

Ciclo di incontri
"Caro materiali" e "Fine PNRR": un aiuto per le imprese**17 giugno 2026, ore 15**
Caro materiali e rimedi negli appalti pubblici

Saluti introduttivi **John Bertazzi** - *Presidente ANCE Lombardia*

Guido Reggiani - *Socio Dipartimento Project Financing - Studio Legale Gianni & Origoni*

Parte I - Il problema: l'impatto dell'instabilità dei prezzi sulle imprese

1.1 L'evoluzione del caro materiali dal 2021 ad oggi

- I dati ANCE sui rincari delle principali materie prime (acciaio, rame, calcestruzzo, bitume, energia)
- L'impatto economico sulle imprese lombarde: evidenze empiriche
- Il contesto europeo e le prospettive per il 2026-2027

1.2 Il quadro giuridico prima delle riforme: lacune e distorsioni

- L'art. 1664 c.c. e i suoi limiti applicativi negli appalti pubblici
- Il divieto di revisione prezzi nel previgente D. Lgs. n. 50/2016 e le sue conseguenze
- Le misure emergenziali del 2021-2022: un bilancio critico

Parte II - La revisione prezzi nel D. Lgs. n. 36/2023

2.1 Il nuovo regime obbligatorio di revisione prezzi

- L'art. 60 del D. Lgs. n. 36/2023: struttura e campo di applicazione
- L'obbligo di inserire clausole di revisione prezzi in tutti i contratti di durata
- Contratti esclusi e regimi speciali (contratti sotto soglia, accordi quadro, contratti PNRR)

2.2 I meccanismi di calcolo della revisione

- Gli indici di riferimento: ISTAT, DEF, Prezziario regionale
- Il metodo del "paniere" e le sue criticità applicative
- La revisione per compensazione vs. la revisione periodica: differenze e impatti
- Il ruolo del RUP nella determinazione della revisione

2.3 Il procedimento di revisione

- Come attivare la procedura: termini e modalità
- L'istruttoria della stazione appaltante e i termini di risposta
- Il silenzio della stazione appaltante: conseguenze e rimedi
- I casi di diniego: motivazione e impugnazione

2.4 Profili critici e questioni aperte

- La retroattività della revisione per i contratti stipulati prima del D. Lgs. n. 36/2023
- La revisione nei contratti finanziati con fondi PNRR: il regime derogatorio
- Il coordinamento con le clausole di adeguamento nei contratti privati collegati
- La prova del maggior costo: fatture, listini, contratti con fornitori
- Il nesso causale tra rincaro e pregiudizio economico

Ciclo di incontri **"Caro materiali" e "Fine PNRR": un aiuto per le imprese**

Parte III - La rinegoziazione del contratto

3.1 L'istituto della rinegoziazione nel D. Lgs. n. 36/2023

- L'art. 9 del D. Lgs. 36/2023: la rinegoziazione come rimedio generale
- Presupposti: sopravvenienze, eccessiva onerosità, squilibrio contrattuale
- Differenze rispetto alla revisione prezzi: quando si applica l'uno e quando l'altro istituto

3.2 Il procedimento di rinegoziazione

- Chi può avviare la rinegoziazione e come
- Il termini per la trattativa e le conseguenze del mancato accordo
- Il ruolo dell'ANAC e delle stazioni appaltanti nella rinegoziazione
- La rinegoziazione nel contesto del contenzioso in corso

3.3 La rinegoziazione nei contratti privati di appalto

- L'art. 1467 c.c. (eccessiva onerosità sopravvenuta) e i suoi limiti
- La buona fede nell'esecuzione del contratto come fondamento della rinegoziazione
- Clausole contrattuali di rinegoziazione: come strutturarle efficacemente
- Orientamenti giurisprudenziali recenti in materia di appalto privato

3.4 Rinegoziazione e accordo bonario: possibile integrazione

- Come coordinare i due istituti in presenza di riserve già iscritte
- Strategie difensive per l'impresa: quando privilegiare la rinegoziazione e quando il contenzioso

Sessione di Q&A

Conclusioni **Paolo Vittorio Riva** - Coordinatore commissione ROP ANCE Lombardia

17 giugno 2026, ore 15
Caro materiali e rimedi negli appalti pubblici