

SCENARI REGIONALI DELL'EDILIZIA

BASILICATA

2026



a cura della
Direzione
Affari Economici,
Finanza e
Centro Studi



Gli **Scenari regionali dell'edilizia** sono stati curati
dalla Direzione Affari Economici, Finanza e Centro Studi dell'Ance:
Flavio Monosilio (direttore), Giovanna Altieri, Assia Leoni,
Francesco Manni, Gaetano Gabriele Marini,
Eleonora Riccardelli, Amalia Sabatini, Beatrice Ranieri

REALIZZAZIONE GRAFICA
ANCE SERVIZI

La presente pubblicazione è stata chiusa con i dati disponibili
al 20 maggio 2026

INDICE

| | |
|---|----|
| LA CONGIUNTURA | 5 |
| Il PIL e le sue componenti | |
| Il settore delle costruzioni: dinamiche 2025, scenario previsivo 2026 | |
| – Permessi di costruire: residenziale e non residenziale | |
| – Dati delle Casse Edili | |
| LE IMPRESE DI COSTRUZIONI | 11 |
| Struttura e caratteristiche | |
| La sostenibilità economico-finanziaria delle imprese di costruzioni nel Mezzogiorno | |
| IL MERCATO IMMOBILIARE RESIDENZIALE | 23 |
| Le compravendite | |
| Le difficoltà di accesso alla casa | |
| I LAVORI PUBBLICI | 31 |
| Gli investimenti pubblici e lo stato di attuazione del PNRR | |
| I fondi strutturali | |
| I bandi di gara | |

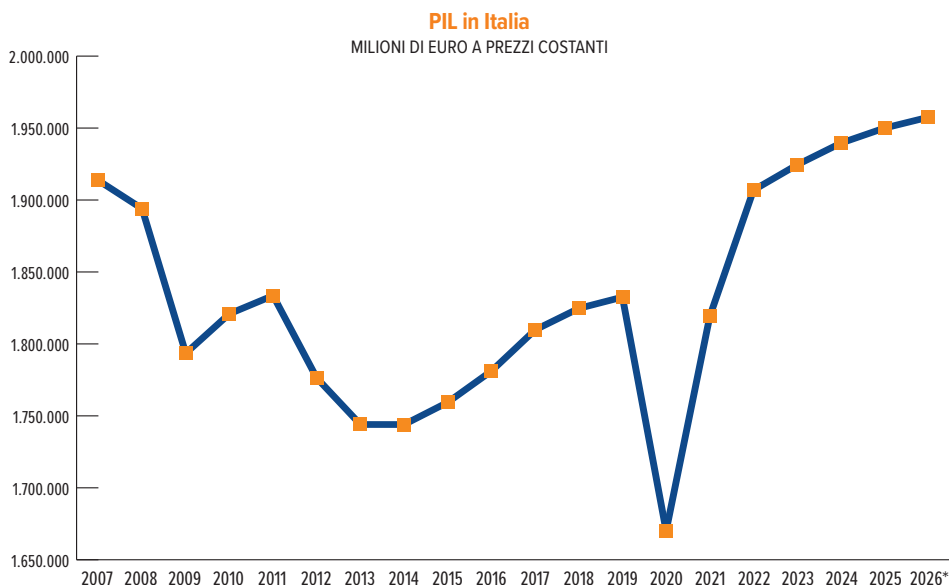
LA CONGIUNTURA



ITALIA

Il Pil italiano, secondo dati Istat, segna nel 2025 un moderato aumento del +0,5% su base annua, confermando la fase di rallentamento della crescita ormai in atto dal 2023. L'attività economica è stata frenata dalla domanda estera: la politica commerciale protezionistica intrapresa dagli Stati Uniti e il rafforzamento dell'Euro nei confronti del dollaro hanno indebolito la dinamica delle esportazioni (+1,2%), favorendo al contempo un aumento delle importazioni (+3,6%). Passando alla domanda interna, i consumi stentano a ripartire in maniera decisa (+0,9%). Infatti, il clima di incertezza del quadro macroeconomico induce le famiglie a una condotta prudente, rinviando le decisioni di spesa. Gli investimenti, invece, continuano a dimostrarsi la componente più vivace (+3,5%), in virtù dell'avanzamento dei lavori PNRR, oltre che di condizioni di accesso al credito più favorevoli. Per il 2026, le prospettive di crescita dell'Italia rimangono fortemente vincolate all'evoluzione del conflitto in Medio Oriente. In particolare, l'escalation che ha comportato la chiusura dello stretto di Hormuz, snodo cruciale per il commercio globale di gas e petrolio, sta determinando un forte aumento del costo delle materie prime, con immediate conseguenze negative per il potere di acquisto delle famiglie e la competitività delle imprese. In virtù di questo instabile contesto geopolitico, Prometeia, analogamente ai principali istituti nazionali e internazionali, ha ridotto le stime di crescita del Pil per l'Italia, scendendo ad un più contenuto +0,4%, dal +0,7% rilasciato a dicembre scorso. Il dato, che incorpora una rapida conclusione delle ostilità, presenta però notevoli rischi al ribasso, poiché l'eventuale prosecuzione degli scontri condurrebbe non solo ad un deciso aumento dell'inflazione, ma anche ad uno sconvolgimento delle catene di fornitura consolidate nel tempo, in grado di compromettere la capacità produttiva delle imprese.

Relativamente al settore delle costruzioni, per il 2025 l'Ance stima una lieve flessione degli investimenti, pari al -1,1% in termini reali su base annua. Tale stima, significati-



* Stime e previsioni Prometeia. Scenari regionali, maggio 2026

Elaborazione Ance su dati Istat

vamente migliorata rispetto alla precedente previsione formulata a gennaio 2025 (-7%), è legata all'accelerazione delle opere pubbliche in aumento del +21% su base annua. Su tale risultato incide una performance migliore delle attese dei principali soggetti attuatori del Piano. In particolare, i comuni hanno registrato un ulteriore aumento della spesa in conto capitale del +15,4% nel 2025, e, allo stesso tempo, RFI e ANAS, responsabili dei più rilevanti progetti infrastrutturali, presentano livelli di investimenti ampiamente superiori rispetto all'anno precedente. Di contro, resta marcata la contrazione degli investimenti in manutenzione straordinaria (-18%) per il progressivo ridimensionamento degli incentivi fiscali per la riqualificazione del patrimonio immobiliare. Restano deboli gli investimenti in nuove realizzazioni, sia residenziale (-5%) che non residenziale (-1,5%) legati a dinamiche ancora negative dei permessi di costruire. Infine, per gli interventi di recupero non abitativo, si stima un proseguimento della crescita (+1%) grazie soprattutto al contributo dei set-

tori retail, alberghiero e logistico.

In merito al 2026, la previsione Ance, rilasciata a gennaio scorso, e che pertanto non considera i recenti conflitti tra Usa, Iran e Israele, è per un ritorno alla crescita degli investimenti in costruzioni: +5,6% rispetto all'anno precedente. È il comparto delle opere pubbliche a trainare ancora una volta l'espansione della produzione settoriale, con un incremento tendenziale del +12%, dovuto alla conclusione degli interventi previsti nell'ultimo anno di PNRR. Contemporaneamente, si assiste ad un primo lieve rimbalzo degli investimenti in riqualificazione abitativa (+3,5%), in seguito ad un biennio caratterizzato da forti contrazioni. A sostenere questa timida ripresa contribuiscono sia la proroga delle aliquote degli incentivi fiscali prevista dalla legge di bilancio 2026 (50/36%), sia una maggiore attenzione delle famiglie ai temi dell'efficienza energetica e della sostenibilità, anche come strumento di contenimento delle spese legate all'abitazione. Ancora negativi gli altri comparti del settore, su tutti la nuova edilizia residenziale (-4,5%), penalizzata dalla diminuzione dei permessi di costruire.

Con l'“ultimo miglio” del PNRR, si apre una fase decisiva e particolarmente delicata per il settore. Il raggiungimento degli obiettivi del Piano, entro il 31 agosto 2026, sta mettendo a dura prova le imprese impegnate nei cantieri, chiamate a rispettare tempistiche stringenti. A tal riguardo, con i recenti conflitti nel Golfo Persico, si sono aggiunti ulteriori criticità riconducibili a fattori esterni, con significative ripercussioni sulle catene di approvvigionamento. Qualora tale scenario dovesse protrarsi, in assenza di adeguati e tempestivi meccanismi di compensazione e aggiornamento dei prezzi, si rischia di compromettere la regolare prosecuzione dei lavori, soprattutto di quelli del PNRR ormai alle fasi finali, con possibili rallentamenti o sospensioni dei cantieri e ricadute negative sull'intera filiera delle costruzioni.

Investimenti in costruzioni*

| | 2025 | 2023 | 2024 | 2025** | 2026** |
|---|-----------------|---------------|--------------------------|---------------|--------------|
| | milioni di euro | | variazioni % in quantità | | |
| COSTRUZIONI | 232.590 | 19,9% | -4,7% | -1,1% | 5,6% |
| ABITAZIONI | 104.476 | 27,8% | -17,2% | -15,6% | 1,9% |
| - nuove | 21.283 | 8,3% | -1,5% | -5,0% | -4,5% |
| - manutenzione straordinaria | 83.193 | 32,0% | -20,0% | -18,0% | 3,5% |
| NON RESIDENZIALE PRIVATO E OPERE PUBBLICHE | 128.114 | 9,5% | 14,6% | 15,2% | 8,7% |
| Non residenziale privato | 31.556 | -13,8% | 2,8% | 0,5% | -1,2% |
| - privato nuovo | 5.832 | -26,6% | -1,2% | -1,5% | -3,0% |
| - manutenzione straordinaria | 25.724 | -10,0% | 3,8% | 1,0% | -0,8% |
| Opere pubbliche | 96.558 | 25,0% | 20,0% | 21,0% | 12,0% |

* al netto dei costi per trasferimento di proprietà; ** Stime Ance

Elaborazione Ance su dati Istat

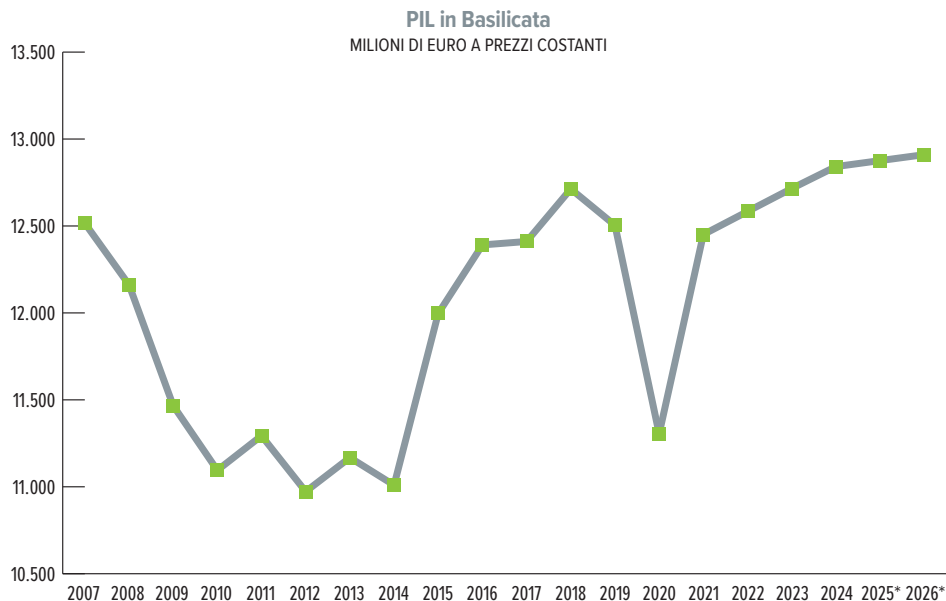
BASILICATA

L'economia della Basilicata, dopo il forte recupero seguito alla crisi pandemica, ha progressivamente perso slancio, attestandosi su tassi di crescita annuali molto contenuti, inferiori al mezzo punto percentuale. Nel 2025, in particolare, il PIL regionale, secondo le stime di Prometeia, ha sperimentato un aumento del +0,3% su base annua (media nazionale: +0,5%). Il risultato è la sintesi di una domanda interna che rimane ancora debole sul fronte dei consumi, mentre gli investimenti continuano a rappresentare la componente più vivace.

Parallelamente, le esportazioni manifestano un andamento negativo, penalizzate dalla flessione del settore alimentare, dell'elettronica e soprattutto dell'automotive. Tale comparto, che da solo rappresenta circa la metà delle vendite verso l'estero della regione, sta continuando a risentire dei bassi livelli produttivi che caratterizzano lo stabilimento di Melfi.

Il settore terziario prosegue la sua espansione, in virtù del buon andamento del turismo. I dati dell'Agenzia di Promozione Territoriale della Basilicata evidenziano come nei primi otto mesi del 2025 le presenze negli esercizi alberghieri e extra-alberghieri siano salite del +6,8% rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente, concentrate principalmente nella città di Matera e nel Metapontino. Tale risultato è frutto del contributo dei visitatori provenienti dall'Italia (+4,4%) e del forte aumento di quelli dall'estero (+19,8%), che però rappresentano ancora una componente marginale sul totale complessivo (poco meno del 20%, contro il 50% nella media dell'Italia).

