



Curato dalla Direzione Affari Economici, Finanza e Centro Studi dell'Ance

Nota di sintesi del documento dell'Osservatorio Congiunturale sull'Industria delle Costruzioni 2025

La dichiarazione del Presidente di Ance Cremona, Carlo Beltrami

Nonostante il rallentamento generale degli investimenti nel settore edile nel 2024, emergono segnali positivi, in particolare nel comparto delle opere pubbliche. Secondo i dati diffusi dall'Ance, gli investimenti in questo ambito sono cresciuti del 21% rispetto al 2023, con una spesa complessiva degli enti territoriali aumentata del 16,2%, raggiungendo i 21,7 miliardi

di euro. Questo incremento è stato reso possibile grazie al PNRR, che ha destinato una parte significativa delle risorse europee al settore delle costruzioni. Inoltre, restano da investire 54 miliardi di euro entro il 2026, segnale che il settore delle opere pubbliche continuerà a beneficiare di un forte impulso economico nei prossimi anni.

Un'altra iniziativa positiva è il "Piano Casa", proposto da **Ance e Confindustria**, per affrontare la crescente emergenza abitativa nelle grandi città. Il piano prevede semplificazioni urbanistiche, incentivi fiscali e nuovi strumenti finanziari, con l'obiettivo di rendere più accessibile la casa per lavoratori e famiglie. Questa strategia potrebbe dare nuovo slancio all'edilizia

residenziale e favorire una ripresa nel comparto delle costruzioni private. Nonostante il ridimensionamento del bonus edile e il conseguente calo delle ristrutturazioni, il settore delle costruzioni continua a essere centrale per l'economia italiana, con le opere pubbliche e i futuri investimenti del PNRR che rappresentano un'opportunità di crescita per le imprese.

PROGETTO regionale di Ance, giovedì scorso il convegno a Pavia

Liberare l'energia femminile nel settore delle costruzioni

PAVIA - "ANChE donna, percorsi di crescita e inclusione". L'iniziativa rientra in un progetto di portata regionale che vede Ance Lombardia (l'Associazione nazionale dei costruttori edili) capofila di un progetto denominato "Patto per le competenze e l'occupazione in Lombardia per il settore delle costruzioni" finanziato attraverso i fondi messi a disposizione da Regione Lombardia a valere sull'Avviso pubblico "Patti per le competenze e l'occupazione".

Il ciclo di incontri "Liberare l'energia femminile" si colloca all'interno della linea C del Patto specificatamente dedicata alla realizzazione di iniziative sistemiche di orientamento e comunicazione rivolte ai potenziali destinatari della domanda di lavoro espressa dal settore, allo scopo di potenziare il capitale umano, accrescere la cultura di organizzazione del lavoro, nell'ottica di incrementare competitività e produttività, e favorire l'incontro tra domanda e offerta di lavoro.

Nell'ambito di tale programma, ANCE Lombardia organizza i suddetti incontri in collaborazione con le Associazioni Territoriali coinvolte (Assimpredil Ance Milano-Lodi-Monza-Brianza, Ance Cre-



mona, Ance Pavia e Ance Varese).

«Le opportunità per le donne nel nostro settore edile - afferma Viviana Montagna, direttrice di Ance Pavia - sono aumentate negli ultimi anni, anche se la parità di genere resta una sfida in molte aree. Tuttavia, ci sono diverse possibilità per le donne che desiderano entrare o avanzare nel settore, sia in ruoli tecnici che in ruoli manageriali, le nuove competenze e i progressi tecnologici aprano possibilità per le donne nel mondo delle costruzioni».

Per Martina Ricotti, presidente del Gruppo Giovani

Ance di Pavia: «L'evento che si è tenuto lo scorso 13 febbraio è il frutto di un'idea nata da donne nel quale meritevoli relatrici, sempre donne, hanno dato il loro contributo. Si è parlato di donne e del loro ruolo nel mondo dell'edilizia, ma non solo: si è parlato anche di giovani talenti. Non a caso nel titolo del convegno c'erano le parole 'cambiamento', 'evoluzione' e 'nuove competenze': termini tutti che ben si addicono sia alle donne che ai giovani. Dal mio personale punto di vista e dalla mia esperienza essere donna non è assolutamente inconciliabile con il mondo dell'e-

dilizia: io, imprenditrice edile, e tante altre colleghe ne siamo la prova. Credo che con la nostra energia, la nostra tenacia e le nostre competenze possiamo garantire una marcia in più al settore. Inoltre, come Presidente del Gruppo Giovani Ance Pavia, ho molto a cuore i giovani ed il loro futuro. Credo sia fondamentale formarli, quindi ripartire da nuove competenze, per tendere ad evoluzione e cambiamento. Dobbiamo puntare sui giovani, che sono il nostro futuro, consolidando i rapporti tra mondo del lavoro e Università, Scuole, ITS ed Enti che curano la formazione».

