

Deloitte.

**Disruption.
Greener.
Smarter.
Stronger.
Together.**

Overview Servizi a supporto del PNRR e
Fondi pubblici similari





Indice

1. **Overview Deloitte Legal Italy** _____
2. **La proposta Deloitte in ambito PNRR e Fondi similari** _____
3. **Credenziali** _____
4. **Key contacts** _____

1. Overview Deloitte Legal Italy

Deloitte Legal Italy

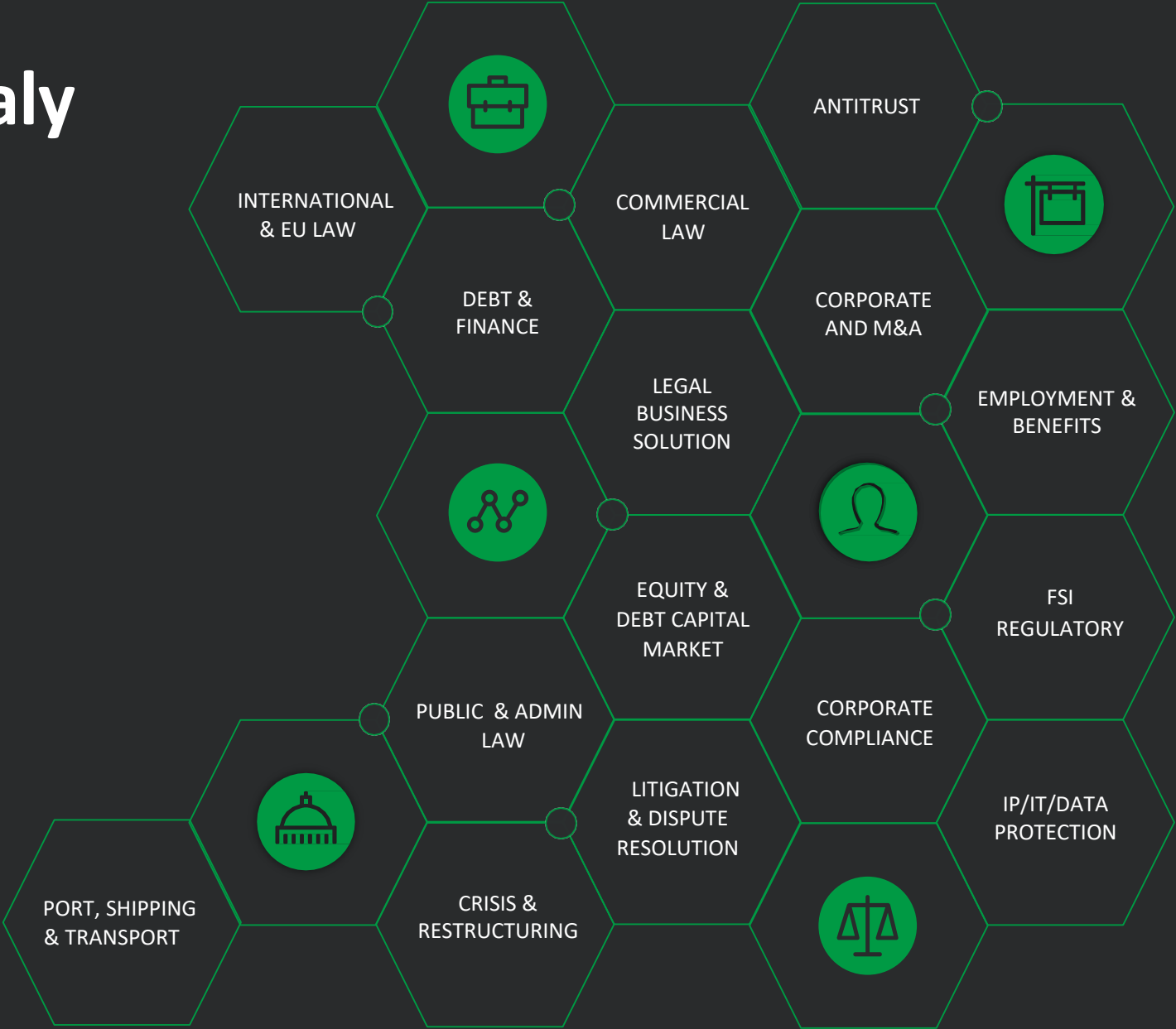
Legal Advisory



CARLO GAGLIARDI

Managing Partner

Email: cagagliardi@deloitte.it



Deloitte Overview

Solution Area “Sovvenzioni, incentivi e finanziamenti”