In merito al 2026, le previsioni di crescita per la Basilicata, così come per l'Italia, sono fortemente legate agli sviluppi delle tensioni geopolitiche in Medio Oriente tra Stati Uniti, Israele e Iran. L'instabilità derivante dal conflitto nel Golfo Persico ha già spinto al rialzo il costo dei principali beni energetici e di quelli esportati dai paesi dell'area, causando



*Stime e previsioni Prometeia, Scenari regionali, maggio 2026

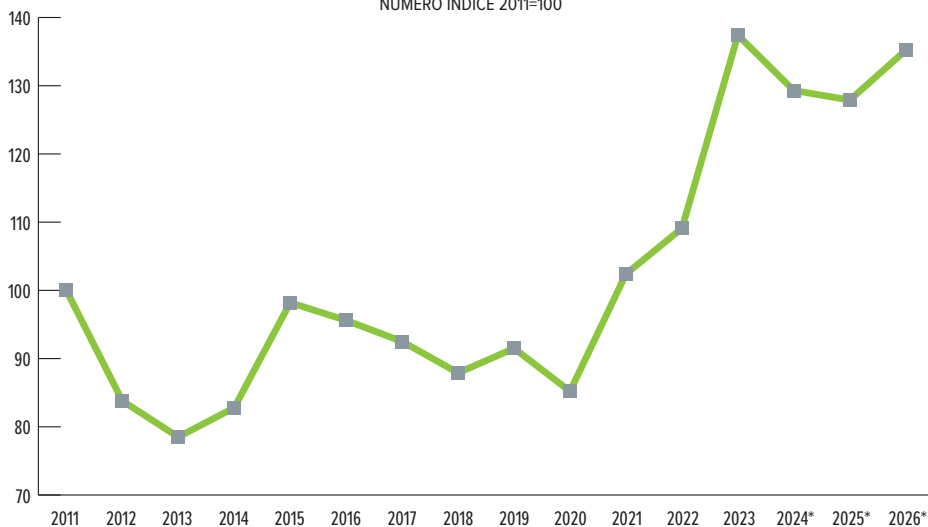
Elaborazione Ance su dati Istat

interruzioni e ritardi nelle catene di approvvigionamento. L'eventuale perdurare delle ostilità, oltre che ad una contrazione del commercio a livello internazionale, condurrebbe ad un aumento duraturo dei prezzi capace di incidere gravemente sui consumi e sulle scelte di investimento. Alla luce di un contesto così incerto che potrebbe comportare una ulteriore revisione al ribasso dell'attività produttiva, le stime di Prometeia indicano per la Basilicata un modesto incremento del Pil del +0,3% per l'anno in corso, poco distante dal +0,4% previsto per l'Italia. Riguardo al **settore delle costruzioni in Basilicata**, che incide sul Pil regionale per il 19,3% in termini di investimenti e per l' 8,8% sull'occupazione complessiva, il 2025 segna il proseguimento della tendenza negativa già rilevata l'anno precedente, seppur con tassi di flessione più contenuti. La stima Ance per gli investimenti in costruzioni nel

2025, basata sugli scenari regionali elaborati da Prometeia, è di un calo del -1,1% in termini reali su base annua, dopo il -5,9% del 2024. Tale ridimensionamento dei livelli produttivi segue la straordinaria espansione settoriale nella regione che aveva contraddistinto il triennio 2021-23.

Il risultato del 2025 (-1,1%) deriva da un'ulteriore contrazione nell'ambito degli investimenti in manutenzione straordinaria abitativa, legata al décalage delle aliquote degli incentivi fiscali previsto per tali iniziative e, di contro, di una dinamica migliore delle attese nel comparto pubblico, in accelerazione per la fase conclusiva del PNRR. In tal senso, i **dati Siope della Ragioneria dello Stato** riferiti alla spesa in conto capitale di uno tra i principali soggetti attuatori del Piano Europeo – ovvero i comuni – segnalano un ulteriore incremento, dopo i già elevati aumenti registrati senza soluzione di continuità a partire

Investimenti in costruzioni in Basilicata
NUMERO INDICE 2011=100



*Stime Ance su dati Prometeia

Elaborazione Ance su dati Istat e Prometeia

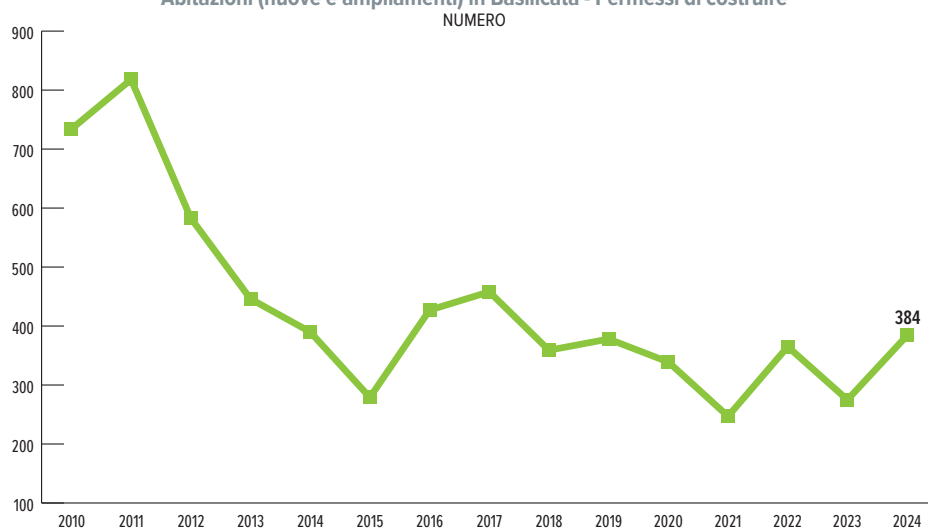


BASILICATA

dal 2021. Lo scorso anno registra, infatti, ancora una crescita del +14,7% rispetto al 2024 (per l'Italia, +15,3%). Con riferimento ai bandi di gara per lavori pubblici promossi nella regione, lo scorso anno vede in Basilicata, dopo il netto ridimensionamento della domanda di lavori pubblici nel 2024 – a seguito della crescita eccezionale del biennio precedente legata agli interventi PNRR – un aumento negli importi banditi, qualificabile più come una battuta di arresto della caduta (+8,1% dopo il -64,7%) che di una ripresa effettiva. Il numero di pubblicazioni, di contro, continua a diminuire, sebbene a tassi più contenuti (-5,2%).

Passando agli altri indicatori settoriali, funzionali alla formulazione delle stime e previsioni, emergono dinamiche positive per quanto riguarda i dati sui permessi di costruire¹ riferiti sia all'edilizia residenziale sia non abitativa.

Abitazioni (nuove e ampliamenti) in Basilicata - Permessi di costruire



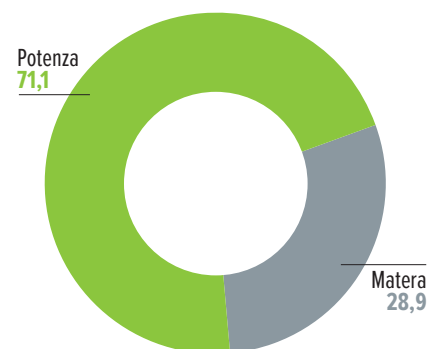
Elaborazione Ance su dati Istat (nuova serie ricostruita dal 2010)

Abitazioni (nuove e ampliamenti) in Basilicata - Permessi di costruire

| | NUMERO | | | | | Var. % rispetto all'anno precedente | | | |
|-------------|---------|--------|--------|--------|--------|-------------------------------------|-------|-------|-------|
| | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
| | POTENZA | 262 | 170 | 266 | 175 | 273 | -35,1 | 56,5 | -34,2 |
| MATERA | 77 | 77 | 99 | 100 | 111 | 0,0 | 28,6 | 1,0 | 11,0 |
| BASILICATA | 339 | 247 | 365 | 275 | 384 | -27,1 | 47,8 | -24,7 | 39,6 |
| MEZZOGIORNO | 15.530 | 18.962 | 21.003 | 19.036 | 17.617 | 22,1 | 10,8 | -9,4 | -7,5 |
| ITALIA | 53.885 | 64.673 | 64.265 | 58.857 | 58.627 | 20,0 | -0,6 | -8,4 | -0,4 |

Elaborazione Ance su dati Istat (nuova serie ricostruita dal 2010)

Abitazioni (nuove e ampliamenti) in Basilicata - Permessi di costruire ANNO 2024 - COMPOSIZIONE %



Elaborazione Ance su dati Istat (nuova serie ricostruita dal 2010)

In particolare, per il comparto residenziale, il 2024 vede un robusto aumento del +39,6% del numero di abitazioni concesse su base annua, legato al forte rialzo del nuovo (+51%, che rappresenta il 95% del totale) e un trend negativo (-41,2%) degli ampliamenti. Il dettaglio provinciale segnala una crescita diffusa, soprattutto nella provincia di Potenza (+56%), nella quale si concentrano oltre il 70% dei permessi rilasciati nella regione. Relativamente ai permessi non residenziali, nel 2024, per la Basilicata, si segnala un robusto incremento del +30% nei volumi concessi, attribuibile alla buona performance del nuovo e degli ampliamenti.

A completare il quadro settoriale, in merito all'andamento dell'occupazione nella regione, le indicazioni provenienti dal monitoraggio dei dati Cnce sulle casse edili/edilcasse, evidenziano nel 2025 una stazionarietà sui livelli dell'anno precedente per il numero di ore lavorate, mentre per i lavoratori iscritti l'aumento tendenziale sale al +1,4%. Per quanto concerne le prospettive per il 2026, infine, così come per l'Italia, la previsione sugli investimenti in costruzioni regionali non considera i recenti conflitti nel Golfo Persico; pertanto, qualora questi ultimi continuassero a perdurare, verosimilmente potrebbero comportare una revisione a ribasso delle stime rilasciate.

La previsione Ance per il 2026, per il settore delle costruzioni in Basilicata vede un cambio di segno rispetto al biennio precedente, con una crescita del +5,6% degli investimenti in termini reali. A trainare il set-

tore nel suo complesso sono ancora le opere pubbliche, che continuano a essere in forte espansione per la conclusione degli interventi previsti nell'ultimo miglio del PNRR che, secondo il monitoraggio Ance basato sui dati CNCE_Edilconnect, vede nella regione 210 cantieri in corso di realizzazione che produrranno effetti positivi sui livelli produttivi per tutto l'anno in corso e, in parte, anche nel 2027.

Un contributo positivo viene fornito anche dalla manutenzione straordinaria abitativa per la quale si stima un arresto della caduta avvenuta negli anni precedenti, legata alla proroga delle aliquote degli incentivi fiscali prevista dalla legge di bilancio 2026 (50/36%), nonché ad una attenzione delle famiglie – ormai divenuta strutturale – all'efficientamento energetico e alla sostenibilità in un'ottica di contenimento delle spese legate alla casa.

¹La rilevazione Istat si riferisce a permessi di costruire, Dia e Scia relativi ai nuovi fabbricati residenziali compresi quelli da ricostruire in caso di totale demolizione del fabbricato preesistente.

LE IMPRESE DI COSTRUZIONI



ITALIA

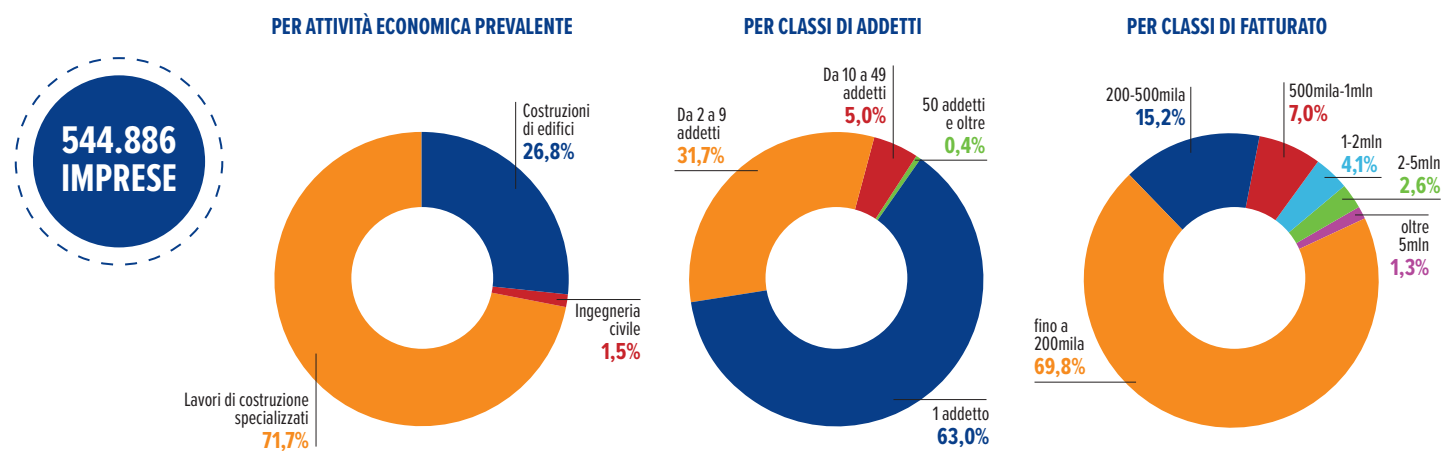
STRUTTURA E CARATTERISTICHE

Nel 2024, secondo dati Istat, risultano 544.886 imprese operanti nel settore delle costruzioni. Si segnala che di tale aggregato verrà sviluppata esclusivamente un'analisi strutturale e non di dinamiche rispetto al passato, in quanto il 2024 rappresenta un anno di passaggio tra la precedente classificazione delle attività economiche e la nuova Ateco 2025, con ripercussioni sulla robustezza dei dati diffusi. Solo con la pubblicazione dei dati sulle imprese per l'anno 2025 nella nuova Ateco, sarà possibile fornire un quadro completo e

la consueta analisi strutturata. Tornando ai dati, si segnala che l'offerta produttiva settoriale nel 2024 – pari a quasi il 12% dell'intero sistema italiano industriale e dei servizi – appare così composta, guardando all'attività esercitata in via prevalente: circa il 72% del numero totale delle imprese operanti nelle costruzioni si riferisce ai lavori di costruzione specializzati e un altro 26,8% si occupa di costruzione di edifici. L'ingegneria civile incide per il restante 1,5%. Il settore si presenta molto frammentato, con il 63% delle realtà che ha solo un addetto. Un'altra quota rilevante, pari a poco

meno di un terzo, rientra nella fascia 2-9 addetti. La dimensione media, pari a 3 addetti per impresa risulta molto distante dagli oltre 11 addetti per l'industria in senso stretto e dai 3,4 per i servizi (4 addetti per l'intero sistema). Anche in termini di fatturato si hanno conferme in questo senso: quasi il 70% delle imprese di costruzioni dichiara un giro di affari inferiore ai 200mila euro, mentre un 15% rientra nella classe 200mila-500mila. Pertanto, complessivamente, l'85% dell'offerta produttiva settoriale ha un fatturato che non supera i 500mila euro.

