

18 settembre 2025 | Comitato di Indirizzo e Controllo | ANCE Lombardia

Analisi e prospettive del settore delle costruzioni in Lombardia

Focus 1: Fabbisogni professionali e trend occupazionali

Margherita Roiatti

Direttrice Fondazione ADAPT
margherita.roiatti@adapt.it

Jacopo Sala

ADAPT Research Fellow
jacopo.sala@adapt.it

Dati per l'orientamento: leggere il mercato del lavoro

Perché servono

- Capire quali profili e competenze sono più richiesti dalle imprese
- Orientare studenti, lavoratori e policy verso scelte consapevoli
- Monitorare l'andamento del mercato del lavoro e i fabbisogni professionali

Fonti principali

- **Dashboard Lightcast** → analisi dei fabbisogni professionali e delle competenze emergenti
- **Sistema Informativo Excelsior (Unioncamere)** → entrate programmate, profili richiesti, difficoltà di reperimento
- **Cruscotto Labour Market Intelligence (Sviluppo Lavoro Italia)** → attivazioni, cessazioni, entrate previste, transizioni naturali
- **ISTAT** → trend occupazionali e caratteristiche dell'occupazione
- **INPS** → dinamiche occupazionali e caratteristiche contrattuali



Labour Market Intelligence
A Data-driven Public decision tool



Dashboard Lightcast x ANCE



Cosa misura

- Analizza il mercato del lavoro **dal lato della domanda** (imprese → ricerca di profili e competenze).
- Utilizza i dati delle **«vacancies online»** (annunci di lavoro pubblicati sul web), cioè le offerte di lavoro online.

Come vengono raccolti i dati (3 criteri):

1. **Parole chiave («keyword»)** → ricercate direttamente nel testo dell'annuncio.
2. **Professione ESCO (4 digit)** → codifica della professione ricercata nell'annuncio.
3. **Settore ATECO (2 digit)** → settore economico di riferimento dell'annuncio.

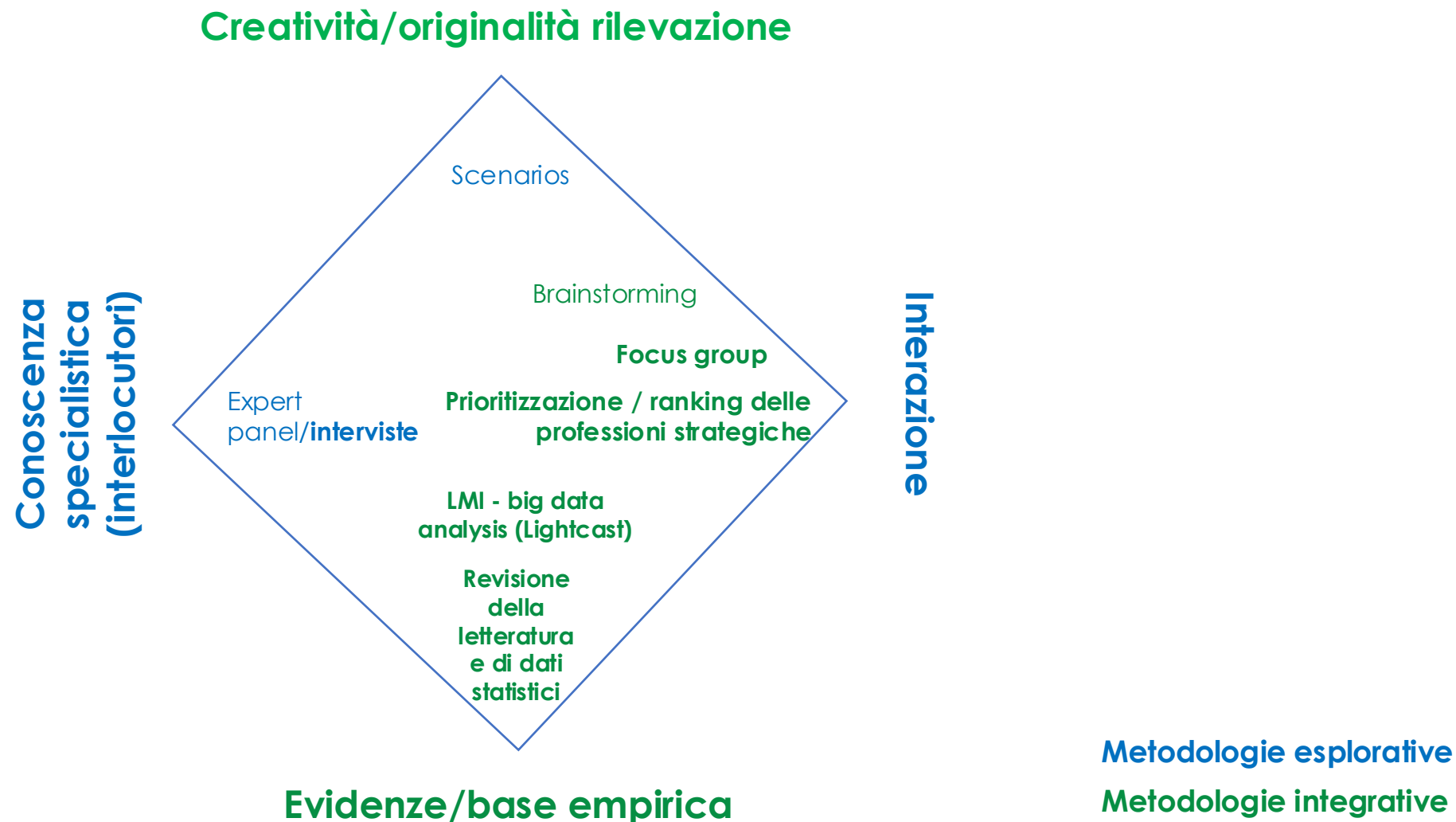
1. Keyword	2. ESCO (4 digit)		3. ATECO (2 digit)	
Archicad	1323	Dirigenti dell'edilizia	F	Costruzioni
Bioedilizia	2142	Ingegneri civili	F41	Costruzioni di edifici
Demolizione selettiva	2145	Ingegneri chimici	F42	Ingegneria civile
Domotica	2151	Ingegneri elettrici	F43	Lavori di costruzione specializzati
Rivestimenti	2152	Ingegneri elettronici	L	Attività immobiliari
Termotecnica	2161	Architetti	L68	Attività immobiliari
...	...	...	...	...