Ad aprirlo saranno gli interventi di Viviana Montagna e Martina Ricotti

Il ruolo delle donne nell'edilizia, giovedì 13 febbraio il convegno di ANCE Pavia



Da sinistra Viviana Montagna e Martina Ricotti

“Cambiamenti ed evoluzione del settore delle costruzioni e nuove competenze”. È il titolo del convegno in programma giovedì 13 febbraio, alle 16, alla sede di ANCE (l'Associazione Nazionale Costruttori Edili) di Pavia, in via Giovanni da Ferrera 3. Si tratta del secondo incontro del ciclo “ANCHE DONNA. Percorsi di crescita e inclusione”: confronti che vogliono sottolineare le importanti prospettive di inserimento delle donne nel settore dell'edilizia. Il programma dell'appuntamento di giovedì prossimo a Pavia, prevede l'apertura dei lavori con gli interventi di Martina Ricotti, presidente del Gruppo Giovani ANCE Pavia, e Viviana Montagna, direttore di ANCE Pavia: il ruolo di moderatore sarà affidato a Maria Chiara Voci, Stefania Celsi (Talent Management Lead Poliedros Consulting) interverrà poi su “Le competenze delle donne: evoluzioni e prospettive”. Chiara Rostagno (Deputy Director della Pinacoteca di Brera) terrà successivamente una “Relazione di base”. Seguirà il primo “Ping Pong” su “Le nuove professionalità e competenze da mettere in campo”, con Elisabetta Bondioni, direttore dell'Ente Scuola Edile Cremonese CPT, e Laura Garavaglia, direttore di Esedil CPT di Pavia. Il secondo “Ping Pong” sarà dedicato a “Come favorire un corretto orientamento STEM”, mettendo a confronto Daniela Besana (professore associato di Architettura tecnica al Dipartimento di Ingegneria

Civile e Architettura dell'Università di Pavia) ed Elena Lovera, presidente nazionale di Formedil.

“Nuovi scenari per la presenza femminile”

“Questi incontri sono stati ideati e progettati dalle quattro sedi ANCE della Lombardia, a Milano, Cremona, Pavia e Varese, dove sono presenti donne alla direzione – spiega Viviana Montagna, direttore di ANCE Pavia –. Ci è piaciuto poter organizzare un percorso che aprisse nuovi scenari per la presenza femminile in questo settore professionale. Il mercato dell'edilizia è in rapida evoluzione. La tecnologia ci aiuta molto e, sotto questo profilo, le donne sono in prima linea per la loro competenza e le qualità che riescono ad esprimere in ogni ambito lavorativo”.

Oggi sono diverse le possibilità di inserimento delle donne nell'edilizia: “Dipende dalle singole attitudini – conferma Viviana Montagna –. Ci sono donne che amano operare direttamente in cantieri, pubblici e privati, con qualifiche come direttore tecnico o coordinatore della sicurezza; altre invece hanno una maggiore propensione ad assumere una posizione manageriale. In entrambi i casi è fondamentale un buon percorso di formazione. Più in generale, si può tranquillamente affermare che le donne rappresentano un valore aggiunto nell'edilizia: la ribadiremo nell'incontro del 13 febbraio, rivolto soprattutto ai gio-

vani”. La presenza femminile spesso si rivela

determinante anche per la competenza delle donne a livello tecnologico: “Oggi è importante potersi avvalere dell'aiuto garantito dall'intelligenza artificiale – conferma Viviana Montagna –, senza dimenticarci che non si potrà mai sostituire la mano d'opera, così come il contributo e la creatività di ogni persona”. “Il convegno del 13 febbraio parte da un'idea elaborata dalle donne, e sarà rivolto soprattutto alle donne e ai giovani –

afferma Martina Ricotti, presidente del Gruppo Giovani ANCE Pavia –. Non a caso nel titolo dell'incontro troviamo parole come ‘cambiamento’, ‘evoluzione’, ‘nuove competenze’: sono caratteristiche che si conciliano alla perfezione con le donne e i giovani”. Per Martina Ricotti “la parola donna non è assolutamente inconciliabile con il mondo dell'edilizia: io stessa sono un'imprenditrice edile, al pari di molte altre. Con energia, tenacia e creati-

vià, possiamo garantire una marcia in più al nostro settore. Come presidente del nostro Gruppo Giovani credo molto anche nella freschezza e nella capacità di innovazione che può arrivare dalle nuove leve generazioni. Dobbiamo puntare sui giovani perché rappresentano il nostro futuro, consolidando i rapporti con l'Università, le Scuole, gli ITS e tutti gli enti che curano la formazione”.

