

10 febbraio 2026 | Comitato di Indirizzo e Controllo | ANCE Lombardia

Analisi e prospettive del settore delle costruzioni in Lombardia

Focus 3: Lavoratori e tipologie contrattuali

Margherita Roiatti

Direttrice Fondazione ADAPT
margherita.roiatti@adapt.it

Jacopo Sala

ADAPT Research Fellow
jacopo.sala@adapt.it

Dashboard Lightcast x ANCE

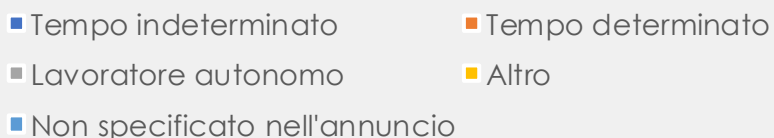
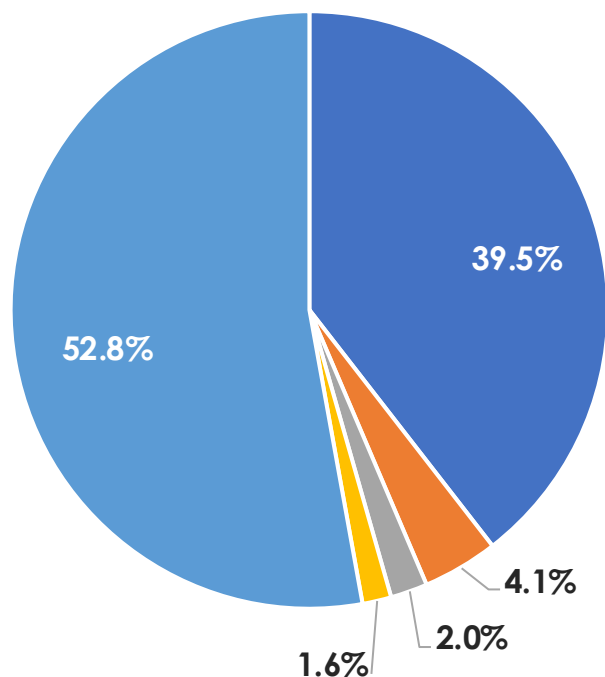
Aggiornamento dati – periodo di riferimento:
gennaio 2025-dicembre 2025

<https://solutions.lightcast.io/dashboard/ANCE/>



Tipologie contrattuali: i dati della piattaforma Lightcast (1/2)

Annunci di lavoro per tipologia contrattuale

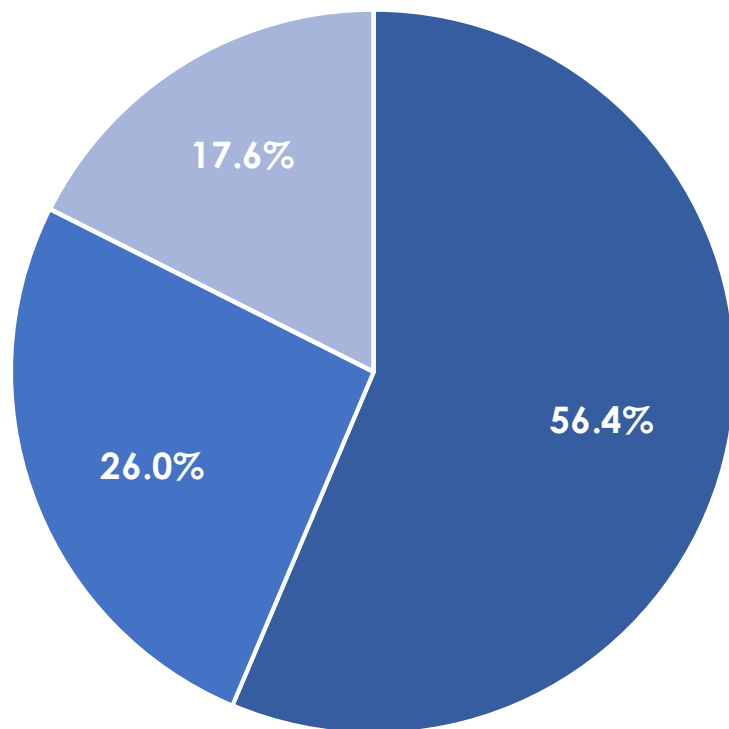


Tipologia di contratto

- I dati Lightcast evidenziano che, negli annunci di lavoro del settore delle costruzioni a livello regionale (7.092 annunci, periodo **gennaio–dicembre 2025**), la tipologia contrattuale più frequentemente offerta è il **tempo indeterminato**, che rappresenta il **39,5%** del totale.
- Tuttavia, la quota più rilevante riguarda gli annunci in cui la tipologia contrattuale **non viene specificata (52,8%)**, segnalando una diffusa carenza informativa nella comunicazione delle offerte.
- Le altre forme contrattuali risultano residuali: **tempo determinato (4,1%)**, **lavoro autonomo (2,0%)** e **altre tipologie (1,6%)**.
- Nel complesso, il mercato appare orientato verso forme di impiego stabile, ma con un'elevata incompletezza informativa che può ridurre la trasparenza e l'efficacia dell'incontro tra domanda e offerta.

