

Documento Programmatico di Proposte

per le Attività di ANCE Enna

Crescere insieme: l'ANCE come comunità che costruisce futuro

Il settore delle costruzioni sta attraversando una delle fasi più decisive degli ultimi decenni. L'innovazione digitale, la richiesta di nuove competenze, l'urgenza di migliorare la qualità dei processi e la capacità, o l'incapacità, della Pubblica Amministrazione di progettare e spendere le risorse disponibili stanno ridisegnando il modo di lavorare, competere e collaborare. In questo contesto in rapido movimento, nessuna impresa può pensare di avanzare da sola.

È proprio qui che l'ANCE assume un ruolo determinante: **un luogo che unisce, sostiene, orienta e offre alle imprese la forza di una rete che lavora in sinergia.**

ANCE non è semplicemente un'associazione: è una comunità professionale in cui ciascuno mette a disposizione competenze, visione e impegno per far crescere l'intero comparto.

Oggi più che mai abbiamo bisogno di un associazionismo attivo, presente e partecipato. Abbiamo bisogno di soci che si riconoscano in un progetto comune e che scelgano di contribuire al suo sviluppo. Perché solo attraverso il contributo di ciascuno è possibile costruire un ambiente favorevole alle imprese, migliorare i rapporti con le istituzioni, creare opportunità per giovani e donne, innovare i processi produttivi e far crescere il nostro territorio.

Le proposte che avanziamo nascono proprio da questa visione: **un piano organico, concreto e ambizioso** pensato per accompagnare le imprese in un percorso di crescita strutturata, digitale e collaborativa, e per rafforzare il ruolo dell'ANCE come attore strategico dello sviluppo provinciale anche affinché sia data sostanza agli scopi che lo Statuto fissa all'art. 2.

La sfida è chiara: trasformare l'ANCE in un motore di innovazione, di rappresentanza qualificata e di coesione

imprenditoriale. Una sfida che possiamo vincere solo attraverso la partecipazione attiva degli associati e un forte spirito di squadra.

Un programma che valorizza le imprese, rafforza il territorio e rinnova il ruolo dell'Associazione

Le proposte si muovono lungo tre direttive fondamentali su cui concentrare gli sforzi dei prossimi anni: la digitalizzazione delle imprese, l'attrattività del settore per giovani e donne, e il sostegno tecnico-strategico alle pubbliche amministrazioni.

Tre pilastri che rappresentano non solo delle priorità operative, ma anche il cuore della missione associativa: **crescere insieme, innovare insieme, costruire insieme** .

Valorizzare la digitalizzazione significa mettere le imprese nella condizione di essere competitive, efficienti e pronte al futuro. Significa sostenere chi vuole innovare, formare competenze nuove, introdurre strumenti più moderni per gestire cantieri e processi, aprire collaborazioni con centri di ricerca e aziende tecnologiche. Nessuna impresa dovrebbe sentirsi sola in questa transizione.

Promuovere l'ingresso di giovani e donne nel settore vuol dire progettare il futuro della nostra filiera: nuove energie, nuovi talenti, nuove professionalità che possono portare linfa vitale al comparto e sostenere la crescita delle aziende. È un investimento sociale ed economico, che rende più forte l'intero sistema.

Supportare le amministrazioni locali significa rafforzare il territorio e creare un ecosistema più favorevole allo sviluppo. Dove le PA riescono a progettare, programmare e spendere bene, crescono anche le imprese. L'ANCE può essere il partner tecnico che aiuta a superare carenze di competenze, a individuare finanziamenti, a progettare opere e strategie territoriali.

Tutto ciò, tuttavia, non potrà realizzarsi senza un'associazione viva, partecipata, coraggiosa. **Ogni proposta richiede il contributo attivo degli associati, dei vicepresidenti, del Consiglio e di tutti coloro che desiderano mettere a disposizione competenze e visione.** L'ANCE Enna eredita una base solida e ha oggi l'opportunità di fare un salto di qualità: diventare un punto di riferimento ancora più

autorevole per le imprese e un interlocutore indispensabile per le istituzioni.