Imprese nel settore delle costruzioni
COMPOSIZIONE %



Elaborazione Ance su dati Istat, anno 2024

Relativamente alle tendenze più recenti, si ritiene opportuno fornire comunque qualche indicazione generale. A questo proposito i dati Movimprese - Unioncamere, sebbene non omogenei e confrontabili con i dati Istat, restituiscono per il 2024 ancora segni positivi, con un aumento del +1,3% su base annua. Tale tendenza espansiva si conferma anche nell'anno appena concluso con un ulteriore incremento del +1,1% rispetto al 2024.

BASILICATA

STRUTTURA E CARATTERISTICHE

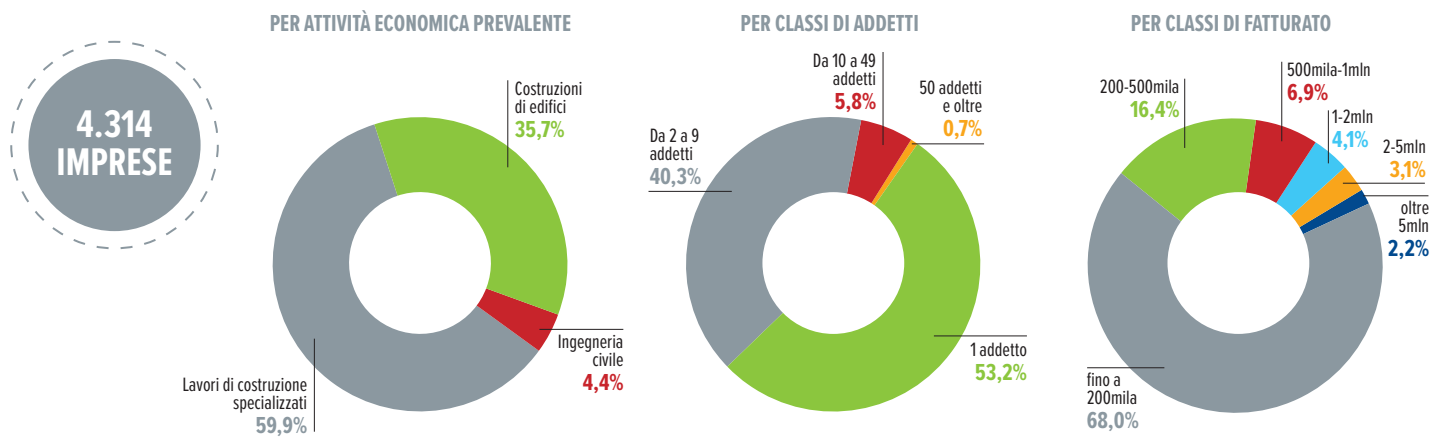
Il settore delle costruzioni in Basilicata è rappresentato nel 2024 (ultimo dato Istat disponibile) da circa 4.300 imprese, circa lo 0,8% dell'offerta produttiva settoriale nazionale (544.886 imprese). Per i motivi già evidenziati nel quadro nazionale, l'analisi seguente riguarderà esclusivamente la struttura dell'offerta produttiva e non anche le tendenze rispetto agli anni passati.

La realtà delle costruzioni nella regione, sotto il profilo dimensionale, si presenta alquanto frammentata, pur mostrando un livello di strutturazione leggermente superiore

rispetto al contesto italiano. In tal senso, la dimensione media delle imprese lucane si attesta a 3,6 addetti contro il 3 di media nazionale, un dato frutto della minor incidenza di aziende monoaddetto (53,2% rispetto al 63% dell'Italia) e del maggior peso sul totale di quelle con un numero di addetti compreso tra 2 e 9, pari al 40,3% (31,7% per l'Italia). Anche in termini di fatturato si opera su volumi ridotti: il 68% delle imprese di costruzioni dichiara un giro di affari inferiore ai 200mila euro e un altro 16,4% rientra nella classe 200mila-500mila. Pertanto, complessivamente, oltre l'84% dell'offerta produttiva

settoriale in Basilicata ha un fatturato che non supera i 500mila euro. Guardando all'attività economica esercitata in via prevalente, le unità produttive sono piuttosto orientate ai lavori di costruzione specializzati (59,9% del totale), sebbene il comparto della costruzione di edifici occupi un ruolo rilevante (35,7%). Infine, di ingegneria civile si occupa in via prevalente il 4,4% delle imprese. Osservando la disarticolazione locale dell'offerta produttiva, si nota come quest'ultima sia concentrata nella provincia di Potenza, nella quale si trovano più dei due terzi di tutte le imprese registrate nella regione.

Imprese nel settore delle costruzioni
COMPOSIZIONE %

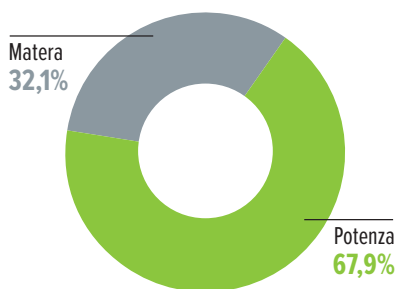


Elaborazione Ance su dati Istat, anno 2024

Imprese nel settore delle costruzioni per provincia

| Province | numero | dimensione media |
|-------------|---------|------------------|
| POTENZA | 2.931 | 3,6 |
| MATERA | 1.383 | 3,6 |
| BASILICATA | 4.314 | 3,6 |
| MEZZOGIORNO | 144.523 | 3,2 |
| ITALIA | 544.886 | 3,0 |

Elaborazione Ance su dati Istat, anno 2024



In merito all'andamento dell'offerta produttiva settoriale a livello regionale, pur avendo scelto di non utilizzare i dati Istat 2024 per analisi di trend, si ritiene comunque importante fornire qualche indicazione.

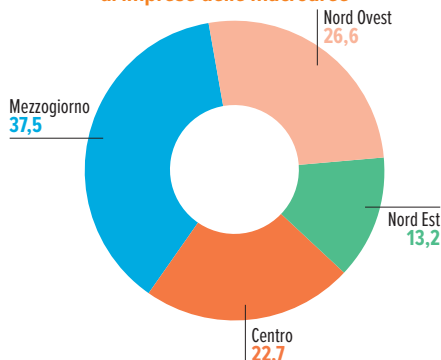
A tal riguardo, i dati Movimprese-Unioncamere, sebbene non omogenei e confrontabili con i dati Istat, segnalano per la Basilicata un aumento tendenziale del +0,9%, mentre per il 2025 si segnala una stazionarietà sui valori del 2024.

ITALIA • MEZZOGIORNO

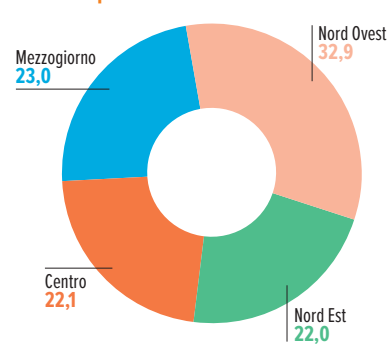
LE CARATTERISTICHE DEL CAMPIONE DI ANALISI

L'analisi dei bilanci delle imprese di costruzioni a livello nazionale permette di comprendere le dinamiche economiche e finanziarie che hanno caratterizzato il settore negli ultimi 8 anni. Sono stati analizzati, in aggregato, circa 320.000 bilanci di oltre 39.000 imprese, con forma giuridica di società di capitali, nel periodo compreso tra il 2017 e il 2024. Considerando la numerosità delle imprese, la **distribuzione territoriale del campione** è la seguente: il Nord-Ovest rappresenta il 26,6% del totale, il Nord-Est il 13,2%, il Centro il 22,7%, il Mezzogiorno il 37,5%. Prendendo in considerazione il valore della produzione, il Nord-Ovest costituisce il 32,9% del totale, il Nord-Est il 22,0%, il Centro il 22,1% e il Mezzogiorno il 23,0%.

Distribuzione del campione per numerosità di imprese delle macroaree

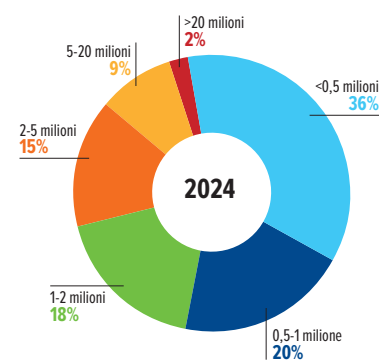
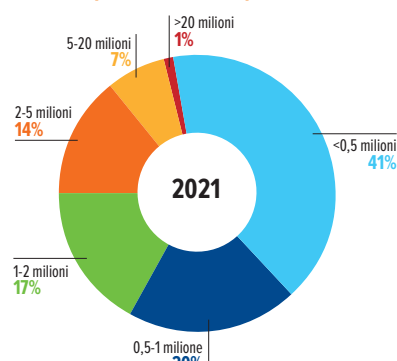
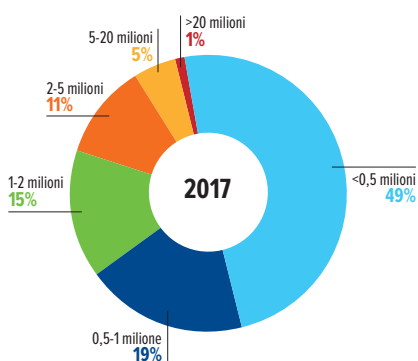


Distribuzione del campione per valore della produzione delle macroaree



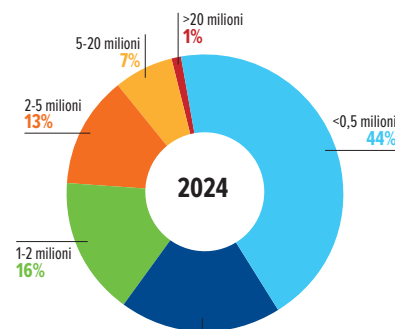
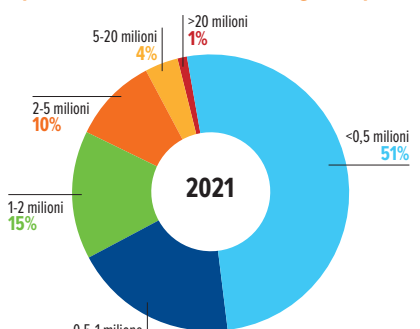
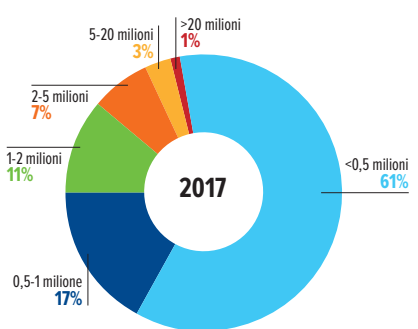
Un'altra caratteristica presa in considerazione è la **dimensione media delle imprese considerate**: a livello nazionale, nel 2017, il 17% delle imprese di costruzioni aveva un valore della produzione superiore a 2 milioni di euro; nel 2024, la quota è salita al 26,6%.

Distribuzione del campione nazionale per classe dimensionale



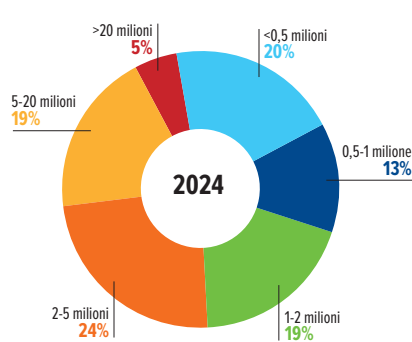
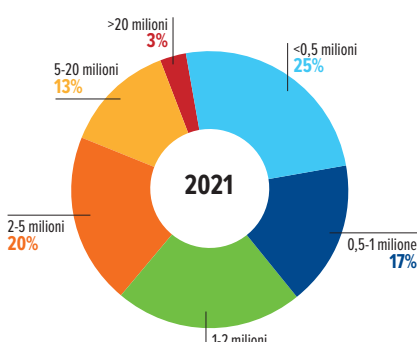
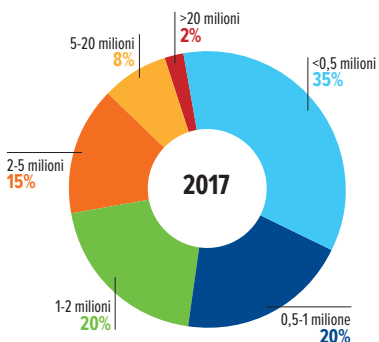
Per quanto riguarda il Mezzogiorno, è stato effettuato un doppio livello di approfondimento: si è analizzata la distribuzione del campione complessivo e quello delle imprese associate all'Ance. Il campione complessivo di imprese ha visto una crescita del peso delle imprese con valore di produzione maggiore di 2 milioni dall'11% del 2017 al 21% del 2024.

Distribuzione delle imprese di costruzioni del Mezzogiorno per classe dimensionale



Il campione di imprese associate all'Ance del Mezzogiorno mostra una composizione molto diversa, con un peso delle imprese più strutturate sensibilmente maggiore: tra il 2017 e il 2024, le imprese con valore della produzione maggiore di 2 milioni sono cresciute dal 25 al 48%.