Dashboard Lightcast x ANCE

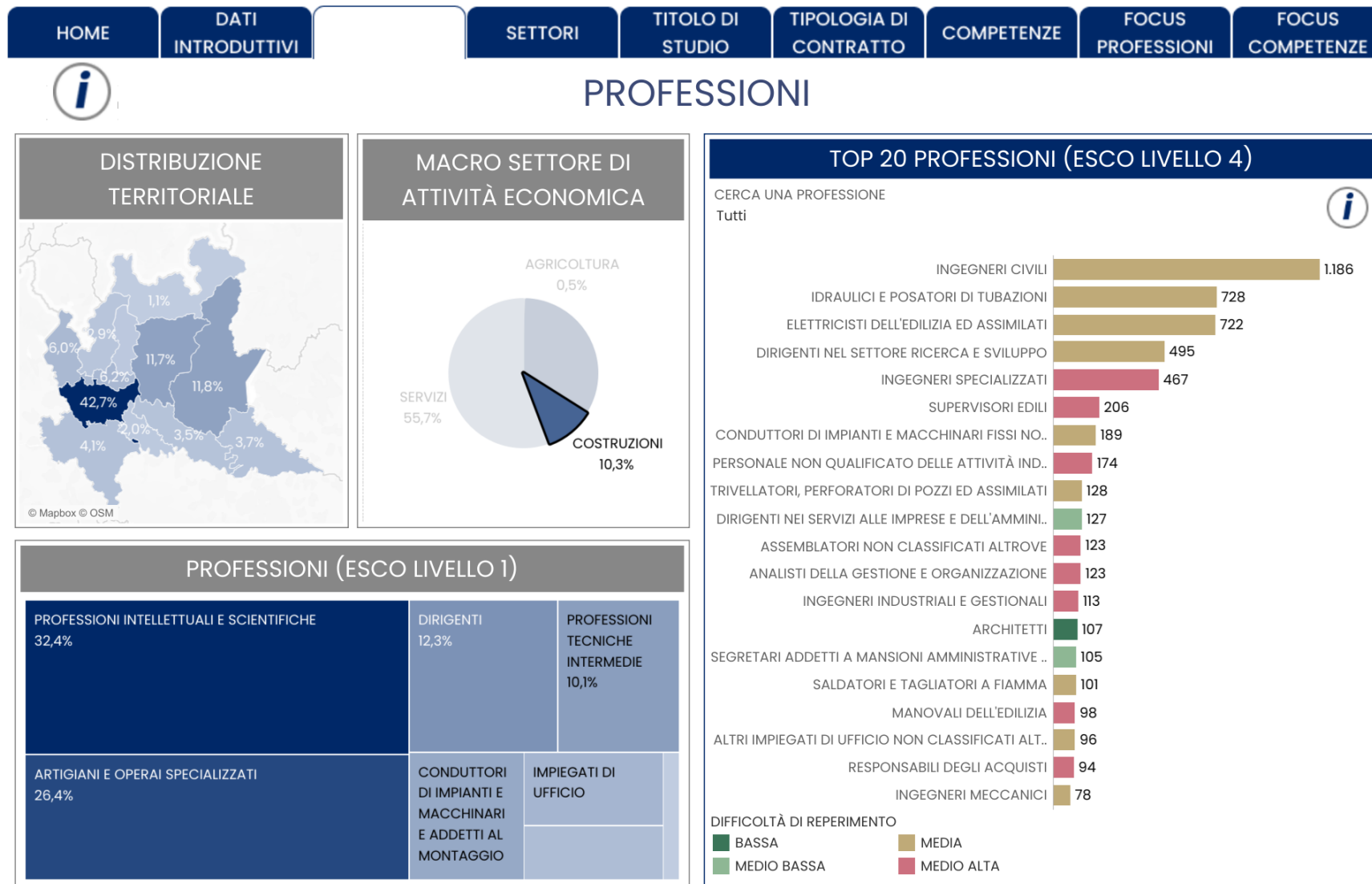
<https://solutions.lightcast.io/dashboard/ANCE/>