Tipologie contrattuali: i dati della piattaforma Lightcast (2/2)

Annunci di lavoro per orario lavorativo



■ Full time ■ Part time ■ Non specificato nell'annuncio



Orario di lavoro

- I dati Lightcast mostrano che la maggior parte degli annunci di lavoro del settore delle costruzioni a livello regionale indica un **orario full time (56,4%)**, confermando la prevalenza di modelli di impiego a tempo pieno.
- Una quota significativa delle offerte propone **part time (26,0%)**, segnalando una presenza non trascurabile di forme di flessibilità oraria.
- Nel **17,6%** degli annunci l'orario di lavoro **non viene specificato**.

Tipologie contrattuali: i dati INPS (1/4)

INPS (Osservatorio sui lavoratori dipendenti del settore privato non agricolo)

- Si basa sugli archivi amministrativi contributivi (flussi Uniemens) e copre l'universo dei lavoratori dipendenti assicurati in Italia.
- Permette di consultare dati sul numero di dipendenti retribuiti, con dettaglio settoriale e territoriale.
- È utile per analisi congiunturali sull'occupazione dipendente formale.

 <https://servizi2.inps.it/servizi/osservatoristatistici/15/32/51>

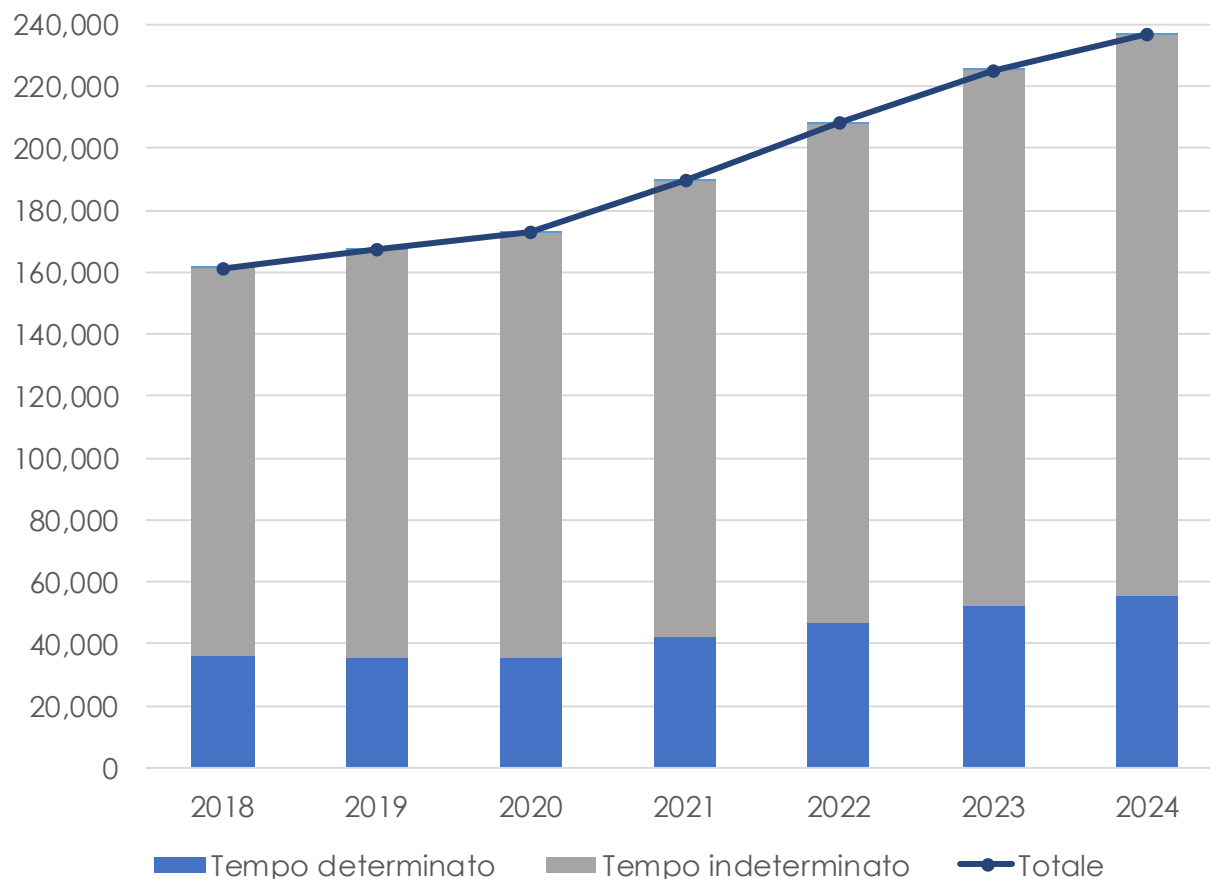
INPS (Osservatorio sul mercato del lavoro)