Sovvenzioni,
incentivi e
finanziamenti

Deloitte, nell’ambito delle sovvenzioni, incentivi e finanziamenti, ha sviluppato una **Solution Area** con l’obiettivo di:

- aiutare le aziende e le Pubbliche Amministrazioni a comprendere, **identificare e dare priorità ai giusti incentivi e opportunità di finanziamento**
- sviluppare **una strategia efficace** per le operazioni transfrontaliere, **eseguendo e monitorando** efficacemente i processi di finanziamento
- mettere a disposizione **tutte le competenze** per aiutare i Clienti a **beneficiare di nuove opportunità di finanziamento**



MOLTEPLICI SETTORI

Il Dipartimento con proprie articolazioni territoriali a **Milano, Genova, Roma e Bari** è in grado di fornire con tempestività, efficienza e competenza assistenza a clienti pubblici e privati in ogni ambito del diritto amministrativo:

- **Sviluppo e Pianificazione Urbanistica del Territorio**
- **Edilizia e Ambiente**
- **Appalti pubblici e contratti**
- **Infrastrutture e Trasporti**
- **Energy**
- **Autorità Indipendenti**
- **Società Partecipate**
- **Partenariato Pubblico e Privato (PPP)**
- **Legal Due Diligence**
- **Diritto Sanitario**
- **Public Compliance (Anticorruzione)**

Il Dipartimento di Diritto Pubblico e Amministrativo



Grazie alla pluriennale esperienza dei professionisti che ne fanno parte e alla profonda conoscenza della normativa che regola la materia, il Dipartimento è in grado di fornire un servizio eccellente sia nella **consulenza** che nel **contenzioso**.

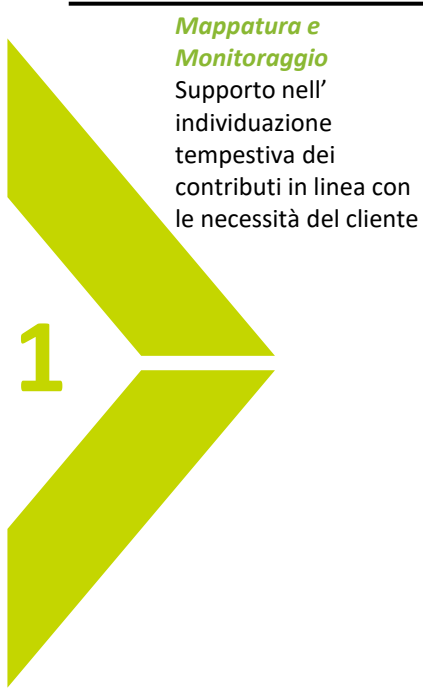
Lo Studio si distingue inoltre per l'assistenza giudiziale di clienti privati e pubblici in giudizi dinanzi a **Tribunali Amministrativi Regionali, al Consiglio di Stato, alla Corte dei Conti, ai Tribunali Civili (anche con riferimento alle sezioni in materia di impresa) e a collegi arbitrali**.

L'eccellenza del Dipartimento è confermata anche dalle **svariate attestazioni e riconoscimenti ottenuti negli anni dalle principali riviste di settore (Top Legal, Legal Community, Le Fonti, ecc.)**, che hanno attestato la presenza del Dipartimento tra i migliori d'Italia nell'ambito di appalti, concessioni, servizi pubblici, ambiente ed energy.

All'interno del Dipartimento esiste una specifica expertise pluridecennale in tema di sviluppo e pianificazione urbanistico/edilizia con un team dedicato che si è occupato, nel corso degli anni, di svariate operazioni immobiliari di cui, le più significative, sono riportate nelle slides successive.