Intersezione con le attività della Linea A



Profili professionali: Unioncamere-Excelsior «vs» Lightcast (1/5)



Profili professionali: Unioncamere-Excelsior «vs» Lightcast (2/5)

Profili professionali più richiesti e difficili da reperire

Le 15 figure professionali più richieste sono state identificate utilizzando i dati del Sistema Informativo Excelsior di Unioncamere (entrate programmate per l'anno 2024). L'analisi ha combinato due parametri:

- **Volume delle entrate programmate:** il numero di entrate previste dalle imprese per ciascun profilo professionale.
- **Difficoltà di reperimento:** la quota delle entrate programmate che le imprese prevedono difficili da coprire per ciascun profilo professionale.

Il ranking finale è stato stilato combinando questi due fattori, per evidenziare i profili con la maggiore domanda e difficoltà di reperimento.

N.B. Il ranking ottenuto dall'elaborazione dei dati Excelsior-Unioncamere verrà validato tramite un'analisi qualitativa condotta dal team di ricerca di Fondazione ADAPT basata su interviste e focus group

Ranking

- 1 - Muratori in pietra, mattoni, refrattari
- 2 - Elettricisti nelle costruzioni civili
- 3 - Idraulici e posatori di tubazioni idrauliche e di gas
- 4 - Tecnici della gestione di cantieri edili
- 5 - Conduttori di macchinari per il movimento terra
- 6 - Installatori di linee elettriche, riparatori e cavisti
- 7 - Installatori e riparatori di apparati elettrici ed elettromeccanici
- 8 - Conduttori di mezzi pesanti e camion
- 9 - Meccanici e montatori di macchinari industriali
- 10 - Ingegneri civili
- 11 - Pittori, stuccatori, laccatori e decoratori
- 12 - Addetti agli affari generali
- 13 - Tecnici delle costruzioni civili
- 14 - Manovali e personale non qualificato dell'edilizia civile
- 15 - Personale non qualificato addetto all'imballaggio e al magazzino

Fonte: elaborazione Fondazione ADAPT su dati Excelsior-Unioncamere

Profili professionali: Unioncamere-Excelsior «vs» Lightcast (3/5)

Valutazione della corrispondenza

- **9 profili**, tra quelli individuati attraverso l'analisi dei dati Unioncamere-Excelsior, **mostrano una corrispondenza** con i profili identificati dalla rilevazione condotta da Lightcast:
 - **6 profili con Corrispondenza forte**: elettricisti, idraulici, manovali, ingegneri civili, ecc.
 - **3 profili con Corrispondenza parziale**: installatori e riparatori di linee elettriche, meccanici e montatori di macchinari industriali, ecc.
 - **6 profili non mostrano invece una diretta corrispondenza** (**Corrispondenza non immediata**)*: muratori, conduttori di macchinari per il movimento a terra e di mezzi pesanti, pittori e stuccatori, ecc.
-  La **corrispondenza non immediata*** riguarda alcuni profili che non compaiono nella top 20 dei profili Lightcast. Ciò non significa che il profilo sia assente dalla rilevazione: **può esistere una corrispondenza**, ma il numero di annunci per questi profili non è sufficiente a farli rientrare nella selezione dei "top 20 profili" più richiesti.