- Si basa sugli archivi amministrativi contributivi e sulle comunicazioni obbligatorie relative ai rapporti di lavoro, integrando informazioni su assunzioni, cessazioni e trasformazioni contrattuali.
- Consente di analizzare i flussi del mercato del lavoro con dettaglio per tipologia contrattuale, settore economico e livello territoriale.
- È utile per il monitoraggio congiunturale delle dinamiche occupazionali relative ai flussi di entrata e di uscita.

 <https://servizi2.inps.it/servizi/osservatoristatistici/14>

Tipologie contrattuali: i dati INPS (2/4)

Andamento stock lavoratori dipendenti per tipologia contrattuale nel settore delle costruzioni in Lombardia

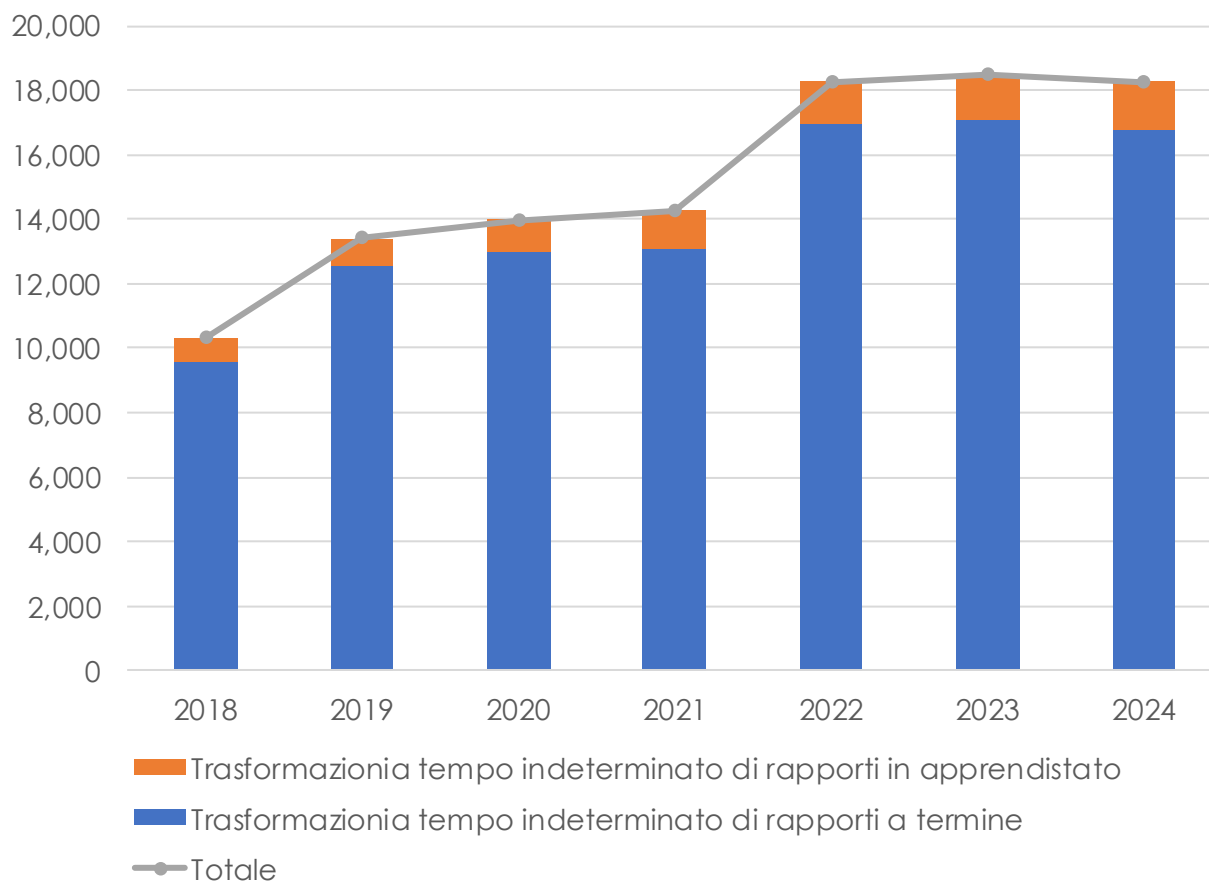


Lavoratori dipendenti per tipologia contrattuale

- Nel periodo **2018–2024**, il numero di lavoratori dipendenti nel settore delle costruzioni in Lombardia registra una **crescita complessiva del 46,7%**, passando **da 161.273 a 236.636 unità**.
- L'aumento è trainato principalmente dal **tempo indeterminato**, che rimane la componente largamente prevalente e registra una variazione del **+45,4% (da 124.809 a 181.415 unità)**, a conferma del rafforzamento della base occupazionale stabile.
- Anche il **tempo determinato** mostra un'espansione significativa (**+51,4%, da 36.464 a 55.221 unità**), segnalando un ampliamento della componente flessibile.