Queste pagine non sono soltanto un programma: sono un invito. Un invito a partecipare, a contribuire, a collaborare. Un invito a costruire insieme un'associazione più forte, un settore più competitivo e una provincia che possa finalmente crescere con il supporto di chi lavora, investe e crede nel territorio.

Insieme possiamo fare la differenza.

Insieme possiamo far crescere le imprese.

Insieme possiamo far crescere l'ANCE.

LE NOSTRE PROPOSTE PROGRAMMATICHE

- 1. Digitalizzazione e innovazione tecnologica e gestionale**
- 2. Creare una rete di supporto alle pubbliche amministrazioni locali**
- 3. Rafforzare lo spirito partecipativo e le relazioni interne del sistema.**
- 4. Favorire e sostenere l'edilizia privata**
- 5. Promozione del settore per renderlo più attrattivo alle nuove generazioni ed alle donne**

1. Favorire la crescita attraverso digitalizzazione e innovazione tecnologica e gestionale - (Responsabile: Vicepresidente Innovazione)

Oggi è uno **strumento potente, capace di leggere, analizzare e, soprattutto, aiutarci a risolvere problemi complessi in pochi secondi**. Il potenziale è immenso, e nel nostro mondo, quello delle costruzioni, **l'innovazione è la chiave per passare dalla sopravvivenza al successo**.

Il nostro settore sta affrontando sfide difficili e i dati parlano da soli. Abbiamo assistito a un progressivo **invecchiamento della nostra forza lavoro** e a una **carenza di nuovi professionisti**.

Le statistiche nazionali ci dicono che **mancano migliaia di tecnici specializzati**.

Qui entra in gioco l'innovazione. Non quella complicata, che ha bisogno di ingegneri informatici altamente specializzati. Sto parlando di **"innovazione democratica", accessibile a tutti**.

Nel corso dell'ultimo anno sono nate **soluzioni pensate per i non addetti ai lavori**, piattaforme che si usano con la stessa facilità con cui si manda un messaggio sul telefono. L'obiettivo del mio mandato come Vicepresidente all'Innovazione, in linea con il punto 1 del nostro programma sulla Digitalizzazione, è proprio questo: **non dobbiamo diventare informatici, dobbiamo rimanere costruttori, ma con strumenti migliori in mano**.

Queste aziende innovative propongono delle **soluzioni concrete, risolvendo i veri problemi** del nostro settore: **mancanza di competenze, bisogno di semplificare i processi e di ridurre i costi**.

L'associazione deve funzionare da ponte tra gli associati e le aziende innovative, creare contatti diretti, organizzare progetti di prova e supportare le aziende, anche le più storiche, verso la digitalizzazione.

L'ANCE Enna diventerà il ponte tra le vostre imprese e nuove realtà innovative. Organizzeremo incontri e formazione per farvi toccare con mano questi strumenti.

L'ANCE è una comunità professionale. Se uniamo la nostra esperienza storica nel "saper costruire" con la potenza di questi nuovi strumenti digitali, non solo supereremo le difficoltà del presente, ma renderemo le nostre aziende più solide, più ricche e più attrattive per i giovani che devono costruire il futuro della nostra provincia.

Alcune delle attività che potremo portare avanti possono essere così raggruppate:

1.1. Programma di accompagnamento alla trasformazione digitale delle imprese

- Creazione di un **Sportello innovazione digitale** interno all'associazione, che, in raccordo con DIHcube

l'incubatore per l'innovazione digitale dell'ANCE, possa favorire le conoscenze su:

- BIM (Building Information Modeling),
- sistemi per il controllo gestionali interno,
- piattaforme di cantiere digitali,
- Digitalizzazione per il monitoraggio della sicurezza e dell'efficienza.
- Audit digitali per le imprese associate per valutare:
 - maturità digitale,
 - processi da digitalizzare,
 - possibili fonti di finanziamento.

1.2. Formazione specializzata e certificata

- Corsi modulari su:
 - BIM Manager, BIM Coordinator, BIM Specialist,
 - digitalizzazione documentale,
 - gestione digitale della sicurezza in cantiere,
 - uso di droni, laser scan e tecnologie 3D.
- Attivazione di un **Catalogo Formativo Permanente** in collaborazione con scuola edile, università e ordini professionali.