Profili professionali: Unioncamere-Excelsior «vs» Lightcast (4/5)

Osservazioni

- I dati **Unioncamere-Excelsior** si basano sulle **entrate programmate dalle imprese nel 2024**, mentre i dati **Lightcast** si riferiscono invece agli **annunci online pubblicati tra luglio 2024 e giugno 2025**.
- Per alcune professioni (**es. muratori, pittori e stuccatori**) la corrispondenza risulta bassa o non immediata: una possibile spiegazione è che queste figure vengano spesso reclutate tramite **canali diversi dagli annunci online**.

Profili professionali: Unioncamere-Excelsior «vs» Lightcast (5/5)

Unioncamere-Excelsior (elaborazione Fondazione ADAPT)			Lightcast		Corrispondenza
Ranking	Professione CP-ISTAT	Codice CP-ISTAT	Professione ESCO	Codice ESCO	
1	Muratori in pietra, mattoni, refrattari	6121	-	-	Corrispondenza non immediata
2	Elettricisti nelle costruzioni civili	6137	Elettricisti dell'edilizia ed assimilati	7411	Corrispondenza forte
3	Idraulici e posatori di tubazioni idrauliche e di gas	6136	Idraulici e posatori di tubazioni	7126	Corrispondenza forte
4	Tecnici della gestione di cantieri edili	3152	Supervisori edili	3123	Corrispondenza forte
5	Conduttori di macchinari per il movimento terra	7441	-	8189	Corrispondenza non immediata
6	Installatori di linee elettriche, riparatori e cavisti	6245	Elettricisti dell'edilizia ed assimilati	-	Corrispondenza parziale
7	Installatori e riparatori di apparati elettrici ed elettromeccanici	6241	Elettricisti dell'edilizia ed assimilati	-	Corrispondenza parziale
8	Conduttori di mezzi pesanti e camion	7423	-	-	Corrispondenza non immediata
9	Meccanici e montatori di macchinari industriali	6233	Assemblatori non classificati altrove	8219	Corrispondenza parziale
10	Ingegneri civili	2216	Ingegneri civili	2142	Corrispondenza forte
11	Pittori, stuccatori, laccatori e decoratori	6141	-	-	Corrispondenza non immediata
12	Addetti agli affari generali	4112	Segretari addetti a mansioni amministrative ed esecutive/Altri impiegati di ufficio non classificati altrove	3343/4419	Corrispondenza forte
13	Tecnici delle costruzioni civili	3135	-	-	Corrispondenza non immediata
14	Manovali e personale non qualificato dell'edilizia civile	8421	Manovali dell'edilizia	9313	Corrispondenza forte
15	Personale non qualificato addetto all'imballaggio e al magazzino	8132	-	9329	Corrispondenza non immediata

Profili professionali: alcuni *insight* dalla rilevazione qualitativa

Ranking	Professione CP-ISTAT	Necessità di reclutamento	Difficoltà di reperimento
1	6121 - Muratori in pietra, mattoni, refrattari	100	100
2	6137 - Eletttricisti nelle costruzioni civili	75	65
3	6136 - Idraulici e posatori di tubazioni idrauliche e di gas	69	65
4	3152 - Tecnici della gestione di cantieri edili	75	88
5	7441 - Conduttori di macchinari per il movimento terra	56	65
6	6245 - Installatori di linee elettriche, riparatori e cavisti	44	41
7	6241 - Installatori e riparatori di apparati elettrici ed elettromeccanici	38	41
8	7423 - Conduttori di mezzi pesanti e camion	56	71
9	6233 - Meccanici e montatori di macchinari industriali	25	29
10	2216 - Ingegneri civili	81	65
11	6141 - Pittori, stuccatori, laccatori e decoratori	38	65
12	4112 - Addetti agli affari generali	38	53
13	3135 - Tecnici delle costruzioni civili	63	76
14	8421 - Manovali e personale non qualificato dell'edilizia civile	75	65
15	8132 - Personale non qualificato addetto all'imballaggio e al magazzino	25	24
Extra	7443 - Conduttori di gru e di apparecchi di sollevamento	81	76
Extra	6124 - Ponteggiatori	25	35
Extra	6126 - Pavimentatori stradali	94	88



Variabili:

- **Necessità di reclutamento:** quanto è richiesto il profilo?
- **Difficoltà di reperimento:** quanto è difficile reperire il profilo?