Tipologie contrattuali: i dati INPS (3/4)

Andamento trasformazioni a tempo indeterminato nel settore delle costruzioni in Lombardia



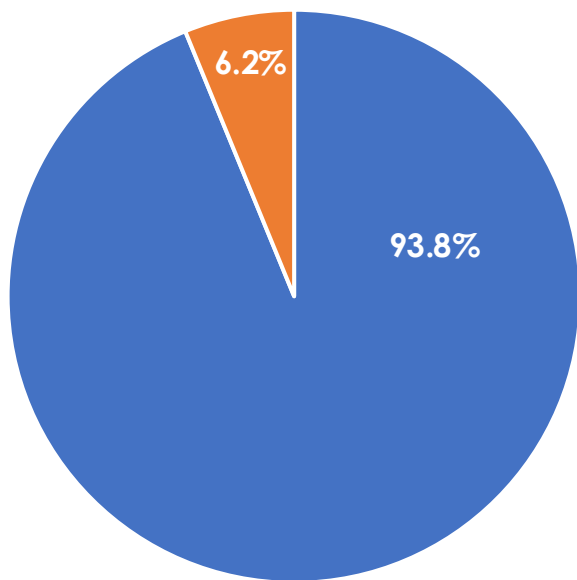
Trasformazioni a tempo indeterminato

- Nel periodo **2018–2024**, il settore delle costruzioni in Lombardia registra un **forte incremento delle trasformazioni a tempo indeterminato**, passate da **10.302 a 18.252**, con una crescita complessiva del **77,2%**.
- L'aumento riguarda sia le trasformazioni da **rapporti a termine (+75,5%)** sia, in misura ancora più marcata, quelle da **apprendistato (+98,6%)**, segnalando un rafforzamento dei percorsi di stabilizzazione occupazionale.
- Dopo una fase di crescita progressiva fino al **picco del 2023**, il 2024 mostra una **sostanziale stabilizzazione dei volumi**, mantenendosi su **livelli elevati nel confronto con gli anni precedenti**.

Tipologie contrattuali: i dati INPS (4/4)

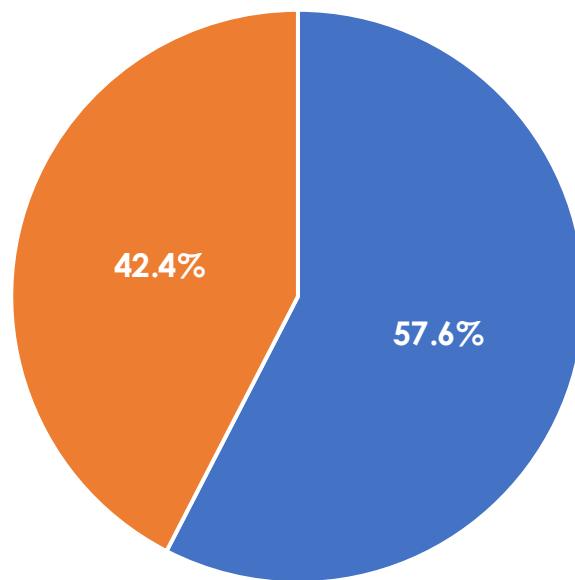
Presenza tempo parziale nel 2024

Uomini



■ No ■ Sì

Donne



■ No ■ Sì

Frequenza di rapporto a tempo parziale

- Nel settore delle costruzioni in Lombardia, **la presenza di almeno un rapporto part-time nell'anno evidenzia una forte differenza di genere** tra i lavoratori dipendenti.
- **Tra gli uomini il fenomeno è residuale (6,2%, circa 13 mila su oltre 211 mila), mentre tra le donne è molto più diffuso (42,4%, circa 11 mila su oltre 25 mila).**
- I volumi assoluti risultano simili, ma su una **platea fortemente sbilanciata a favore degli uomini**, che rappresentano circa il **90% dei dipendenti del settore**.

Grazie per l'attenzione!

Margherita Roiatti

Direttrice Fondazione ADAPT
margherita.roiatti@adapt.it

Jacopo Sala

ADAPT Research Fellow
jacopo.sala@adapt.it