Il Dipartimento ha costituito di recente un **Centro di Eccellenza di Diritto Amministrativo** con lo scopo di diventare il punto di riferimento per i settori delle infrastrutture, acque ed energia, trasporti, ambiente, servizi pubblici, urbanistica ed edilizia e di integrare la gamma dei servizi offerti da Deloitte Legal e dalle altre entità del network Deloitte con servizi specialistici come la formazione in materia di anticorruzione e degli appalti pubblici, l'assistenza agli uffici gare della Pubblica Amministrazione e aziende in materia di appalti pubblici e nei rapporti con l'ANAC e le altre Autorità indipendenti oltre che nell'assistenza giudiziale innanzi a Tar, Consiglio di Stato e Corte dei Conti.

2. La proposta Deloitte in ambito PNRR e Fondi similari



Mappatura e Monitoraggio
Supporto nell'individuazione tempestiva dei contributi in linea con le necessità del cliente

Mappatura e Monitoraggio

- Scouting categorie contributi di interesse
- Mappatura delle opportunità con i progetti
- Macro analisi requisiti bandi
- Avvio monitoraggio e conduzione del monitoraggio periodico incentivi



"Deep Dive"
Studio della documentazione di Bando, verifica di fattibilità e raccolta dei requisiti IT

Analisi dettagliata "Deep Dive"

- Analisi dettagliata delle disposizioni specifiche e convalida con il Cliente (Go / No-Go)
- Valutazione delle fattibilità e gap analysis del progetto rispetto all'opportunità di finanziamento
- Raccolta e rielaborazioni dei requisiti IT

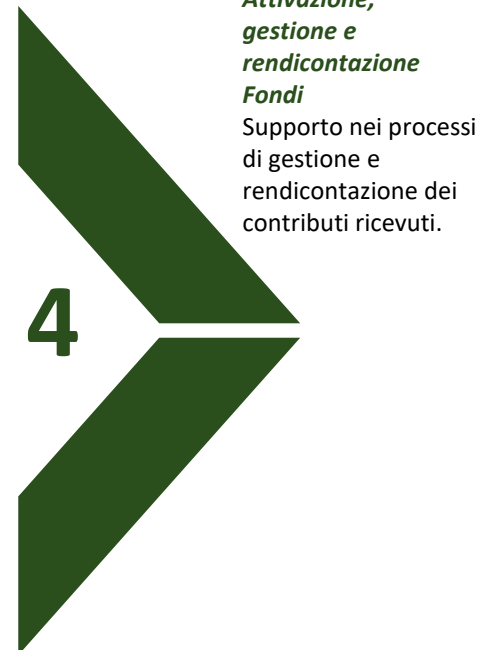
Approccio



Supporto nella scrittura della proposta e nella partecipazione alla procedura

Supporto alla scrittura delle proposte progettuali

- Coordinamento progettuale & PMO
- Analisi posizionamento
- Definizione masterplan e formalizzazione della progettualità
- Gestione contenuti scientifici e stesura progetto
- Supporto nella preparazione e raccolta della documentazione richiesta dal bando



Attivazione, gestione e rendicontazione Fondi
Supporto nei processi di gestione e rendicontazione dei contributi ricevuti.

Attivazione, gestione e rendicontazione

- Indirizzo e coordinamento per l'attivazione dei fondi
- Monitoraggio e valutazione scostamenti
- Rendicontazione
- Gestione del payback e delle richieste






Consulenza legale on-going
Supporto in relazione a singoli quesiti formulati dal Cliente in relazione ai progetti della Società riconducibili a opportunità PNRR o fondi similari.

3. Credenziali

Principali Credenziali PNRR (1/5)

Esperienze Deloitte per servizi di consulenza in ambito PNRR

Cliente	Progetto	Periodo	Servizi erogati			
			1. Mappatura e monitoraggio opportunità	2. Assessment	3. Supporto alla predisposizione domande di finanziamento	4. Gestione del finanziamento e rendicontazione
 Ricicla Centro Italia	Supporto per la risposta all'Avviso pubblicato dal Ministero della Transizione Ecologica per l' "Ammodernamento (anche con ampliamento di impianti esistenti) e realizzazione di nuovi impianti per il migliora, della logistica e del riciclo dei rifiuti in carta e cartone« in riferimento alla Missione 2, Componente 1 del PNRR.	2022			✓	
 Raffineria di Milazzo	Scouting delle categorie dei contributi di interesse più in linea con le progettualità del cliente e macro analisi dei requisiti dei bandi selezionati. Monitoraggio puntuale delle aree di interesse del cliente su piano nazionale ed europeo.	2022	✓	✓		
 GALA S.p.A.	Servizio di Mappatura e Monitoraggio delle opportunità in ambito PNRR. Supporto alla predisposizione delle domande di finanziamento	2022	✓		✓	
GNL Med S.r.l.	Supporto operativo per la raccolta della documentazione e presentazione proposta in risposta a bando con contributo a fondo perduto				✓	