(100 = massima necessità/difficoltà)



Profili più richiesti (tra i primi 15):

1. Muratori
2. Ingegneri civili
3. Eletttricisti/Tecnici della gestione edile/Manovali



Profili più difficili da reperire (tra i primi 15):

1. Muratori
2. Tecnici della gestione edile
3. Tecnici delle costruzioni civili

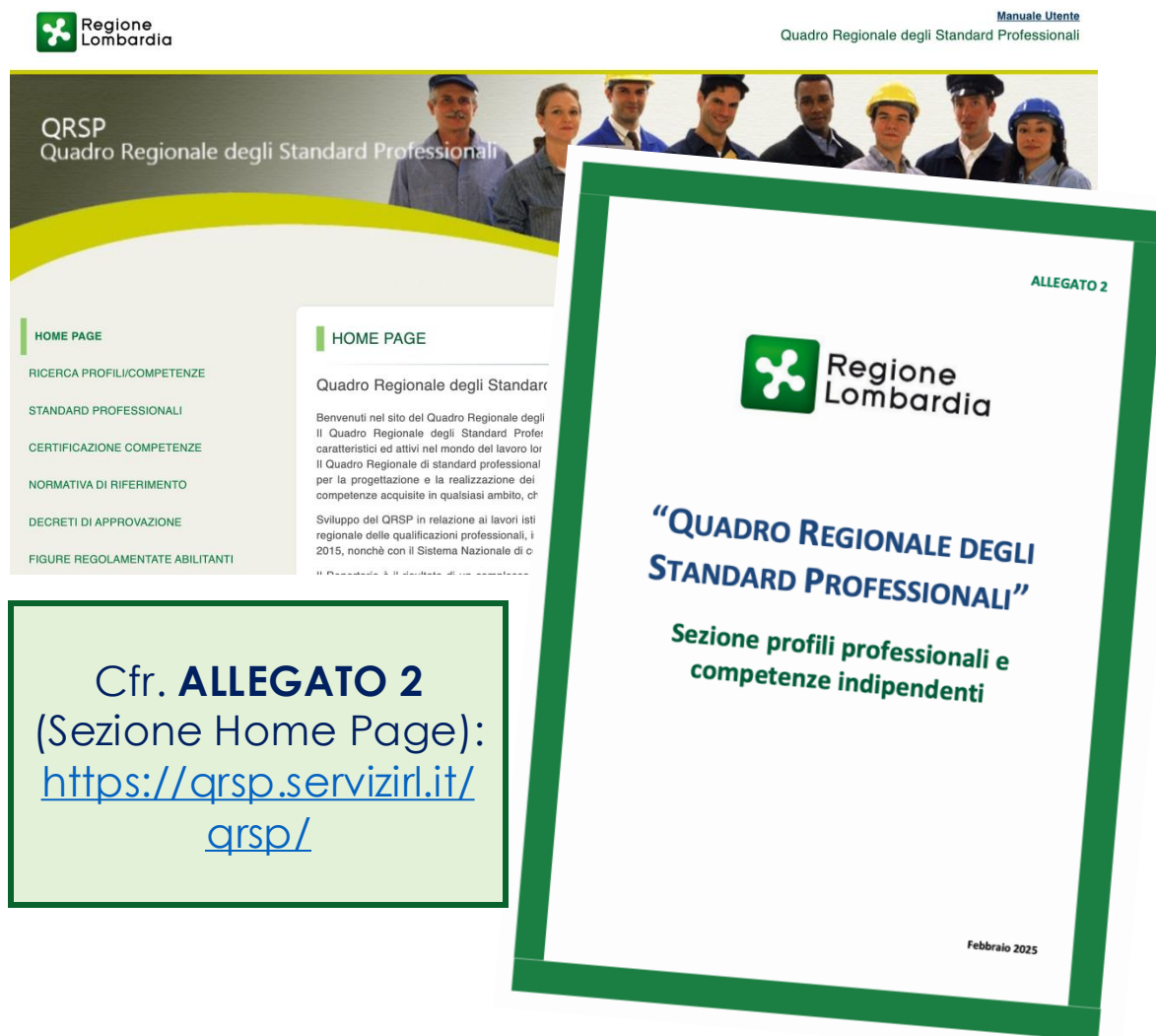
Profili professionali: corrispondenza con il QRSP (1/3)

