

Governance e innovazione: dalla sfida digitale alle opportunità dell'IA

Massimo Angelo Deldossi

Vice Presidente Tecnologia e Innovazione ANCE

31 OTTOBRE 2025



Il Cambiamento Come Costante



Velocità

Il cambiamento supera la capacità di adattamento



Trasformazione

Digitale, energetica, organizzativa e culturale



Fiducia

Ogni cantiere è un atto di fiducia nel futuro

L'innovazione non si delega: si coltiva, si trasmette, si ispira

Dal Digitale alla Cultura



BIM

Modellazione digitale



IoT

Monitoraggio real-time



Dati

Conoscenza utile



Valore

Investimento strategico

Se non misuri, stai spendendo; se misuri, stai investendo



La Sfida della Produttività

0.4%

Crescita Costruzioni

Annuale dal 2000 al 2023

3%

Crescita Manifattura

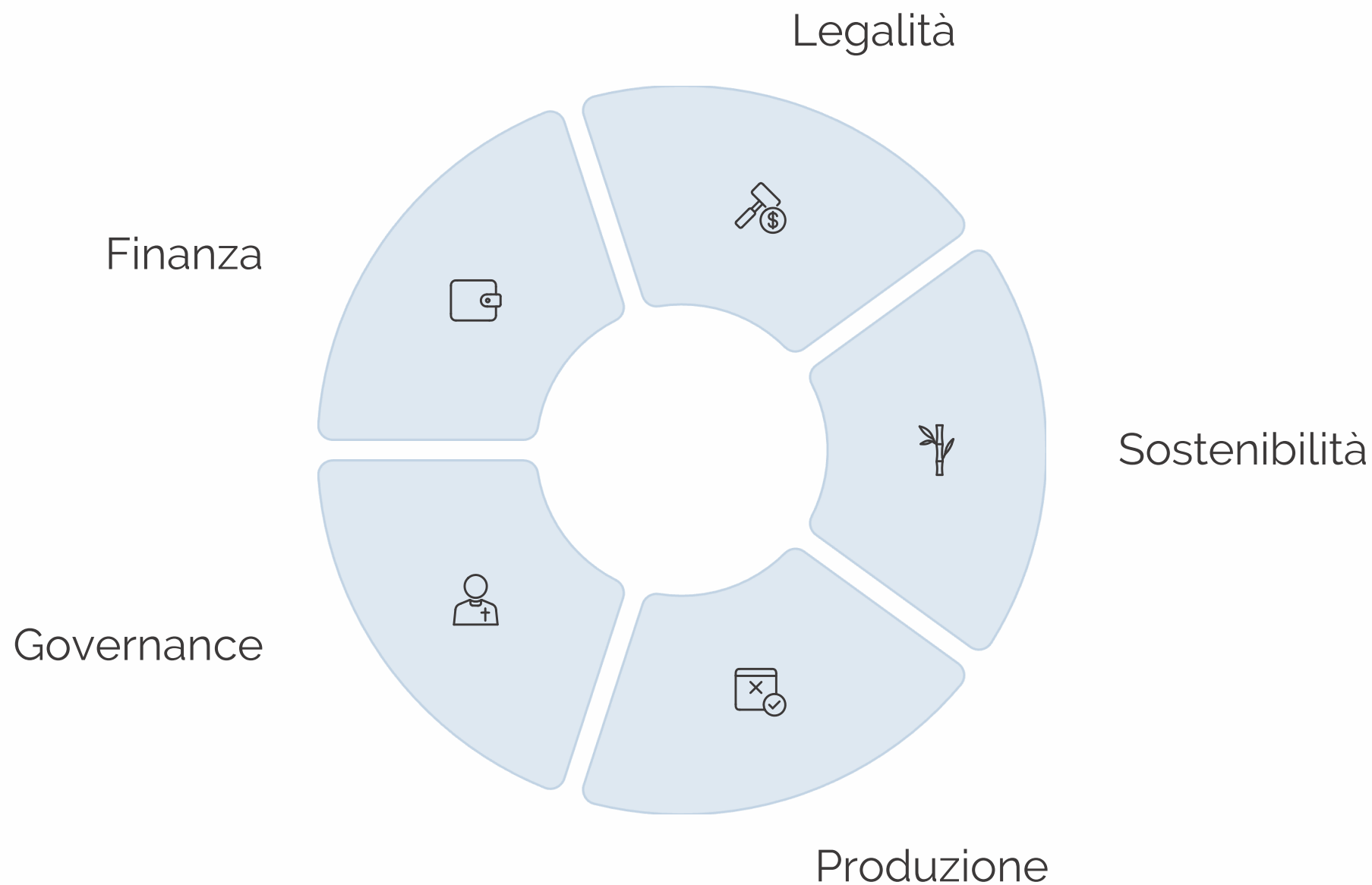
Annuale dal 2000 al 2023



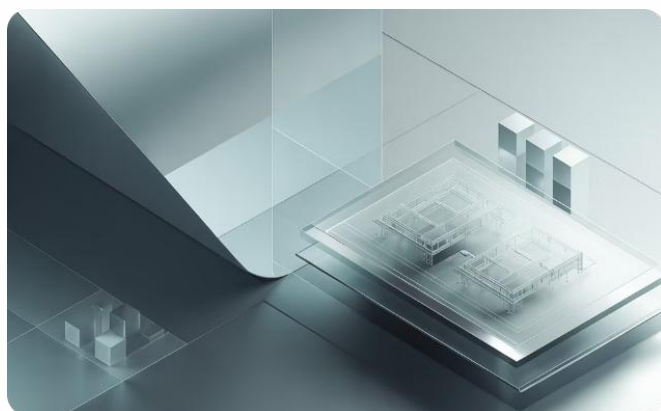
Produttività non significa lavorare di più, ma lavorare meglio — con meno sprechi e più coordinamento

