progetti supportati da evidenze, ma non equivale a capacità già acquisita o a un calendario certo.



L'opportunità per la filiera è nella conversione dei progetti, non nel conteggio delle richieste.

Quanto vale la pipeline per costruzioni e impianti

Il facility CAPEX riguarda l'infrastruttura fisica. Hardware, GPU e servizi digitali appartengono a perimetri distinti.

€ 36,9 mld

**facility CAPEX potenziale
2026–2036**

Scenario di piena attivazione
della pipeline qualificata

~€9 mln

**per MW IT
benchmark Milano**

Ordine di grandezza
per hyperscale BTS
air-cooled 30–50 MW

NEL PERIMETRO FACILITY

- Sito, opere civili, shell & core
- Impianti elettrici e meccanici
- Cooling, continuità e sicurezza
- BMS, monitoraggio, commissioning
- Fit-out tecnico

Esclusi: hardware IT, GPU, servizi cloud e parte delle opere esterne.

Un'infrastruttura industriale lungo tutto il ciclo di vita

Dallo sviluppo del sito agli upgrade operativi: competenze e lavoro si attivano prima, durante e dopo il cantiere.

01 SVILUPPO

Site selection, due diligence, permitting, project management

02 DESIGN

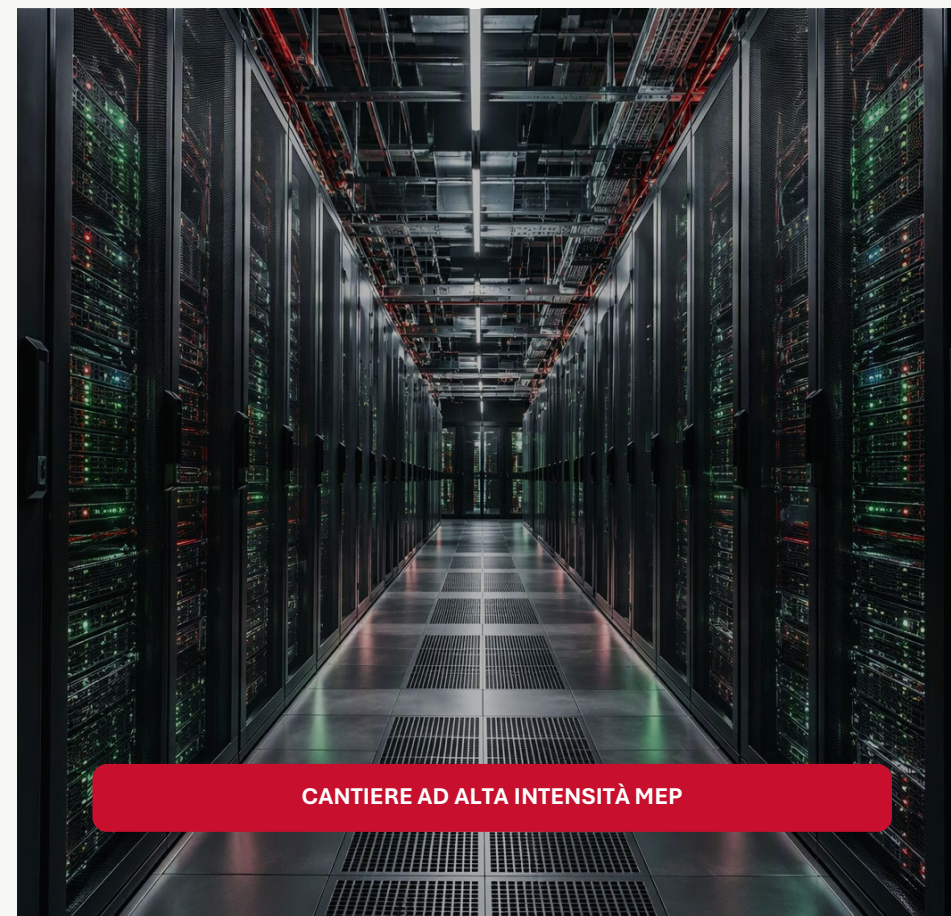
Architettura, strutture, ingegneria civile, elettrica e meccanica

03 DELIVERY

Opere civili, impianti, fit-out, installazione e commissioning

04 OPERATIONS

Manutenzione, testing, compliance, facility services e upgrade



Cantieri oggi, capacità operativa domani

La crescita genera due forme diverse di lavoro, che non devono essere sommate o confuse.

~20.000

FTE medi annui

Sviluppo, progettazione, costruzione,
fit-out e commissioning | 2026–2036

~26.000

FTE a regime

Diretti, indiretti e indotti
nello scenario di piena attivazione

Il vero collo di bottiglia: le competenze

53/80

scarsa disponibilità di profili
specializzati

48/80

formazione tecnica non ancora
allineata

46/80

conoscenza limitata del settore
tra i giovani

FTE = equivalenti a tempo pieno. I 20.000 non sono posti permanenti e non si sommano ai 26.000 FTE ricorrenti.

Cosa trasforma una pipeline in cantieri reali

La crescita dipende dalla convergenza di condizioni industriali, infrastrutturali e autorizzative.



16/18 operatori indicano il permitting come vincolo principale



**PROGETTO
REALIZZABILE**

CONVERGENZA

Nessun fattore è sufficiente da solo.
L'investimento diventa cantiere quando i cinque fattori
si allineano.

10/18 citano tempi di connessione e incertezza normativa

La norma come fattore abilitante della qualità

La disciplina lombarda collega crescita produttiva, rigenerazione, sostenibilità e coerenza con le reti.



1

RIGENERAZIONE

Priorità ad aree dismesse, degradate, inutilizzate o sottoutilizzate

2

COERENZA CON LE RETI

Localizzazione letta insieme alla capacità infrastrutturale

3

QUALITÀ AMBIENTALE

Energia, acqua, suolo e valorizzazione del calore

4

COORDINAMENTO

Sportello regionale, task force e cabina di regia

80% delle superfici analizzate: aree già urbanizzate o dismesse

La misura del successo non sono i MW annunciati

È la capacità di trasformare domanda digitale in infrastrutture qualificate e valore trattenuto nei territori.

1

SELEZIONARE

Progetti sostenuti da domanda credibile

2

COORDINARE

Energia, siti, autorizzazioni e reti

3

REALIZZARE

Cantieri con filiere competenti e integrate

4

TRATTENERE VALORE

Lavoro, competenze e servizi in Italia

“Non inseguire megawatt. Costruire infrastrutture competitive, efficienti e compatibili con i territori.”

IDA: facilitare il dialogo tra imprese, istituzioni e territori lungo l'intero ciclo di vita del progetto.