✓ Corrispondenze identificate:

- **12 su 15 profili professionali** trovano corrispondenza nel QRSP
- Buona copertura delle professioni specialistiche e tecniche

⚠ Criticità emerse:

- **Alcuni profili mappati in altre aree QRSP:** non tutti rientrano nell'area specifica "Edilizia" (Meccanica, Trasporti, ecc.)
- **3 profili professionali mancanti** nel QRSP:
 - Installatori linee elettriche, riparatori e cavisti (6245)
 - Addetti agli affari generali (4112)
 - Manovali e personale non qualificato nell'edilizia civile (8421)



Cfr. **ALLEGATO 2**
(Sezione Home Page):
<https://qrsp.servizirl.it/qrsp/>

Profili professionali: corrispondenza con il QRSP (2/3)

Ranking	Professione CP-ISTAT	CP-ISTAT	Professione QRSP	Codice QRSP	Area professionale
1	Muratori in pietra, mattoni, refrattari	6121	N/A	N/A	N/A
2	Elettricisti nelle costruzioni civili	6137	Installatore e manutentore di impianti in fibra ottica	6.28	6 - Meccanica, produzione e manutenzione di macchine, impiantistica
			Elettricista per impianti esterni ed interni nelle costruzioni	6.30	6 - Meccanica, produzione e manutenzione di macchine, impiantistica
			Installatore e manutentore dei sistemi di domotica	6.33	6 - Meccanica, produzione e manutenzione di macchine, impiantistica
3	Idraulici e posatori di tubazioni idrauliche e di gas	6136	Installatore impianti termoidraulici e di condizionamento	6.32	6 - Meccanica, produzione e manutenzione di macchine, impiantistica
			Addetto alla pulizia di sistemi di evacuazione fumi in impianti a biomassa – spazzacamino	6.34	6 - Meccanica, produzione e manutenzione di macchine, impiantistica
4	Tecnici della gestione di cantieri edili	3152	Responsabile della gestione di cantieri edili	10.2	10 - Edilizia
5	Conduttori di macchinari per il movimento terra	7441	Conduttore macchine movimento terra	10.4	10 - Edilizia
			Operatore lavori stradali	10.17	10 - Edilizia
			Operatori di dragaggio	12.22	12 - Trasporti e logistica
6	Installatori di linee elettriche, riparatori e cavisti	6245			
7	Installatori e riparatori di apparati elettrici ed elettromeccanici	6241	Installatore e manutentore elettrico ed elettronico	6.3	6 - Meccanica, produzione e manutenzione di macchine, impiantistica
8	Conduttori di mezzi pesanti e camion	7423	Autotrasportatore	12.4	12 - Trasporti e logistica
9	Meccanici e montatori di macchinari industriali	6233	Installatore e manutentore meccanico	6.4	6 - Meccanica, produzione e manutenzione di macchine, impiantistica
			Ascensorista	6.31	6 - Meccanica, produzione e manutenzione di macchine, impiantistica
10	Ingegneri civili	2216	Direttore tecnico di cantiere	10.5	10 - Edilizia
			Pianificatore dell'emergenza	24.79	24 - Area comune: processi organizzativi di gestione e supporto alla produzione di beni e servizi
11	Pittori, stuccatori, laccatori e decoratori	6141	Addetto alla pittura, stuccatura, rifinitura edilizi	10.13	10 - Edilizia
12	Addetti agli affari generali	4112			
13	Tecnici delle costruzioni civili	3135	Tecnico dell'ispezione e manutenzione degli edifici storici	10.7	10 - Edilizia
			Tecnico per la digitalizzazione dei processi edilizi	10.16	10 - Edilizia
14	Manovali e personale non qualificato dell'edilizia civile	8421			
15	Personale non qualificato addetto all'imballaggio e al magazzino	8132	Operatore di magazzino della logistica e della spedizione	12.13	12 - Trasporti e logistica

Profili professionali: corrispondenza con il QRSP (3/3)