1.3. Innovazione dei processi gestionali

- Sviluppo di un modello standard di formazione nella **gestione digitale dei processi amministrativi e di cantiere** (ordini, contabilità, SAL, budget).
 - Supporto nell'adozione di soluzioni per la digitalizzazione dell'impresa, del cantiere e per il tracciamento digitale dei materiali per la sostenibilità (ESG e CAM).

1.4. Promozione dell'innovazione aperta (Open Innovation)

- Creazione di una rete **con aziende fornitrice primarie, università e centri di ricerca a cominciare dall'incubatore di innovazione dell'ANCE (DHCUBE)**.
 - Laboratori pratici (Living Labs) su:
 - sostenibilità e materiali innovativi,
 - prefabbricazione e stampa 3D,
 - intelligenza artificiale applicata alla progettazione e alla sicurezza.
-

2. Creare una rete di supporto alle pubbliche amministrazioni locali (Responsabile: Vicepresidente Opere Pubbliche)

Dobbiamo stimolare Comuni e enti territoriali a impegnarsi per rendere questa provincia più congeniale sia alle imprese che alle famiglie.

Occorre agire sia supportando in modo da aiutarle a colmare i deficit organizzativi specie degli uffici tecnici, sia quelli di competenze ad esempio nel reperimento di fondi.

Alcune Azioni possibili:

2.1 Assistenza tecnica alle PA

- Creazione insieme all'Università di un **Centro progettazione per le PA**, con il ruolo di:
 - supportare i Comuni nella stesura di progetti, studi di fattibilità e piani di investimento,
 - assistere nella ricerca di fondi (nazionali, statali, PNRR, fondi strutturali UE),
 - affiancare le amministrazioni nei processi autorizzativi e negli appalti elettronici.

2.2. Formazione per funzionari pubblici

- Corsi specifici per tecnici comunali su:
 - progettazione integrata,
 - CAM e appalti verdi,
 - gestione del ciclo di vita delle opere pubbliche con metodologia BIM,
 - sicurezza nei cantieri pubblici,
 - gestione dei fondi europei e rendicontazione.

2.3. Supporto nella costruzione di strategie territoriali

- Collaborazione per:
 - piani urbani integrati,
 - programmi di rigenerazione urbana,
 - strategie di mitigazione del rischio e resilienza climatica,
 - sviluppo dell'edilizia scolastica e sanitaria,
 - piani di efficientamento energetico del patrimonio pubblico.
- Costruzione di **tavoli permanenti di confronto** tra imprese e PA.

2.4. Banca dati dei progetti e delle buone pratiche

- Creazione di una piattaforma digitale per:
 - raccogliere progetti esemplari,
 - condividere template, linee guida, studi,
 - pubblicare bandi e opportunità di finanziamento.

2.5. Rendere le gare più trasparenti

Il mercato delle gare pubbliche continua a soffrire della patologica limitazione causata dalle procedure negoziate. Occorre sensibilizzare le amministrazioni locali ad adottare procedure aperte per evitare che gli inviti siano limitati a pochi intimi.

Occorre riuscire insieme ad ANCE Sicilia a far adottare norme che consentano di liberare le imprese da costi impropri durante un appalto. L'applicazione dei protocolli di legalità con annessi costi di vigilanza dovrebbero, come avviene delle gare per i servizi globali, essere equiparati agli altri oneri fissi da sottrarre all'importo a base d'asta.

3. Rafforzare lo spirito partecipativo e le relazioni interne del sistema (Responsabile Vicepresidente ai Rapporti Interni)

L'associazione sviluppa tutte le tematiche attraverso continui confronti a livello nazionale e regionale.

3.1 Partecipazione attiva

Occorre sensibilizzare i consiglieri a partecipare con assiduità alle riunioni ed agli eventi che vengono organizzati per favorire un sistema di relazioni associative, di esperienze e conoscenze che possano poi diventare spunti per l'attività associativa e per la crescita imprenditoriale delle imprese associate.

3.2 Far crescere lo spirito collaborativo

Potenziare la collaborazione tra le imprese associate promuovendo progetti di sinergie e sviluppo di iniziative imprenditoriali.

3.3 Efficienza gestionale

Adottare procedure mirate a rendere sempre più efficiente la gestione interna dell'associazione e indirizzarla tramite procedure ispirate a standard di efficienza e trasparenza.