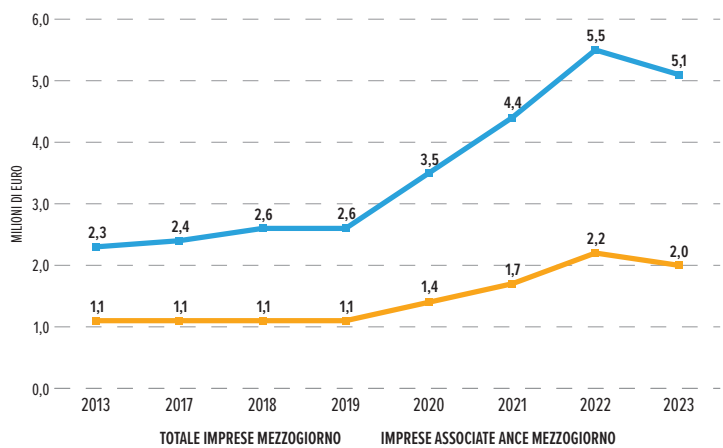
Distribuzione delle imprese di costruzioni associate Ance del Mezzogiorno per classe dimensionale



ITALIA • MEZZOGIORNO

Un simile processo di riposizionamento verso le classi di fatturato di dimensioni maggiori si è tradotto in una **crescita della dimensione media delle imprese**. Il campione totale delle imprese del Mezzogiorno presenta una dimensione media di 2 milioni di euro, meno della metà di quella delle imprese associate all'Ance (5,1 milioni di euro).

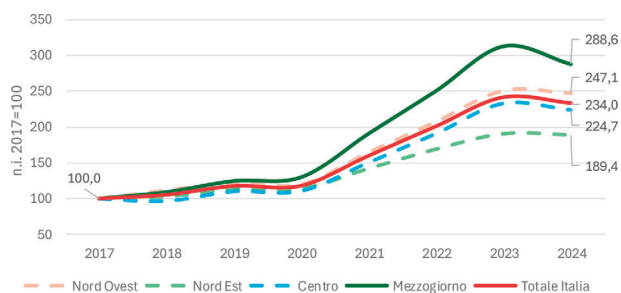
Evoluzione della dimensione media delle imprese del Mezzogiorno



ANALISI DELL'ANDAMENTO ECONOMICO GENERALE

La crescita del **valore della produzione** è continuata in maniera sostenuta fino al 2023; il 2024 è stato il primo anno in cui si è assistito ad una prima riduzione, seppur marginale rispetto ai livelli estremamente elevati raggiunti nel periodo 2020-2023. A livello nazionale, l'incremento cumulato nel periodo 2017-2024 è stato del +134%; per il Mezzogiorno la crescita è stata maggiore (+189%).

Andamento del valore della produzione

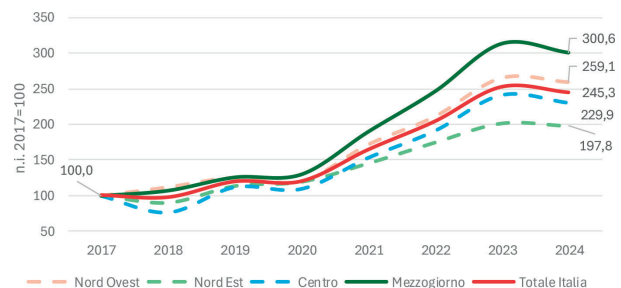


Elaborazione Ance su dati BVD - A Moody's Analytics Company

| | Migliaia di euro | | Peso % | | Variazioni % | |
|----------------------|-------------------|--------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | 2017 | 2024 | 2017 | 2024 | 2024/2023 | 2024/2017 |
| Nord Ovest | 17.015.048 | 42.042.088 | 31,1 | 32,9 | -1,3 | 147,1 |
| Nord Est | 14.890.080 | 28.204.160 | 27,2 | 22,0 | -0,8 | 89,4 |
| Centro | 12.558.744 | 28.213.917 | 23,0 | 22,1 | -4,0 | 124,7 |
| Mezzogiorno | 10.212.781 | 29.474.708 | 18,7 | 23,0 | -8,0 | 188,6 |
| Totale Italia | 54.676.655 | 127.934.874 | 100,0 | 100,0 | -3,4 | 134,0 |

Il **valore aggiunto**¹ è cresciuto sensibilmente nel periodo 2017-2024: +145% a livello nazionale, +200% nel Mezzogiorno. Dal 2020, la dinamica del Mezzogiorno risulta sensibilmente maggiore rispetto a quella nazionale, come si evince dal grafico. Questa crescita appare "sana" perché indica che l'aumento della produzione continua ad essere accompagnato dall'aumento della remunerazione dei fattori della produzione.

Andamento del valore aggiunto



Elaborazione Ance su dati BVD - A Moody's Analytics Company

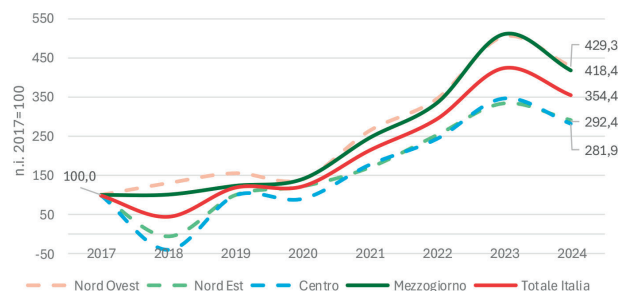
| | Migliaia di euro | | Peso % | | Variazioni % | |
|----------------------|-------------------|-------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | 2017 | 2024 | 2017 | 2024 | 2024/2023 | 2024/2017 |
| Nord Ovest | 4.490.703 | 11.637.310 | 29,1 | 30,8 | -2,2 | 159,1 |
| Nord Est | 4.048.395 | 8.008.471 | 26,2 | 21,2 | -1,9 | 97,8 |
| Centro | 3.552.292 | 8.165.677 | 23,0 | 21,6 | -4,5 | 129,9 |
| Mezzogiorno | 3.336.025 | 10.026.714 | 21,6 | 26,5 | -4,0 | 200,6 |
| Totale Italia | 15.427.414 | 37.838.173 | 100,0 | 100,0 | -3,1 | 145,3 |

¹ Valore aggiunto: differenza fra il valore della produzione di beni e servizi e i costi sostenuti da parte delle singole unità produttive per l'acquisto di input produttivi, a essa necessari, presso altre aziende. È il margine che serve per remunerare i fattori della produzione lavoro, capitale fisico, capitale finanziario.

ITALIA • MEZZOGIORNO

La marginalità è aumentata in modo significativo: l'**EBITDA**² è cresciuto del 254% a livello nazionale, mentre il Mezzogiorno ha avuto una performance sensibilmente migliore: +318%. Nel 2024, c'è stata una prima battuta d'arresto: -16% per l'Italia, -18% per il Mezzogiorno.

Andamento dell'EBITDA

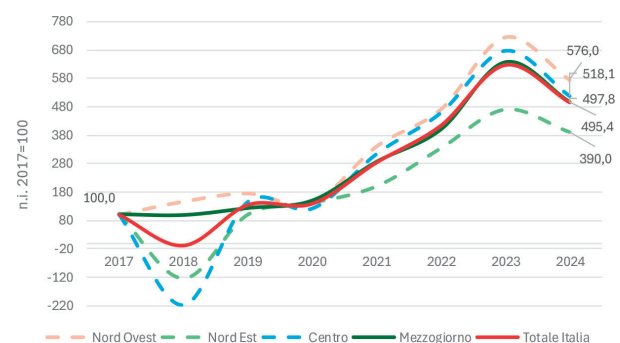


Elaborazione Ance su dati BVD - A Moody's Analytics Company

| Migliaia di euro | Peso % | | Variazioni % | | | |
|----------------------|------------------|-------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | 2017 | 2024 | 2017 | 2024 | | |
| Nord Ovest | 1.070.407 | 4.594.848 | 25,8 | 31,3 | -15,1 | 329,3 |
| Nord Est | 1.038.060 | 3.035.473 | 25,0 | 20,7 | -12,7 | 192,4 |
| Centro | 1.072.546 | 3.023.705 | 25,9 | 20,6 | -18,5 | 181,9 |
| Mezzogiorno | 966.220 | 4.042.235 | 23,3 | 27,5 | -18,1 | 318,4 |
| Totale Italia | 4.147.233 | 14.696.261 | 100,0 | 100,0 | -16,2 | 254,4 |

L'**EBIT**³ ha registrato una crescita ancora più marcata, sia a livello nazionale, che nel Mezzogiorno. In Italia, a livello aggregato negli anni 2017-2024 l'aumento è stato del 395%. Le performance delle imprese del Mezzogiorno sono in linea con la media nazionale: +398% negli anni 2017-2024. Nel 2024 si è registrato il primo dato negativo (-21% a livello nazionale, -22% per il Mezzogiorno).

Andamento dell'EBIT

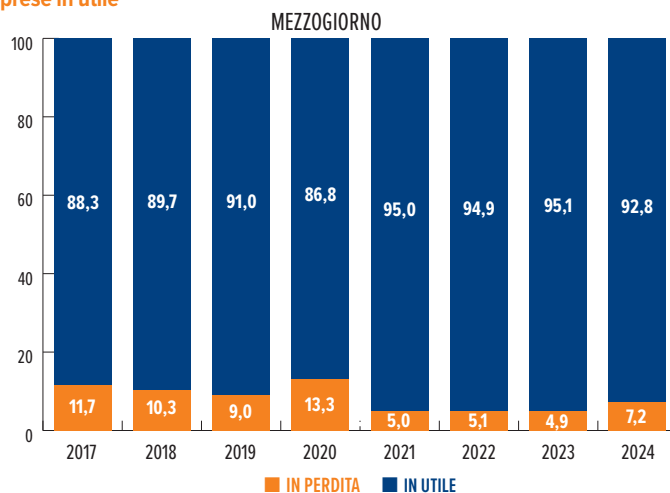
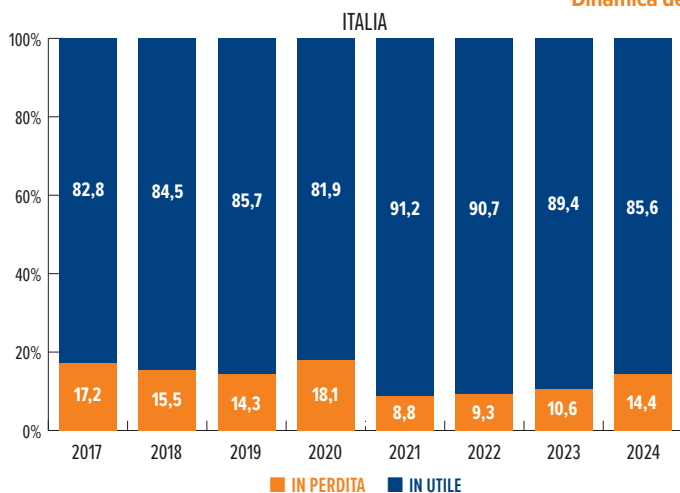


Elaborazione Ance su dati BVD - A Moody's Analytics Company

| Migliaia di euro | Peso % | | Variazioni % | | | |
|----------------------|------------------|-------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | 2017 | 2024 | 2017 | 2024 | | |
| Nord Ovest | 633.346 | 3.648.116 | 26,9 | 31,3 | -20,7 | 476,0 |
| Nord Est | 597.255 | 2.329.050 | 25,4 | 20,0 | -16,9 | 290,0 |
| Centro | 460.094 | 2.383.632 | 19,5 | 20,4 | -23,5 | 418,1 |
| Mezzogiorno | 664.770 | 3.309.052 | 28,2 | 28,4 | -22,0 | 397,8 |
| Totale Italia | 2.355.465 | 11.669.851 | 100,0 | 100,0 | -21,0 | 395,4 |

Questa dinamica molto positiva dal punto di vista della redditività ha avuto, come diretta conseguenza, una **netta diminuzione della rischiosità aggregata**. Andando a considerare il rapporto tra le imprese in utile e quelle in perdita, è possibile notare che le associate in utile sono passate, nel periodo 2017-2024 dall'82,8% all'85,6% (erano il 72% del 2013). C'è stata una lieve flessione negli ultimi due anni, ma la situazione rimane positiva e significativamente migliore rispetto a 10 anni fa. Il miglioramento ha riguardato anche il Mezzogiorno: nel 2017, l'88% delle imprese era in utile (78% nel 2013), nel 2024 il 93%, valore più elevato tra le quattro macroaree.

Dinamica delle imprese in utile



Elaborazione Ance su dati BVD - A Moody's Analytics Company

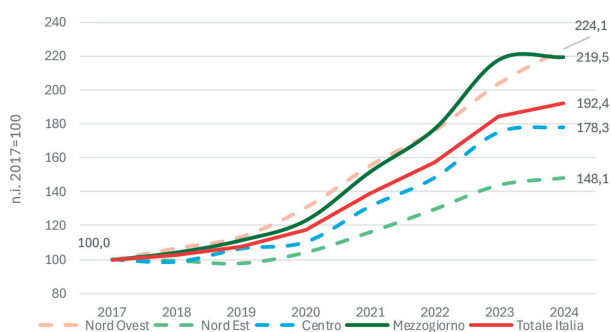
² EBITDA: acronimo di Earning Before Interest Tax Depreciation Amortization ed è il sinonimo di Margine Operativo Lordo (MOL). Rappresenta l'utile prima di oneri finanziari, tasse, svalutazioni e ammortamenti ed è ottenuto come: Valore della produzione - Costi delle materie prime - Costi dei servizi - Costi del personale - Costi di funzionamento.