(A.Re.)

COESIONE ITALIA 2021-2027

Cofinanziato dall'Unione europea

Regione Lombardia

L'evento è parte del progetto di partecipazione in Lombardia al settore delle costruzioni. È richiesto l'apporto delle risorse personali nel quadro delle risorse di bilancio 2023-2027 ed in particolare del Programma Integrato Calcestruzzo del Fondo Sociale Europeo. Per maggiori informazioni consultare la pagina LinkedIn.

PATTO PER LE COMPETENZE E L'OCCUPAZIONE IN LOMBARDIA PER IL SETTORE DELLE COSTRUZIONI

ANChE
DONNA

PERCORSI DI CRESCITA E INCLUSIONE

2° INCONTRO CAMBIAMENTI ED EVOLUZIONE DEL SETTORE DELLE COSTRUZIONI E NUOVE COMPETENZE

Giovedì 13 FEBBRAIO 2025

ore 16,00 - Pavia - Ance Pavia - Via Giovanni da Ferrera, 3

- Ore 16,00

Apertura dei lavori

Martina Ricotti Presidente Gruppo Giovani Ance Pavia
Viviana Montagna Direttore Ance Pavia
Moderata Maria Chiara Voci
- Ore 16,10

Intervento

Le competenze delle donne: evoluzioni e prospettive
Stefania Celsi, Talent Management Lead Poliedros Consulting
- Ore 16,20

Keynote speech

Chiara Rostagno - Deputy Director Pinacoteca di Brera
- Ore 16,40

1 PING PONG

Le nuove professionalità e competenze da mettere in campo
Elisabetta Bondioni Direttore Ente Scuola Edile Cremonese CPT
Laura Garavaglia Direttore Esedil - CPT Pavia

- Ore 17,00

2 PING PONG

Come favorire un corretto orientamento STEM
Daniela Besana Prof. Associato di Arch. Tecnica presso Dipartimento Ingegneria Civile e Architettura, Unipv
Elena Lovera Presidente Formedil nazionale
- Ore 17,30

Chiusura lavori

La partecipazione è gratuita previa iscrizione. L'incontro si terrà sia in presenza che online

◀ REGISTRATI

Donne nel settore delle costruzioni: Ance Pavia promuove formazione e inclusione



si è svolto nel pomeriggio di giovedì 13 febbraio presso la sede di Ance Pavia, l'evento "ANCHE DONNA – Percorsi di crescita e inclusione", un'iniziativa promossa da Regione Lombardia e finanziata dall'Unione Europea nell'ambito del "Patto per le competenze e l'occupazione in Lombardia per il settore delle costruzioni".

L'incontro, focalizzato sui cambiamenti e l'evoluzione del settore delle costruzioni e sulle nuove competenze richieste, ha visto la partecipazione di numerose figure di spicco del mondo edile e accademico.

Dopo l'apertura dei lavori a cura di Martina Ricotti (Presidente Gruppo Giovani Ance Pavia) e Viviana Montagna (Direttore Ance Pavia), i lavori sono entrati nel vivo con l'intervento di Stefania Celsi (Talent Management Lead Poliedros Consulting) sulle competenze delle donne, con un focus su evoluzioni e prospettive.

Ad emergere dal convegno sono stati argomenti fondanti come il ruolo delle donne in edilizia (ma anche dei giovani in generale), l'importanza di inclusione e formazione, la capacità di cogliere le opportunità che il settore offre insieme alla capacità del settore stesso di stare al passo con l'innovazione, elemento che può fare da volano per avvicinare ragazzi e ragazze.

Il pomeriggio è seguito con il Keynote speech di Chiara Rostagno (Deputy Director Pinacoteca di Brera), che ha offerto un contributo di ispirazione, ampliando lo sguardo sul ruolo delle donne in contesti professionali diversi.

La prima sessione di "Ping Pong" ha visto Elisabetta Bondioni (Direttore Ente Scuola Edile Cremonese CPT) e Laura Garavaglia (Direttore Esedil – CPT Pavia) confrontarsi sulle nuove professionalità e competenze da mettere in campo nel settore.

La seconda sessione di "Ping Pong" è stata invece dedicata a come favorire un corretto orientamento STEM, con l'intervento di Daniela Besana (Prof. Associato di Arch. Tecnica presso Dipartimento

Ingegneria Civile e Architettura, dell'Università di Pavia e direttrice del Collegio Valla) ed Elena Lovera (Presidente Formedil nazionale).