Data Governance: Un Nuovo Paradigma

Modello ANCE con POLIMI e UNIBS



IA in Azione: Applicazioni Reali



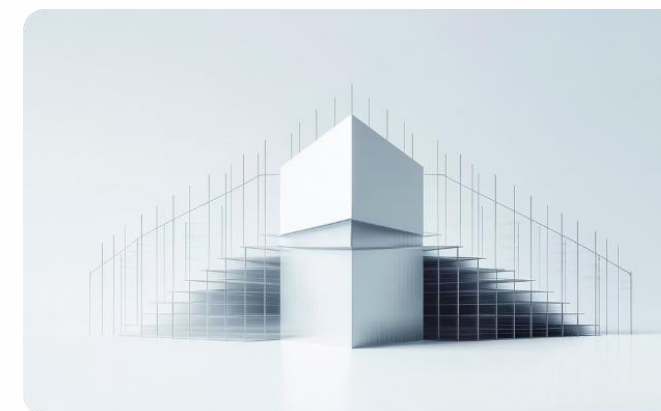
Progettazione Predittiva

Modelli e simulazioni energetiche



Sicurezza

Monitoraggio real-time con visione artificiale

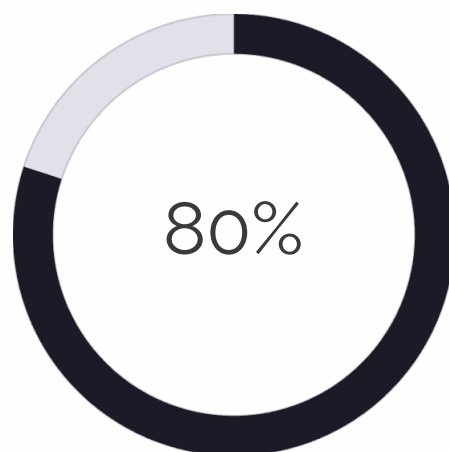


Controllo Qualità

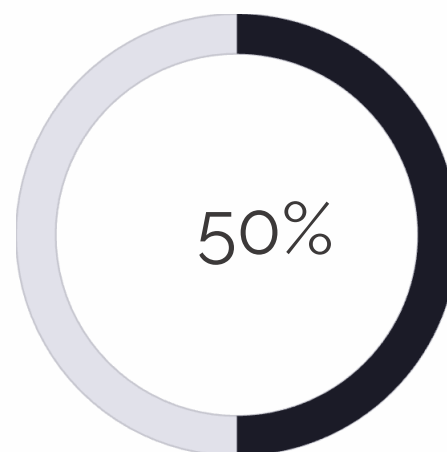
Precisione dell'80%

Più di 20 aziende sviluppano piattaforme di agenti intelligenti con ANCE

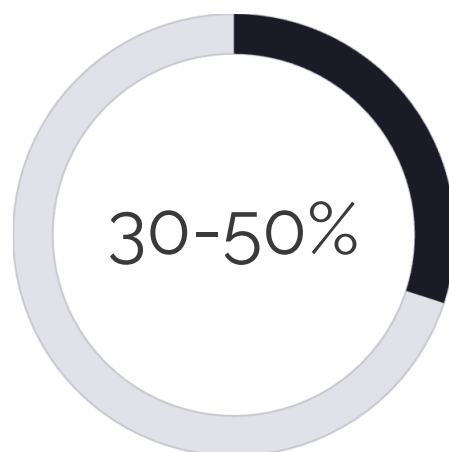
L'Intelligenza Artificiale: Risultati Concreti



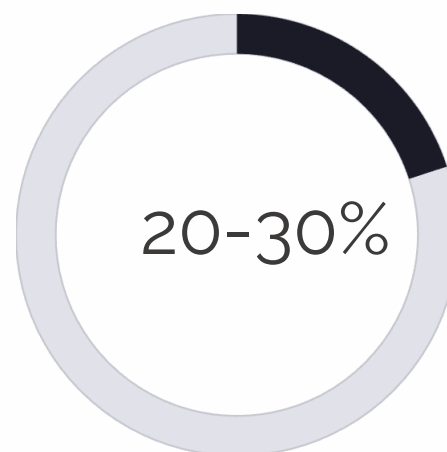
Analisi gare
Riduzione tempo di analisi



Preparazione
Tempo risparmiato nella preparazione



Scelte progettuali
Riduzione tempi decisionali



Manutenzione
Taglio dei costi di manutenzione

L'IA può ottimizzare progettazione, monitorare sicurezza, prevedere manutenzioni e simulare scenari energetici. Oltre il 50% delle imprese, anche PMI, è pronto a investire.

ANCE Protagonista della Trasformazione



Digital Hub Nazionale

Oltre 200 imprese coinvolte con formazione, test tecnologici e 290 assessment di maturità digitale.



Roadmap strategica IA