³ EBIT: acronimo di Earnings Before Interests and Taxes, sinonimo di Risultato Operativo o MON (Margine operativo Netto). Rappresenta il margine prodotto dall'attività senza considerare gli oneri finanziari e le imposte. Questo indicatore non tiene conto della struttura finanziaria dell'impresa (cioè di come viene finanziata l'attività, in quanto non considera la gestione finanziaria). L'EBIT si ottiene rielaborando le voci di conto economico nel seguente modo: EBIT= EBITDA - Costi operativi tra cui gli ammortamenti.

ITALIA • MEZZOGIORNO

L'andamento positivo del valore della produzione risulta in linea con la dinamica dell'attivo: in altre parole, la crescita dei ricavi è stata accompagnata da uno sviluppo dimensionale aziendale (aumento dell'attivo totale). A livello nazionale, l'incremento dell'attivo è stato del 92%; nel Mezzogiorno il miglioramento è stato ancora più eclatante: +119% tra il 2017 e il 2024.

Andamento dell'attivo totale



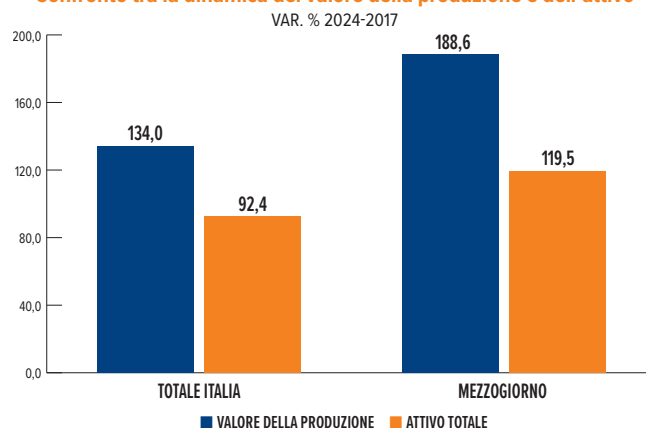
Elaborazione Ance su dati BVD - A Moody's Analytics Company

| | Migliaia di euro | | Peso % | | Variazioni % | |
|----------------------|-------------------|--------------------|--------------|--------------|--------------|-------------|
| | 2017 | 2024 | 2017 | 2024 | 2024/2023 | 2024/2017 |
| Nord Ovest | 27.168.013 | 60.872.054 | 28,3 | 33,0 | 9,9 | 124,1 |
| Nord Est | 25.046.844 | 37.104.816 | 26,1 | 20,1 | 3,0 | 48,1 |
| Centro | 22.764.041 | 40.583.419 | 23,7 | 22,0 | 1,7 | 78,3 |
| Mezzogiorno | 20.946.518 | 45.987.981 | 21,8 | 24,9 | 0,7 | 119,5 |
| Totale Italia | 95.925.415 | 184.548.269 | 100,0 | 100,0 | 4,3 | 92,4 |

Mettendo a confronto il trend di crescita del valore della produzione e quello dell'attivo totale si può verificare se, all'aumento dei ricavi, è corrisposto un pari sviluppo dimensionale aziendale.

La risposta è affermativa, nonostante, a livello nazionale, l'aumento del valore di produzione (+134% nel periodo 2017-2024) sia maggiore di quello dell'attivo (+92%). La stessa dinamica tra le due grandezze si può osservare nelle regioni del Mezzogiorno (+188% il valore della produzione, +119% l'attivo totale).

Confronto tra la dinamica del valore della produzione e dell'attivo

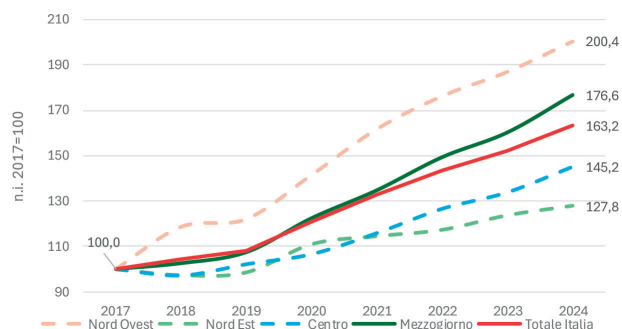


Elaborazione Ance su dati BVD - A Moody's Analytics Company

Anche il trend delle immobilizzazioni è stato espansivo, segno che lo sviluppo dell'attivo è stato accompagnato da una quota di investimenti importante.

A livello nazionale, nel periodo 2017-2024, le immobilizzazioni sono aumentate del 63% (+7,3% nel 2024 rispetto al 2023). Il trend del Mezzogiorno è stato tra i più sostenuti tra le diverse macroaree: +77% tra il 2017 e il 2024, +10,3% nel 2024.

Andamento delle immobilizzazioni



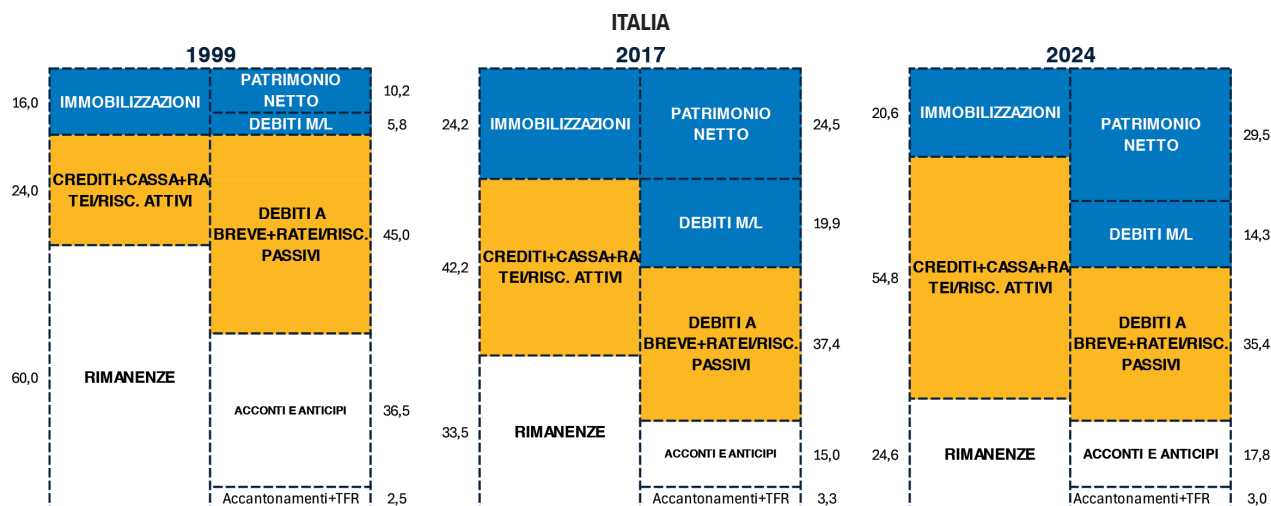
Elaborazione Ance su dati BVD - A Moody's Analytics Company

| | Migliaia di euro | | Peso % | | Variazioni % | |
|-------------------------|-------------------|-------------------|--------------|--------------|--------------|-------------|
| | 2017 | 2024 | 2017 | 2024 | 2024/2023 | 2024/2017 |
| Nord Ovest | 6.756.900 | 13.540.057 | 29,2 | 35,8 | 7,2 | 100,4 |
| Nord Est | 5.945.303 | 7.600.076 | 25,7 | 20,1 | 3,4 | 27,8 |
| Centro | 5.751.276 | 8.350.824 | 24,8 | 22,1 | 8,4 | 45,2 |
| Mezzogiorno | 4.699.260 | 8.300.214 | 20,3 | 22,0 | 10,3 | 76,6 |
| Associate Italia | 23.152.738 | 37.791.171 | 100,0 | 100,0 | 7,3 | 63,2 |

ITALIA • MEZZOGIORNO

LA STRUTTURA PATRIMONIALE

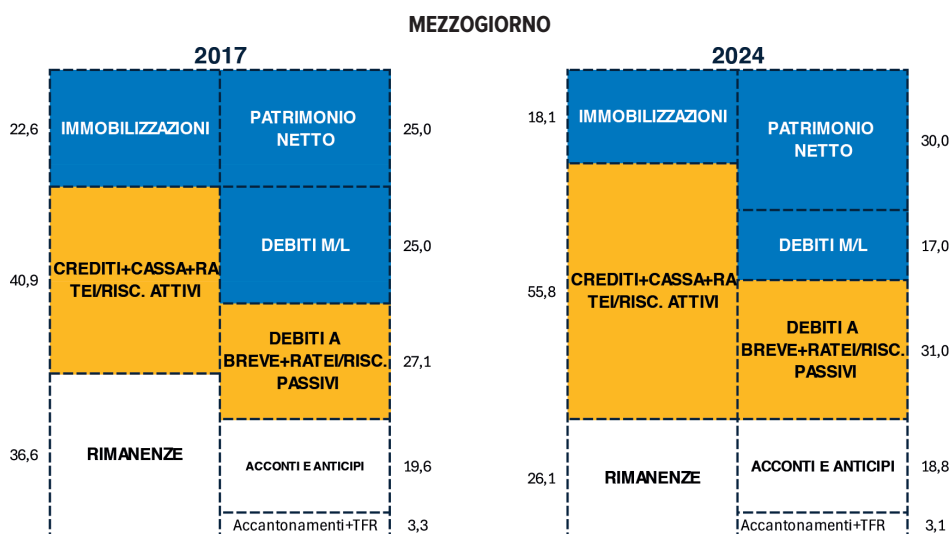
L'analisi sui bilanci delle imprese di costruzioni comprende la valutazione dell'equilibrio patrimoniale di breve e di lungo periodo. In questo caso, sono state considerate 3 diverse epoche: il 1999, periodo di uscita dalla grande crisi dell'edilizia della metà degli anni '90, il 2017, l'uscita dalla crisi dei mutui subprime, e il 2024. La prima valutazione riguarda il **Margine di Struttura Primario**⁴, indicatore utilizzato per vedere se c'è equilibrio tra il valore delle immobilizzazioni e il patrimonio netto. Mentre nel 1999, questo margine non era rispettato (il valore delle immobilizzazioni era di 1/3 superiore rispetto al patrimonio netto), nel 2017 la situazione già risulta molto migliorata: il patrimonio netto risulta pari al valore delle immobilizzazioni. Il percorso di rafforzamento patrimoniale è continuato: nel 2024, a livello nazionale, il patrimonio netto risulta significativamente superiore al valore delle immobilizzazioni.



Anche il **Margine di Struttura Secondario**⁵ (area blu del grafico), calcolato raffrontando le immobilizzazioni alla somma tra patrimonio netto e debito a M/L scadenza, nel 2024 appare ampiamente rispettato e in linea con i risultati del 2017. Nel 1999, invece, l'equilibrio era appena soddisfatto, segno della debolezza del sistema produttivo delle costruzioni. Rispetto al 1999, si nota anche un deciso **riequilibrio tra fonti bancarie a medio-lunga scadenza e quelle a breve**: tale dinamica positiva è stata certamente favorita dalla possibilità di allungare le scadenze del debito attraverso l'utilizzo della garanzia pubblica del Fondo di garanzia per le PMI. Nel passaggio tra il 2017 e il 2024, si nota una diminuzione del debito a M/L scadenza, compensata, però, da un pari aumento del patrimonio netto: tale dinamica appare virtuosa, anche perché l'indebitamento a breve, quello maggiormente rischioso a causa dei tassi variabili applicati, appare sotto controllo.

Per quanto riguarda la coerenza nella struttura finanziaria di breve periodo, ossia tra impieghi e debiti a breve scadenza (area gialla del grafico), si è calcolato l'**Indice di Disponibilità**. I risultati relativi al 2024 evidenziano il raggiungimento di un soddisfacente equilibrio tra impieghi in circolante (e sua liquidabilità) e fonti disponibili per il suo finanziamento. Se confrontassimo questa situazione di equilibrio con quella del 1999, ci accorgeremmo subito della fragilità di quella condizione: i crediti a breve, infatti, rappresentavano circa la metà dei debiti a breve termine. Le imprese del Mezzogiorno presentano uno Stato Patrimoniale per certi versi più solido di tutte le macroaree.

La **patrimonializzazione**, ancora in crescita, continua ad essere ad un livello adeguato rispetto alle immobilizzazioni. I **Margini di Struttura primario e secondario** sono rispettati. L'**Indice di Disponibilità**, ossia l'indicatore che misura la coerenza nella struttura finanziaria di breve periodo tra gli impieghi di breve e debiti a breve, risulta anch'esso rispettato. Sensibile la crescita dei crediti e delle disponibilità liquide, passate dal 41 al 56% dell'attivo totale tra il 2017 e il 2024.



⁴ Margine di Struttura Primario: Capitale netto/Immobilizzazioni, indica in quale proporzione le immobilizzazioni (impieghi di lungo termine) sono finanziate con capitale netto (fonti proprie). È un indicatore di primo livello della solidità patrimoniale dell'impresa.

⁵ Margine di Struttura Secondario: (Capitale netto + Debiti M/L) / Immobilizzazioni, indica in quale proporzione le immobilizzazioni (impieghi di lungo termine) sono finanziate con capitale netto e debiti a medio lungo termine (fonti proprie). Misura il secondo livello di solidità patrimoniale dell'impresa relativo all'equilibrio temporale tra fonti e impieghi di lungo termine.

ITALIA • MEZZOGIORNO

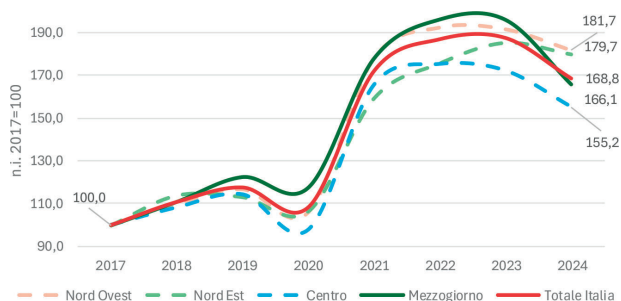
CAPACITÀ REDDITUALE DELLE IMPRESE E SOSTENIBILITÀ DELL'INDEBITAMENTO

Redditività operativa

La redditività del capitale investito nella gestione caratteristica (ROI - Return on Investment⁶) è aumentata significativamente rispetto al 2017, sia a livello nazionale, che nel Mezzogiorno.