Principali Credenziali PNRR (2/5)

Esperienze Deloitte per servizi di consulenza in ambito PNRR

Cliente	Progetto	Periodo	Servizi erogati			
			1. Mappatura e monitoraggio opportunità	2. Assessment	3. Supporto alla predisposizione domande di finanziamento	4. Gestione del finanziamento e rendicontazione
 <p>Fondazione Mezzogiorno Tirrenico</p>	<p>Stipula di una convenzione con la Fondazione Mezzogiorno Tirrenico; supporto alla Fondazione nel coordinamento e nelle attività di approfondimento preliminare delle esigenze delle imprese associate; identificazione dei bandi di interesse per le imprese associate; supporto all'identificazione dei partenariati partecipanti e all'eventuale inclusione delle imprese associate interessate allo specifico bando; supporto alle imprese associate nella predisposizione di proposte progettuali negli ambiti identificati per i bandi di interesse; supporto nella gestione del finanziamento e rendicontazione.</p>	2022	✓	✓	✓	✓
 <p>Istituto Opera Don Calabria</p>	<p>Supporto specialistico per la preparazione della risposta all'Avviso pubblicato dall'Agenzia per la Coesione Territoriale per la "per la presentazione di proposte di intervento per la selezione di progetti socio-educativi per combattere la povertà educativa nel Mezzogiorno a sostegno del Terzo settore» Missione 5 - Componente 3 Interventi speciali per la coesione territoriale - Investimento 3: Interventi socio-educativi strutturati per combattere la povertà educativa nel Mezzogiorno a sostegno del Terzo Settore.</p>	2022			✓	
 <p>Confindustria Foggia</p>	<p>Stipula di una convenzione Confindustria Foggia ; supporto nel coordinamento e nelle attività di approfondimento delle esigenze delle imprese associate; identificazione dei bandi di interesse per le imprese associate; supporto all'identificazione dei partenariati partecipanti e all'eventuale inclusione delle imprese associate interessate allo specifico bando; supporto alle imprese associate nella predisposizione di proposte progettuali negli ambiti identificati per i bandi di interesse; supporto nella gestione del finanziamento e rendicontazione.</p>	2022	✓	✓	✓	✓





Associazioni & Fondazioni

Associazioni & Fondazioni

Associazioni & Fondazioni

Principali Credenziali PNRR (3/5)

Esperienze Deloitte per servizi di consulenza in ambito PNRR

Cliente	Progetto	Periodo	Servizi erogati			
			1. Mappatura e monitoraggio opportunità	2. Assessment	3. Supporto alla predisposizione domande di finanziamento	4. Gestione del finanziamento e rendicontazione
 Toto Holding	Mappatura e monitoraggio dei fondi: Deloitte supporta TOTO Holding con l'individuazione delle principali aree di interesse per valutazione opportunità di finanziamento. Il supporto consiste anche nell'individuazione tempestiva dei contributi in linea con le necessità del cliente.	2021-2022	✓	✓		
 Ferrovie dello Stato	Servizio di consulenza a supporto dell'attività della Cabina di Regia FS-PNRR attraverso: assistenza al coordinamento e monitoraggio dei progetti PNRR del Gruppo FS; supporto per l'analisi e lo sviluppo di ulteriori opportunità di finanziamento in ambito PNRR; valutazione degli impatti dei progetti PNRR di FS di natura sociale, economica, ambientale e sul sistema della mobilità, nonché supporto alla valutazione della coerenza con le strategie generali del Gruppo FS.	2022	✓	✓	✓	✓
 Sogei	Nell'ambito dell'iniziativa Polo Strategico Nazionale, Deloitte si propone in attraverso l'erogazione di servizi di supporto specialistico per la definizione della strategia e degli elaborati tecnici di gara. L'elapsed temporale di riferimento è di 7 settimane complessive nel periodo Febbraio–Marzo 2022.	2022		✓	✓	
 Tim	Identificazione e analisi opportunità offerti dal PNRR: individuazione delle modalità di attuazione delle misure legate al PNRR. In particolare, l'attività consiste nell'identificazione delle opportunità strategiche in base ai diversi obiettivi definiti dalla Società e del diverso posizionamento delle società del Gruppo. L'analisi degli obiettivi dei singoli progetti identificati sarà svolta in anche dei seguenti elementi: Area territoriale/tematica oggetto dell'intervento, Coerenza dell'intervento con le Missioni del PNRR e Identificazione del soggetto attuatore e strumento amministrativo applicabile.	2021-2022	✓	✓	✓	