Prima roadmap strategica di filiera con oltre 100 casi d'uso concreti e quattro linee di azione operative.



Formazione continua

Programmi con Scuole Edili e ITS per aggiornare competenze e diffondere piattaforme interoperabili.

200+

Imprese coinvolte

290+

Assessment digitali

48/100

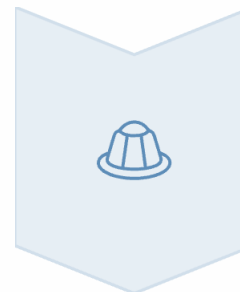
Media maturità





Etica e Responsabilità

Ogni algoritmo è neutro, ma le scelte che ne derivano non lo sono. Serve una governance etica capace di orientare l'innovazione verso il bene collettivo.



Trasparenza

Processi e dati aperti e comprensibili



Responsabilità

Condivisa tra pubblico e privato



Centralità della persona

Il valore sta nel migliorare la vita delle persone

Il Futuro Si Costruisce



Visione

Tecnologia come ponte, non muro



Metodo

Governare con intelligenza



Umanità

Elevare l'uomo, non sostituirlo





Chi non evolve, scompare

Governare l'innovazione è una questione di sopravvivenza per le imprese. La tecnologia deve essere un ponte, non un muro; una leva, non una minaccia.



Ing. Massimo Angelo Deldossi

Vice Presidente Tecnologia e Innovazione ANCE e Presidente ANCE Brescia

transizionedigitale@ance.it | 06 84 567 299

Grazie a tutti.
Buon Lavoro.
Buon futuro a tutti.