I livelli raggiunti dal ROI nel 2024 (7,4% a livello nazionale, 6,8% nel Mezzogiorno) sono aumentati esponenzialmente rispetto a quelli del 2013 (2,9% per l'Italia, 3,1% per il Mezzogiorno) e del 2017 (4,4% per l'Italia, 4,1% per il Mezzogiorno).

ROI - Redditività del capitale investito



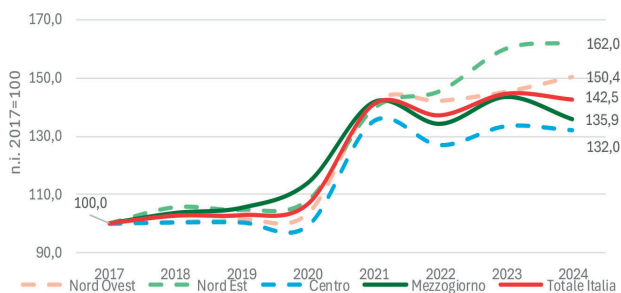
| | EBIT Caratterist./Capitale Investito nella gest. caratter. (*) | | | | | | | |
|----------------------|--|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
| Nord Ovest | 4,6 | 5,0 | 5,3 | 4,8 | 8,1 | 8,8 | 8,7 | 8,3 |
| Nord Est | 4,4 | 5,0 | 5,0 | 4,7 | 7,0 | 7,8 | 8,2 | 7,9 |
| Centro | 4,7 | 5,1 | 5,3 | 4,6 | 7,7 | 8,2 | 8,0 | 7,3 |
| Mezzogiorno | 4,1 | 4,6 | 5,0 | 4,8 | 7,3 | 8,1 | 8,1 | 6,8 |
| Totale Italia | 4,4 | 4,9 | 5,2 | 4,8 | 7,6 | 8,2 | 8,3 | 7,4 |

(*) Tot. Attivo-attività finanziarie-immob. Finanziarie-crediti vs soci

Elaborazione Ance su dati BVD - A Moody's Analytics Company

Per quanto riguarda la redditività delle vendite (ROS - Return On Sales⁷), ovvero la capacità dell'impresa di trattenere reddito dalle vendite, si è assistito, sia a livello nazionale, che nel Mezzogiorno, ad una accelerazione importante: dal 4,2% del 2013, si è passati al 7,1% del 2024 (per il Mezzogiorno la crescita è stata dal 5,1 al 7,6%, valore più elevato tra le macroaree).

ROS - Redditività delle vendite

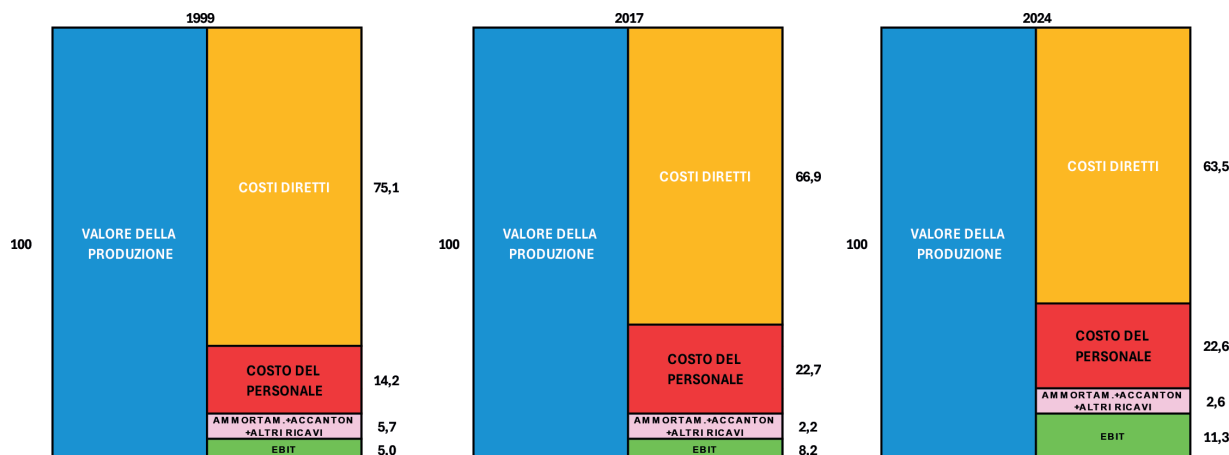


| | (MON/Fatturato) | | | | | | | |
|----------------------|-----------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
| Nord Ovest | 4,5 | 4,5 | 4,6 | 4,7 | 6,4 | 6,4 | 6,5 | 6,8 |
| Nord Est | 4,3 | 4,6 | 4,5 | 4,7 | 6,1 | 6,3 | 6,9 | 7,0 |
| Centro | 5,1 | 5,1 | 5,1 | 5,1 | 6,9 | 6,5 | 6,8 | 6,7 |
| Mezzogiorno | 5,6 | 5,8 | 5,9 | 6,4 | 7,9 | 7,5 | 8,0 | 7,6 |
| Totale Italia | 5,0 | 5,1 | 5,1 | 5,3 | 7,0 | 6,8 | 7,2 | 7,1 |

Elaborazione Ance su dati BVD - A Moody's Analytics Company

È stato ricostruito il Conto Economico tipo delle imprese di costruzioni: a livello nazionale si conferma il peso preponderante, ma in continua diminuzione rispetto al 1999, dei **costi diretti**⁸ (pari al 63,5% del totale nel 2024 contro il 75,1% del 1999).

ITALIA



⁶ ROI - Return On Investment: Margine Operativo Netto (MON)/Capitale investito nella gestione caratteristica; indica la capacità degli investimenti nella gestione caratteristica (core business dell'azienda) di "produrre" reddito operativo.

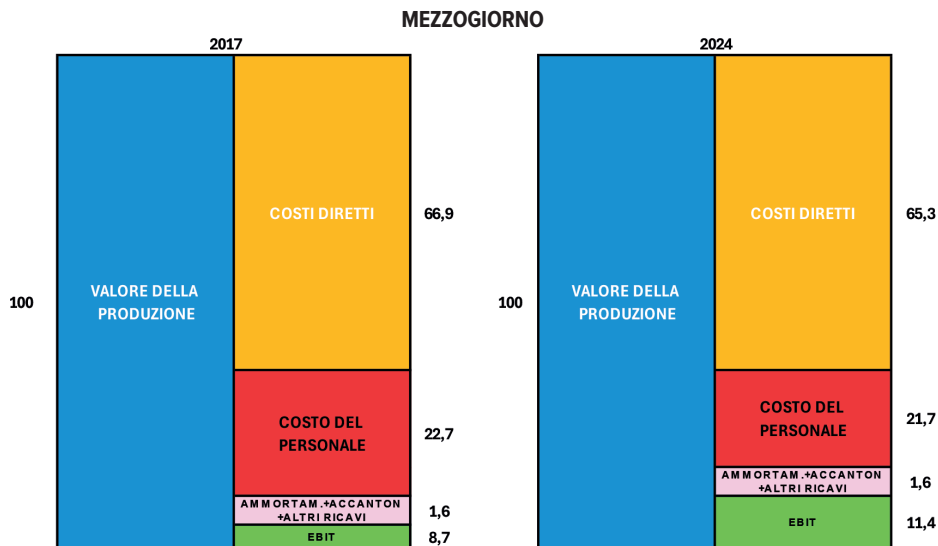
⁷ ROS - Return On Sales: Margine Operativo Netto (EBIT)/Fatturato; indica la capacità delle vendite di "generare" margine operativo netto. In altre parole, misura la capacità di trattenere reddito dalle vendite.

⁸ Costi diretti: costi di produzione, materie prime, spese generali, sostenuti per realizzare la produzione.

ITALIA • MEZZOGIORNO

In crescita il costo del personale (passato dal 14,2% del 1999 al 22,6% del 2024) mentre risulta in diminuzione il peso degli ammortamenti (dal 5,7 al 2,6%). Cresce dal 5 all'11,3% il Margine Operativo Netto (MON o EBIT).

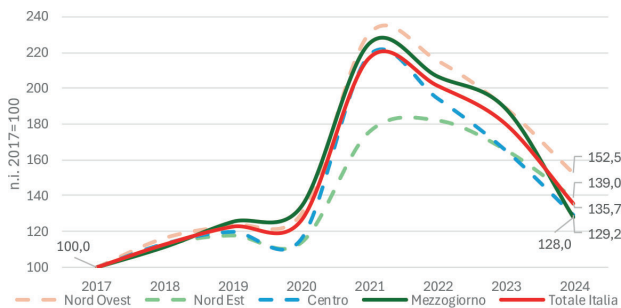
La struttura del Conto Economico medio delle imprese del Mezzogiorno ricalca quella nazionale: il peso leggermente maggiore dei Costi diretti (65,3%) si traduce in una quota più contenuta del costo del lavoro (21,7%); il Margine Operativo Netto è in linea con la media nazionale (11,4%).



Redditività netta del capitale

La redditività netta del capitale (ROE - Return On Equity⁹) ha avuto un significativo aumento fino al 2021. Nel 2013, il ROE si attestava al 2,8% a livello nazionale (4% per il Mezzogiorno). Dal 2017 al 2021, la redditività del capitale ha oscillato tra il 10,6% e il 22,9% per il campione nazionale (tra il 10,6 e il 23,8% per il Mezzogiorno). Nel 2024, il ROE ha raggiunto il 14,3% a livello nazionale, il 13,6% per il Mezzogiorno, un valore paragonabile alla redditività del capitale per il settore manifatturiero.

ROE - Redditività del capitale proprio

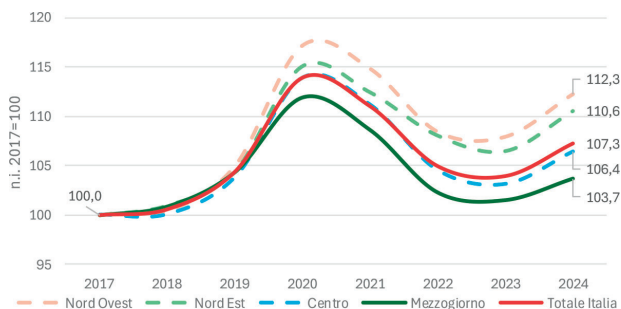


Elaborazione Ance su dati BVD - A Moody's Analytics Company

| | (Utile-Perdita esercizio/Patrimonio netto) | | | | | | | |
|---------------|--|------|------|------|------|------|------|------|
| | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
| Nord Ovest | 10,1 | 11,8 | 12,5 | 13,1 | 23,3 | 21,8 | 19,1 | 15,4 |
| Nord Est | 10,7 | 12,1 | 12,6 | 12,2 | 18,8 | 19,5 | 17,8 | 14,9 |
| Centro | 10,9 | 12,3 | 13,1 | 12,6 | 23,8 | 21,2 | 18,0 | 14,1 |
| Mezzogiorno | 10,6 | 11,8 | 13,3 | 14,2 | 23,8 | 21,9 | 20,0 | 13,6 |
| Totale Italia | 10,6 | 11,9 | 13,0 | 13,3 | 22,9 | 21,3 | 19,1 | 14,3 |

L'utile netto è aumentato in maniera molto sostenuta rispetto all'EBIT (Margine Operativo Netto). Questo trend di crescita sembra essere il fattore chiave per spiegare l'aumento del ROE.

Utile Netto/EBIT



Elaborazione Ance su dati BVD - A Moody's Analytics Company



⁹ ROE - Return On Equity: Reddito netto/Capitale Netto; misura la remunerazione percentuale del capitale netto prodotta dalla gestione aziendale nel suo complesso (caratteristica e non).

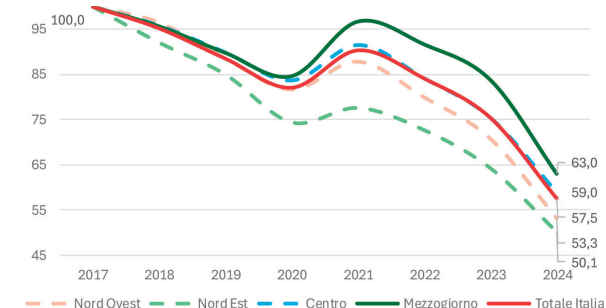
ITALIA • MEZZOGIORNO

Indebitamento e sua sostenibilità

Nel periodo considerato, l'indebitamento è in netta diminuzione. A livello nazionale, nel 2024 il capitale di terzi è pari a 1,9 volte rispetto al capitale proprio (il rapporto era pari a 3,3 volte nel 2017).

Nel Mezzogiorno, la leva finanziaria è scesa da 3,2 volte del 2017, a 2 volte nel 2024.