Infrastructure





Infrastructure

Telco/IT

Telco/IT

Principali Credenziali PNRR (4/5)

Esperienze Deloitte per servizi di consulenza in ambito PNRR

	Cliente	Progetto	Periodo	Servizi erogati			
				1. Mappatura e monitoraggio opportunità	2. Assessment	3. Supporto alla predisposizione domande di finanziamento	4. Gestione del finanziamento e rendicontazione
Government	 COMUNE DI SIENA Comune di Siena	Assistenza metodologica nell'individuazione di un piano di investimenti e monitoraggio delle relative fonti di finanziamento da destinare all'ideazione di «progetti innovativi per un turismo sostenibile e responsabile nel territorio senese al fine di riprogrammare l'industria turistica locale e legarla ad una crescita che abbia rispetto del territorio e di chi lo abita nella fase post COVID-19».	2022	✓	✓		
Life Sciences	 Human Technopole	Supporto per la risposta all'Avviso pubblicato dal Ministero dell'Università e della Ricerca per la "Presentazione di Proposte di intervento per la creazione e il rafforzamento di "ecosistemi dell'innovazione", costruzione di "leader territoriali di R&S" – Ecosistemi dell'Innovazione – nell'ambito del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, Missione 4 Istruzione e ricerca – Componente 2 Dalla ricerca all'impresa – Investimento 1.5.	2022			✓	
Consumer	 Nestlé	Scouting delle categorie dei contributi di interesse più in linea con le progettualità del cliente e macro analisi dei requisiti dei bandi selezionati. Monitoraggio puntuale delle aree di interesse del cliente su piano nazionale ed europeo.	2021-2022	✓	✓		
Financial Services	 Intesa San Paolo	Servizio di analisi e monitoraggio delle iniziative correlate al PNRR / NGEU al fine di permettere l'acquisizione della conoscenza relativamente a normativa, iniziative, Bandi e incentivi disponibili, utili per Intesa San Paolo per individuare i Clienti della Banca con i quali la Banca stessa potrà avviare iniziative commerciali con riferimento ai finanziamenti core PNRR.	2022	✓	✓	✓	

Principali Credenziali PNRR (5/5)

Esperienze Deloitte per servizi di consulenza in ambito PNRR

	Cliente	Attività di supporto svolte	Periodo	Servizi erogati			
				1. Mappatura e monitoraggio opportunità	2. Assessment	3. Supporto alla predisposizione domande di finanziamento	4. Gestione del finanziamento e rendicontazione
Università	 Politecnico di Milano	Supporto operativo per la raccolta della documentazione e presentazione proposta degli Spoke. Supporto nella definizione dei modelli di Governance degli Spoke	2021-2022			✓	
Università	 Università degli Studi di Milano	Definizione del budget assegnato per il corretto funzionamento dei due Spoke. Supporto nella definizione dei modelli di Governance e organizzativi degli Spoke	2021-2022			✓	
Università	 Politecnico di Bari	Supporto operativo per la raccolta della documentazione e presentazione proposta degli Spoke. Supporto nella definizione dei modelli di Governance degli Spoke	2021-2022			✓	
Università	 Politecnico di Torino	Supporto per la risposta all'Avviso pubblicato dall'Agenzia per la Coesione relativamente alla costituzione di un PPP per la realizzazione di un'infrastruttura di R&S in Molise	2022			✓	
Università	 Università di Parma	Supporto all'accademia quale capofila per la costituzione di un partenariato esteso in ambito alimentazione con primari attori pubblici e privati	2022			✓	
Università	 Università di Pavia	Supporto nelle diverse attività e nella gestione del HUB del Partenariato sulle Malattie Infettive Emergenti (INF-ACT)	2022			✓	
Università	 Università Sapienza di Roma	<ul style="list-style-type: none"> Supporto nella stesura della gara, budgeting e gestione degli stakeholder del progetto Rome Technopole*; Supporto nel contesto della ricerca di potenziali iniziative in ambito sanitario sul Fondo Complementare PNRR 	2022			✓	
Università	 Università di Chieti	Supporto nel contesto della ricerca di potenziali iniziative in ambito sanitario sul Fondo Complementare PNRR	2022			✓	