“La tecnologia ci supporta con le innovazioni che stanno caratterizzando il nostro mercato, che è in grande espansione – ha detto la direttrice Viviana Montagna -. La formazione, in questo percorso, gioca un ruolo fondamentale sia per rimanere al passo con i tempi che per guardare al futuro con risorse nuove”.

ANCE CREMONA Costruzioni Le donne leader

Il progetto promosso dalle imprenditrici di Cremona con quelle di Milano, Lodi, Monza Brianza, Pavia e Varese

■ Prosegue il progetto sulla leadership delle donne nel settore delle costruzioni, su iniziativa della specifico Gruppo Guida costituito l'8 marzo 2024, puntando volutamente su una data così ricca di significato. Il progetto, promosso dalle imprenditrici di Ance Cremona, Ance Milano Lodi Monza Brianza, Ance Pavia e Ance Varese, è nato dall'esigenza di rivedere i modelli produttivi delle imprese edili sul presupposto che la presenza di uomini e donne sia un valore che accresce la competitività e la capacità concorrenziale. L'obiettivo è quello di raggiungere le imprenditrici e la componente di governance femminile delle imprese per far sì che siano proprio le donne, che hanno un ruolo all'interno delle aziende, a fare da mentor alle giovani nelle varie esperienze professionali: laureate, diplomate, ma anche specializzate in ruoli operativi. Per il tramite di Ance Lombardia, attraverso i fondi messi a disposizione dalla Regione a valere sull'avviso pubblico 'Patti per le competenze e l'occupazione', è stato quindi avviato il programma 'Liberare l'energia femminile', volto a



Margherita Zanenga, Imprenditrice e consigliera di Ance Cremona

promuovere il ruolo e il contributo delle donne nel settore edile. Il programma, denominato 'ANChE DONNA: percorsi di crescita e inclusione', è articolato in sessioni di informazione ed orientamento, per assicurare alle donne pari ed eque opportunità di partecipare e contribuire in modo significati-

vo in tutti gli aspetti della società. «Le donne sono sempre più una presenza e una risorsa per il settore delle costruzioni - ha dichiarato Margherita Zanenga, imprenditrice e consigliera di Ance Cremona - Questo importante progetto ci unisce e proietta nel futuro dell'edilizia».

PATTO PER LE COMPETENZE E L'OCCUPAZIONE IN LOMBARDIA PER IL SETTORE DELLE COSTRUZIONI
ANChE DONNA
PERCORSI DI CRESCITA E INCLUSIONE

- 1° INCONTRO**
SCENARI, MERCATI E SPAZIO PER LE DONNE
Mercoledì 13 novembre 2024 - ore 16:00
 Milano - Sede Assimpredil Ance - Via San Maurizio, 21
- 2° INCONTRO**
CAMBIAMENTI ED EVOLUZIONE DEL SETTORE DELLE COSTRUZIONI E NUOVE COMPETENZE
Giovedì 13 febbraio 2025 - ore 16:00
 Pavia - Sala Convegni di Ance Pavia - Via Giovanni da Ferrara, 6
- 3° INCONTRO**
INCLUSIONE COME VALORE: riconoscere i pregiudizi, gestirli ed essere più competitivi
Martedì 13 maggio 2025 - ore 16:00
 Cremona - Sede Ance Cremona - Via delle Vigne, 192
- 4° INCONTRO**
PERCORSI DI PARITÀ DI GENERE, INCLUSIONE, SCENARIO NORMATIVO E PROPOSTE
Giovedì 13 novembre 2025 - ore 16:00
 Varese - Sede Ance Varese - Via Cavour, 32
- 5° INCONTRO**
LE DONNE INCONTRANO LE DONNE
2026 - Milano

La distribuzione di questo avviso non implica l'adesione al programma e la presenza è gratuita

LA NOVITÀ

Oggi

Nasce il nuovo Comitato per l'Imprenditoria Femminile della Camera di Commercio di Cremona, Mantova e Pavia

Poli eletta alla guida: "Costruiamo insieme un percorso di crescita e sviluppo"



La Provincia Redazione

redazioneweb@laprovinciacr.it

28 Febbraio 2025 - 10:38



Nel riquadro Gabriella Poli

CREMONA - Si è ufficialmente insediato il nuovo **Comitato per l'Imprenditoria Femminile** della **Camera di Commercio di Cremona, Mantova e Pavia**, l'ente recentemente accorpato che oggi rappresenta una delle realtà camerali più grandi della Lombardia e tra le più rilevanti a livello nazionale.