4. Favorire e sostenere l'edilizia privata (Responsabile: Vicepresidente all'Urbanistica)

Il Mercato dell'edilizia privata rappresenta da sempre un fattore rilevante nell'economia ennese. Nella provincia di Enna, tuttavia, il settore risente di criticità strutturali quali lo spopolamento dei centri interni, la contrazione della domanda immobiliare, l'elevata vetustà del patrimonio edilizio e la frammentazione degli strumenti urbanistici. Contemporaneamente il capoluogo invece sta registrando una tenuta per le nuove costruzioni e per ristrutturazione dovuta per lo più alla presenza dell'Università.

ANCE deve poter promuovere politiche integrate che valorizzino l'edilizia privata come leva di rigenerazione urbana, attrazione di investimenti e risposta ai fabbisogni abitativi emergenti, con particolare attenzione alle giovani famiglie e agli studenti universitari.

Alcune proposte su cui si propone di lavorare per i prossimi 4 anni

4.1 Recupero, riqualificazione e messa in sicurezza del patrimonio edilizio

E' strategico orientare le politiche abitative verso il recupero del patrimonio edilizio esistente, attraverso:

- Programmi strutturali di rigenerazione del costruito, con particolare riferimento ai centri storici e alle aree urbane in declino.
- Incentivi stabili e programmabili per interventi di miglioramento sismico, efficientamento energetico e adeguamento funzionale degli edifici.
- Meccanismi di premialità urbanistica per gli interventi privati che destinano gli immobili recuperati a prima abitazione per giovani famiglie o a residenze per studenti.

4.2 Semplificazione e certezza delle regole

- Riduzione dei tempi e semplificazione delle procedure autorizzative per gli interventi di ristrutturazione e cambio di destinazione d'uso compatibile.
- Uniformità interpretativa dei regolamenti edilizi comunali e piena attuazione del Regolamento Edilizio Tipo.
- Digitalizzazione dei procedimenti edilizi e rafforzamento degli sportelli unici.

4.3 Urbanistica e pianificazione del territorio Rigenerazione urbana e consumo di suolo

ANCE da anni ribadisce la necessità di:

- Orientare la pianificazione urbanistica verso il principio del contenimento del consumo di suolo, favorendo il riuso e la rigenerazione urbana.
- Individuare ambiti di rigenerazione urbana all'interno degli strumenti urbanistici comunali, con regole chiare, tempi certi e incentivi per gli operatori.
- Valorizzare il partenariato pubblico-privato per il recupero di immobili dismessi o degradati.

4.4 Pianificazione efficace e coordinata

- Aggiornamento e adeguamento degli strumenti urbanistici comunali, superando l'attuale frammentazione.
- Promozione di forme di coordinamento sovracomunale, in particolare per le politiche abitative e infrastrutturali.
- Integrazione tra pianificazione urbanistica, mobilità, servizi e politiche sociali.

4.5 Politiche per la casa delle giovani famiglie Accesso alla prima casa

Si propone:

- Istituzione di fondi di garanzia regionali per facilitare l'accesso al credito immobiliare delle giovani coppie.
- Contributi e incentivi per l'acquisto e la ristrutturazione della prima casa, privilegiando il recupero dell'esistente.
- Sostegno a programmi di autocostruzione e auto recupero, con il coinvolgimento delle imprese locali.

4.6 Politiche abitative per studenti universitari - Offerta abitativa e ruolo dei privati

Appare necessario:

- Favorire la realizzazione e il recupero di residenze universitarie anche attraverso l'iniziativa privata.
- Incentivare l'adeguamento del patrimonio edilizio esistente per la locazione studentesca.
- Promuovere accordi tra Comuni, Università e operatori del settore delle costruzioni.

5. Sviluppare un'azione di promozione del settore per renderlo più attrattivo alle nuove generazioni ed alle donne attraverso sinergie con scuole e università- (Responsabile: Delegato ai rapporti Sindacale e formazione- Presidente Cassa Edile, scuola e CPT)

Occorre proseguire e potenziare le attività di servizi a favore delle imprese nel campo della formazione sia degli imprenditori che dei tecnici e delle maestranze, per far crescere la sensibilità e le competenze sui temi della sicurezza e dell'innovazione a tutto tondo.