*Progetto dedicato allo studio e alla ricerca nei settori Transizione Energetica, Transizione Digitale e Bio-pharma & Health

4. Key contacts



Francesco Paolo Bello

*Head of Public & Administrative Law
Equity Partner Deloitte Legal*

Phone: +39 080 8680805

Mobile: +39 3386257253

fbello@deloitte.it



Ubaldo Messia

*Head of Us Desk and Business Hub
Partner Deloitte Legal*

Phone: +39 0283324200

Mobile: +39 3396808331

umessia@deloitte.it



Giacomo Gargano

*Public and Administrative Law
Senior of Counsel*

Mobile: +39 3392168042

ggargano@deloitte.it



Stefano Patrone

*Business Hub & Legal Managed Services
Director*

Phone: +39 0283328642

Mobile: +39 3404637321

spatrone@deloitte.it



Mattia Mescieri

*Public & Administrative Law
Manager Deloitte Legal*

Phone: + 39 0283324474

Mobile: + 39 3395394703

mmescieri@deloitte.it



Important notice

This document has been prepared by Deloitte Legal – Società tra Avvocati a r.l. for the sole purpose of enabling the parties to whom it is addressed to evaluate the capabilities of Deloitte Legal – Società tra Avvocati a r.l. to supply the proposed services.

The information contained in this document has been compiled by Deloitte Legal – Società tra Avvocati a r.l. and may include material obtained from various sources which have not been verified or audited. This document also contains material proprietary to Deloitte Legal – Società tra Avvocati a r.l. Except in the general context of evaluating the capabilities of Deloitte Legal – Società tra Avvocati a r.l., no reliance may be placed for any purposes whatsoever on the contents of this document. No representation or warranty, express or implied, is given and no responsibility or liability is or will be accepted by or on behalf of Deloitte Legal – Società tra Avvocati a r.l. or by any of its partners, members, employees, agents or any other person as to the accuracy, completeness or correctness of the information contained in this document.

Other than stated below, this document and its contents are confidential and prepared solely for your information, and may not be reproduced, redistributed or passed on to any other person in whole or in part. If this document contains details of an arrangement that could result in a tax or insurance saving, no such conditions of confidentiality applies to the details of that arrangement (for example, for the purpose of discussion with tax authorities). No other party is entitled to rely on this document for any purpose whatsoever and we accept no liability to any other party who is shown or obtains access to this document.

This document is not an offer and is not intended to be contractually binding. Should this proposal be acceptable to you, and following the conclusion of our internal acceptance procedures, we would be pleased to discuss terms and conditions with you prior to our appointment.

Deloitte Legal – Società tra Avvocati a r.l., a company, registered in Italy with registered number 10788500964 and its registered office at Via Tortona no. 25, 20144, Milan, Italy, is an affiliate of Deloitte Central Mediterranean S.r.l., a company limited by guarantee registered in Italy with registered number 09599600963 and its registered office at Via Tortona no. 25, 20144, Milan, Italy.

Deloitte Central Mediterranean S.r.l. is the affiliate for the territories of Italy, Greece and Malta of Deloitte NSE LLP, a UK limited liability partnership and a member firm of Deloitte Touche Tohmatsu Limited, a UK private company limited by guarantee (“DTTL”). DTTL and each of its member firms are legally separate and independent entities. DTTL, Deloitte NSE LLP and Deloitte Central Mediterranean S.r.l. do not provide services to clients. Please see www.deloitte.com/about to learn more about our global network of member firms.