Indebitamento - Debito/Patrimonio netto



Elaborazione Ance su dati BVD - A Moody's Analytics Company

Capitale di terzi/Capitale netto

(Totale passivo-patrimonio netto)/patr. Netto

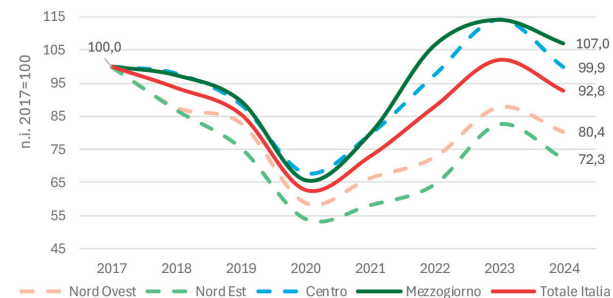
| | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|----------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Nord Ovest | 3,3 | 3,2 | 3,0 | 2,7 | 2,9 | 2,7 | 2,4 | 1,8 |
| Nord Est | 3,5 | 3,3 | 3,0 | 2,6 | 2,7 | 2,6 | 2,3 | 1,8 |
| Centro | 3,4 | 3,3 | 3,1 | 2,9 | 3,1 | 2,9 | 2,6 | 2,0 |
| Mezzogiorno | 3,2 | 3,1 | 2,9 | 2,7 | 3,1 | 2,9 | 2,7 | 2,0 |
| Totale Italia | 3,3 | 3,2 | 3,0 | 2,7 | 3,0 | 2,8 | 2,5 | 1,9 |

Elaborazione Ance su dati BVD - A Moody's Analytics Company

Nella valutazione della **sostenibilità del debito**, sono stati utilizzati due indicatori: il rapporto oneri finanziari/EBITDA, il cui andamento è molto positivo: gli oneri finanziari risultano pari a circa il 4% del margine lordo (EBITDA), in netta diminuzione rispetto ai valori del 2013 (15,4%), Quello che si nota è una leggera risalita del peso degli interessi rispetto al livello minimo del 2020.

Per il Mezzogiorno, il valore del 2024 (3,8%), il più basso tra le macroaree, è praticamente in linea con il 2017 (3,6%), ma anche qui si evidenzia una risalita del livello del costo dei finanziamenti.

Oneri finanziari/EBITDA



Elaborazione Ance su dati BVD - A Moody's Analytics Company

Oneri finanziari/EBITDA (MOL)

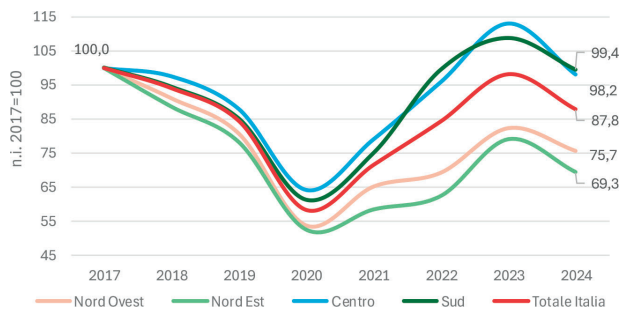
| | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|----------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Nord Ovest | 4,9 | 4,3 | 4,1 | 2,9 | 3,3 | 3,6 | 4,3 | 4,0 |
| Nord Est | 5,4 | 4,7 | 4,1 | 2,9 | 3,1 | 3,5 | 4,4 | 3,9 |
| Centro | 4,4 | 4,3 | 3,9 | 3,0 | 3,5 | 4,3 | 5,0 | 4,4 |
| Mezzogiorno | 3,6 | 3,5 | 3,2 | 2,3 | 2,8 | 3,8 | 4,1 | 3,8 |
| Totale Italia | 4,3 | 4,0 | 3,7 | 2,7 | 3,1 | 3,8 | 4,4 | 4,0 |

Elaborazione Ance su dati BVD - A Moody's Analytics Company

Rapportando la **spesa per interessi al risultato della gestione operativa (EBIT)**, emerge che quest'ultima riesce a coprire in modo efficace il costo del finanziamento.

Su questa dinamica positiva di sicuro ha pesato la politica di rinegoziazione del debito (allungamento delle scadenze) avvenuta attraverso la garanzia pubblica in occasione del Covid.

Oneri finanziari/EBIT



Elaborazione Ance su dati BVD - A Moody's Analytics Company



IL MERCATO IMMOBILIARE RESIDENZIALE



ITALIA

Nel 2025, il mercato immobiliare residenziale conferma e rafforza la fase espansiva avviata nel corso dell'anno precedente. Secondo i dati dell'Agenzia delle Entrate, le compravendite di abitazioni hanno raggiunto quasi 767mila unità, segnando un aumento del +6,4% rispetto al 2024. A sostenere questo andamento è stata soprattutto la prima parte dell'anno, particolarmente vivace: nel primo trimestre le transazioni sono cresciute del +11,2%, per poi continuare ad un ritmo sostenuto anche nel secondo e nel terzo trimestre, con incrementi rispettivamente del +7,9% e del +8,3%. Solo negli ultimi mesi si osserva un rallentamento, con il quarto trimestre che segna un risultato pressoché stabile (+0,4%). L'espansione del mercato ha interessato in modo diffuso tutto il territorio nazionale, con una dinamica più intensa nei comuni minori, dove le compravendite sono aumentate del +6,9%, rispetto ai capoluoghi, che hanno comunque segnato una crescita del +5,4%.

La dinamica positiva del mercato immobiliare residenziale è stata sostenuta anche dall'allentamento della politica monetaria restrittiva della BCE che, a partire da giugno 2024, ha progressivamente ridotto i principali tassi di riferimento. Le misure adottate hanno dispiegato effetti favorevoli nel corso del tempo, contribuendo a migliorare le condizioni di accesso al credito per le famiglie. In questo contesto, anche l'attività transattiva ha beneficiato del nuovo orientamento monetario, considerando che circa il 46% delle compravendite risulta assistito dalla stipula di un mutuo sull'immobile. Conferme in tal senso provengono dagli ultimi dati della Banca d'Italia, secondo cui nel 2025 i mutui erogati alle famiglie per l'acquisto di un'abitazione sono aumentati del +24,4% su base annua. Il risultato complessivo riflette, in particolare, una marcata accelerazione registrata nel primo trimestre dell'anno (+47,2%), cui ha fatto seguito un

Compravendite di unità immobiliari ad uso abitativo in Italia - NUMERO

| | 2022 | 2023 | 2024 | 2025* | I trim. 2025* | II trim. 2025* | III trim. 2025* | IV trim. 2025* |
|-----------------------------|--|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|-----------------|----------------|
| Comuni capoluogo | 247.526 | 221.422 | 224.564 | 236.723 | 54.048 | 62.291 | 53.622 | 66.762 |
| Altri comuni delle province | 537.857 | 489.096 | 495.957 | 530.033 | 118.003 | 139.053 | 121.270 | 151.707 |
| Totale province | 785.382 | 710.518 | 720.521 | 766.756 | 172.051 | 201.344 | 174.892 | 218.469 |
| | Var. % rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente | | | | | | | |
| Comuni capoluogo | 5,6 | -10,5 | 1,4 | 5,4 | 11,5 | 7,1 | 7,1 | -1,7 |
| Altri comuni delle province | 4,4 | -9,1 | 1,4 | 6,9 | 10,8 | 8,3 | 8,9 | 1,3 |
| Totale province | 4,8 | -9,5 | 1,4 | 6,4 | 11,0 | 7,9 | 8,3 | 0,4 |

* Dati provvisori

Elaborazione Ance su dati Agenzia dell'Entrate

progressivo e fisiologico ridimensionamento del ritmo di crescita nei trimestri successivi, fino al +10,5% rilevato nell'ultimo.

L'allentamento della stretta creditizia è andato di pari passo con una dinamica contenuta dell'inflazione, che durante il 2025 si è collocata in media all'1,5%, risultando tra le più basse nei paesi dell'area euro e ampiamente in linea con l'obiettivo di lungo periodo della BCE (2%). Tale risultato (+1,5%) è la sintesi di una flessione della "componente volatile" (-0,4%), legata soprattutto al rallentamento dei prezzi dei beni energetici, e di un aumento dell'inflazione di fondo (+1,9%), calcolata sui beni di più largo consumo ad esclusione dei beni energetici e degli alimentari freschi. La crescita della suddetta componente, attribuibile alla salita dei prezzi dei beni ricompresi nel cosiddetto "carrello della spesa", continua ad erodere il potere di acquisto delle famiglie.

Alla luce delle nuove tensioni geopolitiche ed economiche legate alla crisi in Medio Oriente, sarà fondamentale osservare con grande attenzione l'evoluzione dei principali indicatori connessi al credito e alla capacità di spesa delle famiglie. Eventuali pressioni inflazionistiche potrebbero infatti incidere negativamente sul costo del denaro, determinando nei prossimi mesi condizioni di ac-

cesso al credito meno favorevoli.

In uno scenario caratterizzato da un rialzo dei tassi di interesse, si potrebbe assistere a un sensibile rallentamento nella crescita delle erogazioni di mutui destinati all'acquisto di abitazioni, mentre le operazioni di rinegoziazione risulterebbero meno convenienti. Venendo meno la spinta della domanda sostenuta dal mercato del credito, secondo Nomisma il settore delle compravendite residenziali dovrebbe registrare nel corso del 2026 un marcato rallentamento dei livelli di attività, con una crescita stimata intorno all'1,8% e un volume complessivo di circa 780 mila transazioni.

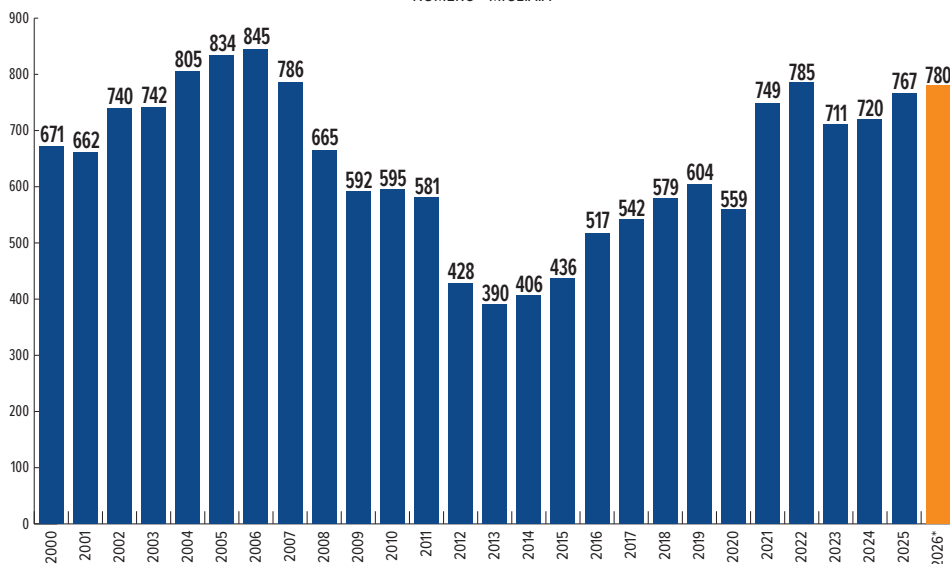
Tale dinamica si colloca all'interno di un processo più ampio di ridefinizione della domanda abitativa. Nel corso dell'ultimo decennio, i mutamenti demografici e sociali hanno infatti contribuito all'emersione di nuovi fabbisogni, connessi non solo all'accesso alla proprietà, ma anche a modalità di utilizzo dell'abitazione più flessibili e diversificate. La riduzione della dimensione media dei nuclei familiari, l'aumento della mobilità territoriale e professionale, nonché la crescente incidenza di studenti e lavoratori temporanei, hanno progressivamente inciso sulla struttura della domanda, orientando il mercato residenziale verso configurazioni più eterogenee e una più accentuata differenziazione delle esigenze abitative.

In questo quadro, la casa tende a essere valutata sempre più in relazione alla funzione che è in grado di assolvere, ossia alla capacità di rispondere in modo efficace a bisogni abitativi molteplici, attraverso spazi adeguati, flessibili e coerenti con le caratteristiche dell'utenza. Allo stesso tempo, il valore dell'immobile risulta sempre più strettamente legato anche alla qualità del contesto urbano di riferimento, con particolare riguardo alla presenza di servizi di prossimità e al livello di accessibilità ai principali poli funzionali della città.

La crescente rilevanza di questi fattori contribuisce a mantenere elevata la domanda abitativa. Nel 2024, secondo l'indagine multiscope dell'Istat, oltre 2,4 milioni di famiglie, pari al 9,2% del totale, hanno manifestato la volontà di cambiare casa. Dalla stessa indagine emerge inoltre che le principali criticità legate all'abitazione riguardano soprattutto le spese di mantenimento, indicate da 6 nuclei su 10, corrispondenti al

Compravendite di unità immobiliari ad uso abitativo in Italia

NUMERO - MIGLIAIA



Elaborazione Ance su dati Agenzia dell'Entrate

*Previsioni Nomisma, marzo 2026

ITALIA

Famiglie che desiderano cambiare abitazione - 2024

| AREA GEOGRAFICA | MIGLIAIA | |
|-----------------|--------------|-----------------------------|
| | Numero | % sul totale delle famiglie |
| ITALIA | 2.434 | 9,2 |
| NORD-OVEST | 818 | 11,0 |
| NORD-EST | 568 | 10,8 |
| CENTRO | 508 | 9,4 |
| SUD | 362 | 6,4 |
| ISOLE | 178 | 6,3 |

Elaborazione Ance su dati Istat - Indagine Multiscopo sulle famiglie: aspetti della vita quotidiana

Famiglie che riscontrano criticità nell'abitare

| ITALIA | MIGLIAIA | |
|---|----------|-----------------------------|
| | Numero | % sul totale delle famiglie |
| Spese per l'abitazione troppo alte* | 14.979 | 56,0 |
| Abitazione troppo piccola* | 3.047 | 11,4 |
| Irregolarità nell'erogazione dell'acqua* | 2.722 | 10,2 |
| Difficoltà nel collegamento con il trasporto pubblico** | 9.173 | 34,5 |
| Inquinamento dell'aria** | 10.782 | 40,6 |
| Sporcizia nelle strade** | 8.676 | 32,7 |

* Il dato è riferito al 2025; ** L'ultimo dato disponibile è al 2024

Elaborazione Ance su dati Istat - Indagine Multiscopo sulle famiglie: aspetti della vita quotidiana

56% di quelli intervistati. Spostando poi l'attenzione al contesto esterno, le problematiche risultano altrettanto rilevanti: oltre il 30% delle famiglie lamenta carenze nei collegamenti di trasporto e un'insufficiente pulizia delle strade, mentre la quota sale al 40% con riferimento al problema dell'inquinamento atmosferico.