Osservazioni

- La corrispondenza tra i 15 profili individuati e i profili QRSP è stata **costruita sulla base dei documenti ufficiali che referenziano i profili QRSP ai codici ISTAT.**
- **Alcuni profili generici non sono attualmente associati a profili QRSP specifici**, ma trovano un riferimento preciso nelle competenze indipendenti: ad esempio, il profilo *Muratore in pietra, mattoni, refrattari* trova una corrispondenza nella competenza indipendente 10.C.4. *Eseguire opere in muratura per costruzioni edili.*

Altre fonti di dati consultabili e utili per l'orientamento (1/2)

Sistema Informativo Excelsior (Unioncamere)

- È un'indagine svolta su un campione di oltre 500 mila imprese appartenenti a tutti i settori economici e di tutte le dimensioni
- Permette di consultare dati su contratti alle dipendenze (assunzioni) o su tutte le tipologie contrattuali (entrate)
- Fornisce informazioni su profili professionali e relativa difficoltà di reperimento a livello regionale e settoriale



<https://excelsior.unioncamere.net/excelsior-xtm/geo/chooser/xtm>

Cruscotto Labour Market Intelligence (Sviluppo Lavoro Italia)

- Integra diverse fonti informative, tra cui SISCO-MLPS, ISTAT ed Excelsior-Unioncamere
- Fornisce dati su attivazioni, cessazioni, entrate previste e transizioni contrattuali, consultabili filtrando per regione, settore economico professionale (SEP) e professione
- Consente di navigare alcune classificazioni su profili professionali, aree di attività e competenze (ESCO, Atlante del Lavoro e delle Qualificazioni)



<https://www.sviluppolavoroitalia.it/it/-/labour-market-intelligence-sli>

Altre fonti di dati consultabili e utili per l'orientamento (2/2)

ISTAT (Rilevazione sulle Forze di Lavoro)

- È un'indagine campionaria rappresentativa del totale dell'occupazione in Italia
- Permette di consultare dati sul numero di occupati a livello settoriale e territoriale (regione e/o provincia)
- È utile per individuare trend relativi all'occupazione (espansione e contrazione)

https://esploradati.istat.it/databrowser/#/it/dw/categories/IT1,Z0500LAB,1.0/LAB_OFFER/LAB_OFF_EMPLOY/DCCV_OCCUPATIT1



INPS (Osservatorio sui lavoratori dipendenti del settore privato non agricolo)

- Si basa sugli archivi amministrativi contributivi (flussi Uniemens) e copre l'universo dei lavoratori dipendenti assicurati in Italia
- Permette di consultare dati sul numero di dipendenti retribuiti, con dettaglio settoriale e territoriale (regione e/o provincia)
- È utile per analisi congiunturali sull'occupazione dipendente formale, evidenziando dinamiche dei rapporti di lavoro

<https://servizi2.inps.it/servizi/osservatoristatistici/15/32/51>



Takeaway principali dalla rilevazione Lightcast sui profili professionali

Quali profili hanno più annunci online?

La domanda si concentra su **ingegneri civili**, seguiti da **idraulici, elettricisti dell'edilizia, dirigenti nell'area ricerca e sviluppo**. Si tratta quindi di competenze che spaziano dalla progettazione avanzata alle professionalità operative nei cantieri.

Quali profili presentano maggiore difficoltà di reperimento?

Gli **ingegneri specializzati** presentano la maggiore difficoltà di reperimento. Criticità emergono anche per altri **ruoli tecnici e dirigenziali** (supervisor edili, analisti della gestione e organizzazione, ingegneri gestionali), così come per **posizioni più operative** (assemblatori e manovali).

Dove sono più richiesti?

Più di quattro annunci su dieci provengono dall'area di Milano. Seguono **Brescia, Bergamo e Monza e Brianza**, poli tradizionalmente forti nel settore delle costruzioni.

Quali insight per l'orientamento?

La domanda online nel settore costruzioni è sostenuta e diversificata, coinvolge sia **profili tecnici altamente qualificati** sia **manodopera specializzata**. L'elevata richiesta di alcune professioni e le difficoltà di reperimento riscontrate per certi profili rendono strategici **percorsi di formazione professionale e tecnica**, in grado di rispondere ai fabbisogni concreti delle imprese.

Grazie per l'attenzione!

Margherita Roiatti

Direttrice Fondazione ADAPT
margherita.roiatti@adapt.it

Jacopo Sala

ADAPT Research Fellow
jacopo.sala@adapt.it