5.1. Campagne territoriali e comunicazione mirata

- Campagna **"Edilizia: Professione del Futuro"**:
 - video, webinar, orientamento nelle scuole superiori e negli ITS,
 - testimonianze di giovani professionisti e lavoratrici del settore.
- Valorizzare il valore territoriale delle imprese per promuovere l'immagine di un'edilizia moderna, tecnologica, sicura, etica e sostenibile, sviluppando a pieno il progetto Cantieri Impatto sostenibile adottato insieme ad ANCE Milano.

5.2. Progetti scuola-lavoro e ITS

- Creazione di partenariati con:
 - ITS di area tecnologica,
 - istituti tecnici (CAT),
 - licei interessati ai percorsi STEAM.
- Attivazione di:
 - **Accademia per giovani diplomati**, con formazione tecnico-pratica,

- o percorsi di formazione professionale mirata alle esigenze delle imprese ennesi (scuola dei mestieri).

5.3. Avvicinare le donne alle professioni tecniche e di cantiere

1. Programma "**Donne in Edilizia**" con attività specifiche:
 - o borse di studio e mentoring,
 - o testimonianze femminili nelle professioni tecniche (ingegneria, sicurezza, BIM, direzione lavori),
 - o realizzazione di campagne social
 - o percorsi di riqualificazione per donne disoccupate o inattive.
2. Convenzioni con università e ITS per promuovere l'ingresso di giovani donne nei corsi di edilizia digitale, gestione del territorio e sicurezza.
3. Sviluppare gli accordi in essere col centro per l'impiego per renderli stabili e produttivi di risultati.

5.4. Sviluppo di un osservatorio territoriale del lavoro

- Monitoraggio dei fabbisogni professionali delle imprese.
- Rilevazione annuale delle competenze richieste e dei profili scarsi.
- Organizzazione di giornate di incontro tra giovani candidati che vogliono avvicinarsi al settore e imprese.

Conclusioni

L'associazione può diventare un promotore **strategico di innovazione e sviluppo**, capace di:

- accompagnare la crescita digitale delle imprese,
- rafforzare la competitività del settore;
- contribuire allo sviluppo dei territori attraverso un supporto qualificato alle PA;
- Migliorare il sistema di relazioni interne per creare opportunità di crescita associativa e imprenditoriale;
- generare opportunità occupazionali di qualità.

Per sviluppare queste azioni intendo avvalermi del supporto dei soci:

- 1. Vicepresidente all'innovazione: Antonello Attardi**
- 2. Vicepresidente alle Opere Pubbliche: Salvatore Ipsale**

3. Vicepresidente all'organizzazione e tesoreria: Giuseppe La Spina

4. Vicepresidente all'Urbanistica: Antonio Azzolina

5. Delegato ai rapporti sindacali e formazione: Presidente Cassa Edile - Gaetano Debole

Queste proposte, cui hanno collaborato i colleghi che vi ho proposto alle 4 linee di Vicepresidenza, avranno bisogno di essere supportate concretamente per questo invito tutti gli associati a impegnarsi insieme a chi sarà eletto nel Consiglio per far sì che si possano raggiungere i risultati sperati.

Raccogliamo in eredità un'associazione più forte e solida di 4 anni fa ed abbiamo l'onore e l'onere di farla crescere ed anche attraverso essa, far crescere le aziende associate. Possiamo far diventare l'ANCE ennese un luogo in cui le imprese delle costruzioni non solo ricevano assistenza ma in cui possano impegnarsi per far crescere questo territorio che sembra dimenticato da burocrazia e politica, ma intendiamo farlo innescando un processo di collaborazione positiva che produca risultati utili alle amministrazioni locali, alle nostre imprese e quindi al territorio.

Quanti di voi hanno voglia di spendersi su questi temi insieme al Consiglio saranno benvenuti nelle riunioni che terremo perché le buone cose avvengono solo se si lavora insieme, ognuno con le sue potenzialità, ma insieme. Insieme saremo più forti ed insieme faremo questa provincia più forte.

Vicenzo Talio

Candidato alla Presidenza ANCE Enna 2025/2029