Il **Comitato**, composto da diciannove rappresentanti delle principali associazioni di categoria, degli ordini professionali e del tessuto produttivo delle tre province, ha proceduto alla nomina della sua **presidente**. Alla guida del nuovo organismo è stata eletta all'unanimità **Gabriella Poli**, imprenditrice agricola cremonese designata dalla **Libera Associazione Agricoltori Cremonesi** e

figura di spicco nell'ambito dell'imprenditoria femminile, già presidente del precedente Comitato di Cremona e attuale vicepresidente di Confagricoltura Donna Lombardia.

Nel suo discorso di insediamento, **Poli** ha espresso gratitudine per la fiducia ricevuta, sottolineando l'importanza del **lavoro di squadra** per valorizzare il ruolo delle donne nel mondo imprenditoriale. "Sono onorata di poter guidare questo Comitato in una fase così importante, con l'obiettivo di costruire insieme un **percorso di crescita e sviluppo** per l'imprenditoria femminile" – ha dichiarato.

Il **presidente della Camera di Commercio, Gian Domenico Auricchio**, ha espresso soddisfazione per la rapidità con cui il nuovo Comitato è stato ricostituito dalla Giunta camerale, riconoscendone il ruolo strategico nel supporto allo **sviluppo economico territoriale**. "Questo organismo avrà il compito di favorire la nascita, la crescita e la qualificazione delle imprese femminili, contribuendo alla valorizzazione delle competenze e delle opportunità per le donne nel mondo del lavoro" – ha affermato Auricchio.

L'attività del **Comitato** si inserisce nel quadro degli obiettivi fissati dal protocollo siglato nel **2013** tra l'allora Ministero dello Sviluppo Economico, la Presidenza del Consiglio dei Ministri e **Unioncamere**. Tra le principali missioni vi sono la promozione di iniziative per incentivare l'imprenditorialità femminile, l'occupazione, la formazione e l'accesso alle informazioni utili per la crescita delle imprese guidate da donne.

Con questo nuovo assetto, il **Comitato per l'Imprenditoria Femminile della Camera di Commercio di Cremona, Mantova e Pavia** si prepara a diventare un **punto di riferimento** per il territorio, rafforzando il supporto alle imprenditrici e contribuendo alla crescita economica locale con una **prospettiva inclusiva e innovativa**.

LA COMPOSIZIONE DEL COMITATO

| COGNOME E NOME | ASSOCIAZIONE di RIFERIMENTO | PROVINCIA |
|---|---|-----------|
| Poli Gabriella - Presidente | su indicazione della Libera Associazione Agricoltori Cremonesi | CREMONA |
| Boschetti Marialisa | su indicazione della CNA di Pavia | PAVIA |
| Brustia Maria Vittoria | su indicazione di Assolombarda | PAVIA |
| Cabras Simonetta | su indicazione dell'Associazione Artigiani e Piccole Imprese di Pavia e provincia | PAVIA |
| Chizzolini Francesca (Confartigianato) | su indicazione condivisa di Apindustria Mantova, Coldiretti Mantova, Confartigianato Mantova, Confcommercio Mantova | MANTOVA |
| Cominetti Serena | su indicazione di Confcommercio provincia di Cremona | CREMONA |

| | | |
|--------------------------------|---|---------|
| Destro Camilla (Coldiretti) | su indicazione condivisa di Apindustria Mantova, Coldiretti Mantova, Confartigianato Mantova, Confcommercio Mantova | MANTOVA |
| Fortunati Gaia Cristina | su indicazione di Confesercenti della Lombardia orientale | CREMONA |
| Galli Guendalina | su indicazione dell'Associazione Professionisti della Provincia di Cremona | CREMONA |
| Maini Emilia | su indicazione di Copagri Lombardia | PAVIA |
| Mezzadri Nicoletta | su indicazione di Confimi Industria Cremona | CREMONA |
| Milo Stefania | su indicazione di CNA di Cremona | CREMONA |
| Moi Paola (Confcommercio) | su indicazione condivisa di Apindustria Mantova, Coldiretti Mantova, Confartigianato Mantova, Confcommercio Mantova | MANTOVA |
| Negri Greta | su indicazione dell'Associazione Commercianti della provincia di Pavia | PAVIA |
| Paglioli Maria | su indicazione di Coldiretti Cremona | CREMONA |
| Righi Manuela | su indicazione di Confcooperative Mantova | MANTOVA |
| Spica Chiara | su indicazione Legacoop Lombardia | PAVIA |
| Stringa Laura | su indicazione di Confagricoltura Pavia | PAVIA |
| Zanenga Margherita | su indicazione di Ance Cremona. | CREMONA |