Questi elementi rendono evidente la necessità di avviare un ampio processo di rigenerazione urbana, capace di rispondere alle esigenze multidimensionali delle città contemporanee e delle persone che le abitano. Non si tratta soltanto di recuperare aree degradate, ma di ripensare e trasformare l'intero contesto urbano con l'obiettivo di migliorare la qualità della vita, sostenere lo sviluppo economico e affrontare in modo integrato le sfide sociali e ambientali.

In questa prospettiva, la città del futuro deve rinnovarsi dall'interno, attraverso la riconversione di spazi ed edifici dismessi secondo criteri di edilizia sostenibile, la riduzione del consumo di suolo e l'impiego delle tecnologie digitali. A ciò si aggiunge la sfida posta dal cambiamento climatico, che richiede interventi orientati sia alla mitigazione, mediante la riduzione delle emissioni, sia all'adattamento, rendendo le città più resilienti. Ciò significa, ad esempio, ampliare la presenza del verde negli edifici e negli spazi pubblici per contrastare le ondate di calore, nonché realizzare infrastrutture idriche e superfici permeabili utili alla gestione delle piogge intense.

Un altro tema strategico, che oggi rientra tra le priorità non solo italiane ma anche europee, è quello dell'"accessibilità della casa", una questione che richiede di essere affrontata in modo tempestivo e sistematico. L'emergenza abitativa è anche il risultato di un progressivo disimpegno dello Stato nel settore dell'edilizia popolare e di quella sociale. In Italia, infatti, la disponibilità di alloggi sociali pubblici resta estremamente limitata:

solo il 3,5% delle famiglie vive in una casa popolare, mentre in altri Paesi europei la quota è nettamente più elevata, raggiungendo il 29% nei Paesi Bassi, il 24% in Austria e in Svezia e il 17% in Francia.

Questo divario non è solo nei numeri, ma racconta una realtà sociale concreta. Nel nostro Paese, a fronte dei circa 980mila alloggi sociali esistenti al 2021, si stimano tra le 600 e le 650mila famiglie ancora in lista d'attesa: il quadro appare ancora più critico se si guarda oltre il perimetro dell'edilizia pubblica: secondo Nomisma, sono 1,5 milioni i nuclei familiari che vivono in affitto in condizioni di forte disagio economico.

Nel corso degli anni, inoltre, l'accesso alla casa è diventato problematico non solo per le fasce più fragili ma si è esteso a quote sempre più ampie di popolazione. Conferme in tal senso vengono dai risultati dell'"indice di accessibilità alla casa", elaborato per il secondo anno consecutivo dal Centro Studi Ance, che misura la quota di reddito necessaria per sostenere il costo di un mutuo o di un canone di affitto. Con riferimento all'acquisto di un'abitazione¹, anche escludendo le famiglie con i redditi più bassi, emerge che per i nuclei collocati nel secondo quintile di reddito (pari nella media dei capoluoghi, a circa 20.500 euro e riconducibili alla cosiddetta "fascia grigia"), la casa di proprietà rimane un obiettivo irraggiungibile. In tal senso, l'indicatore supera ampiamente la soglia critica del 30%, attestandosi in media al 41,7%. I valori più elevati si registrano nei grandi comuni del Nord: spiccano Bolzano, con indice pari all'80,8%, seguita da Milano al 70,8% e da Bologna al 57,9%.

La difficoltà di accesso alla proprietà, peraltro, non riguarda soltanto la "fascia grigia", ma si estende anche alle famiglie del terzo quintile, che dispongono di poco meno di 29.000 euro di reddito nella media dei capoluoghi. In questo caso, l'indicatore si colloca mediamente al 29,4%, un livello molto

vicino alla soglia critica. Anche questo dato restituisce una realtà articolata: se da un lato le aree interne e molte province minori del Centro-Sud presentano condizioni relativamente più sostenibili, dall'altro le città metropolitane risultano fortemente inaccessibili. In particolare, Milano raggiunge il 50%, distanziando Bologna di oltre nove punti percentuali (40,8%); nelle città di Torino, Napoli, Roma, Firenze e Venezia l'indice oscilla tra il 29,8% della prima e il 37,3% dell'ultima. In alcuni contesti, come Milano e Bolzano, le criticità interessano persino le famiglie con redditi intorno ai 42.000 euro nella media dei capoluoghi (quarto quintile di reddito): per questi nuclei, il peso del mutuo arriva rispettivamente al 35% e al 39,8% del reddito familiare, superando quindi la soglia di sostenibilità del 30%.

Anche passando al mercato dell'affitto, che dovrebbe rappresentare un'alternativa per chi non può sostenere l'acquisto di un'abitazione, si segnalano elementi di forte criticità. Senza considerare le famiglie più povere, la situazione resta problematica anche per le famiglie ricadenti nel secondo quintile di reddito. In questo segmento, l'indice di accessibilità alla locazione² raggiunge in media il 40,9% nei capoluoghi, mentre le città più care risultano Firenze, con il 66,9%, Roma (56,7%) e Milano (56,5%). Con riferimento alle famiglie del terzo quintile (29mila euro), le difficoltà si riducono soltanto in parte. Il valore medio dell'indice dei capoluoghi si colloca, infatti, poco al di sotto della soglia del 30%, attestandosi al 28,8%, ma anche in questo caso le criticità maggiori si concentrano nelle grandi città: in particolare a Napoli, Bologna, Venezia, Milano, Roma e Firenze i valori restano elevati e raggiungono il picco del 47,2% nel capoluogo toscano. A Firenze, inoltre, persino le famiglie del quarto quintile di reddito si trovano a sostenere un onere eccessivo per la locazione, pari al 32,9% del reddito disponibile.

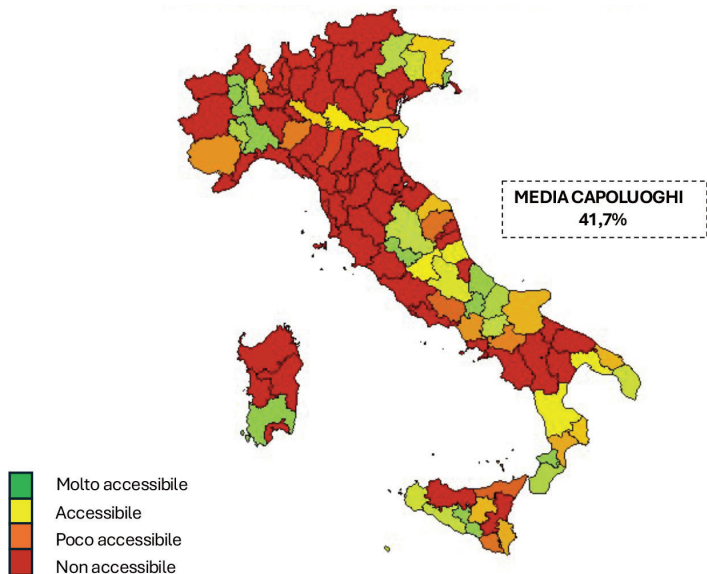
¹ L'indice è definito dal rapporto tra la rata del mutuo (funzione del prezzo di compravendita dell'immobile, della durata del finanziamento e del tasso annuo nominale applicato all'importo dello stesso) e il reddito disponibile delle famiglie al netto dei fitti figurativi. La soglia oltre la quale l'immobile è considerato inaccessibile è fissata al 30%. L'anno di riferimento è il 2024. Nel dettaglio, per la stima del prezzo medio delle abitazioni al mq si è fatto ricorso alla banca dati OMI dell'Agenzia delle Entrate e si è considerato un appartamento tipo di 80 mq. Per il calcolo della rata annuale del mutuo si è utilizzato il piano di ammortamento alla francese, ipotizzando una durata ventennale, con loan-to-value pari all'80% del valore dell'immobile. Il tasso di interesse applicato è ottenuto dalla media mensile dei tassi di interesse armonizzati relativi ai prestiti per l'acquisto dell'abitazione nel 2024 di fonte Banca di Italia. Il reddito medio netto disponibile è stato calcolato a partire dai dati sulle Dichiarazioni Fiscali del MEF - anno 2023 - a livello di singolo comune. I redditi sono stati proiettati al 2024, applicando il tasso medio di crescita registrato tra il 2015 e il 2023, escludendo i fitti figurativi. Il reddito medio netto disponibile familiare è stato ottenuto moltiplicando quello individuale per il numero di percettori per famiglia (su base regionale) ricavato dall'Indagine sui bilanci delle famiglie della Banca di Italia (2022). Inoltre, al fine di tenere conto della diversa distribuzione delle famiglie residenti nei grandi centri urbani piuttosto che nei comuni minori, si è utilizzato come fattore di "correzione" del dato medio dei capoluoghi il numero delle famiglie residenti corrispondenti.

² Ai fini del calcolo, le variabili prese a riferimento sono: canoni di affitto (contratti ordinari transitori e di lungo periodo) per i capoluoghi di provincia ricavati da elaborazioni sulla banca dati delle locazioni immobiliari dell'Agenzia delle Entrate; redditi disponibili al netto dei fitti figurativi su base comunale ricavati dalle Dichiarazioni fiscali del MEF. L'anno di riferimento per entrambi è il 2024. Così come per il reddito medio netto disponibile, il calcolo dei quintili segue una procedura analoga a quella per l'indice legato all'acquisto. Anche in tal caso, la media dell'indice per i capoluoghi è da considerare come ponderata.

ITALIA

Indice di accessibilità dei capoluoghi - Acquisto abitazione

FAMIGLIE NEL 2° QUINTILE DI REDDITO* - 2024

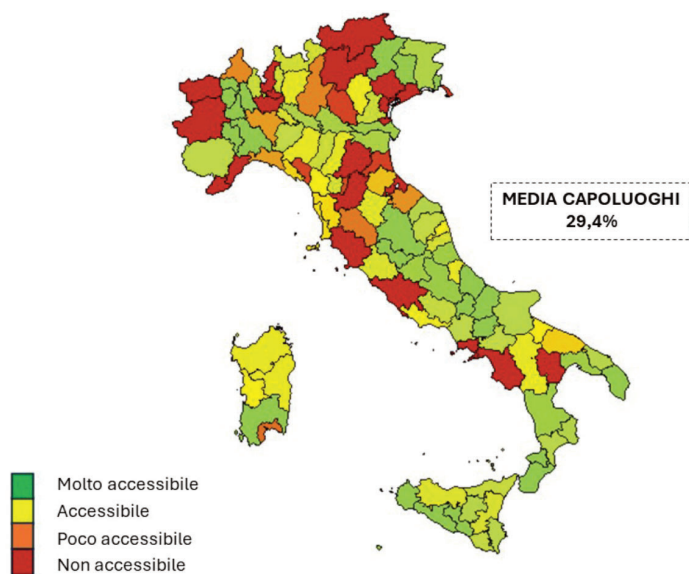


* È stato preso a riferimento il reddito mediano del quintile

Elaborazione Ance su dati OMI, Banca d'Italia e MEF

Indice di accessibilità dei capoluoghi - Acquisto abitazione

FAMIGLIE NEL 3° QUINTILE DI REDDITO* - 2024



* È stato preso a riferimento il reddito mediano del quintile

Elaborazione Ance su dati OMI, Banca d'Italia e MEF

Su questi territori pesa anche il fenomeno degli affitti brevi che, complice la forte domanda ricettiva proveniente dai turisti, contribuisce ad aggravare una scarsità di abitazioni già strutturalmente rilevante.

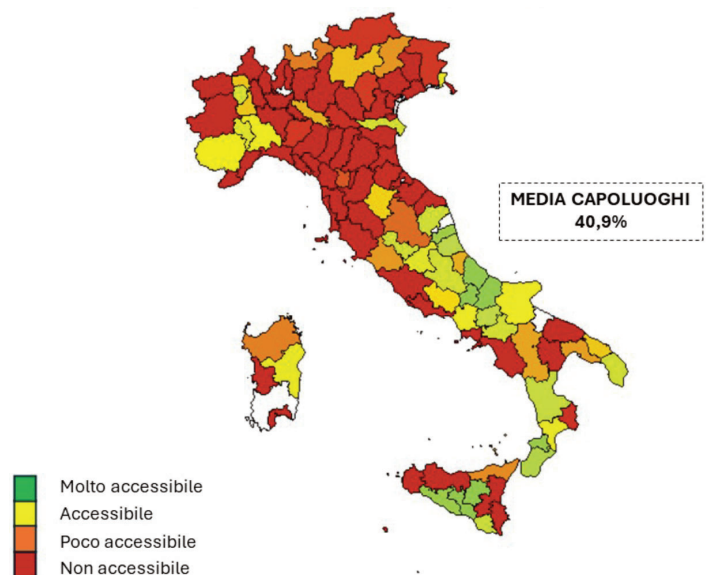
L'accessibilità della casa si conferma quindi una delle criticità più rilevanti del contesto socioeconomico attuale, come evidenziano con chiarezza i dati richiamati. Si tratta inoltre di un problema che non incide soltanto sul benessere delle famiglie, ma rappresenta anche un vincolo alla mobilità dei lavoratori e di altre categorie fragili, come gli studenti, con effetti negativi più ampi sulle potenzialità di sviluppo dell'intera economia.

Su questo fronte, il 16 dicembre 2025 la Commissione europea ha pubblicato lo European Affordable Housing Plan, un piano che definisce le linee guida economico-finanziarie per garantire un'abitazione accessibile e conforme agli standard di sostenibilità ambientale. Il Piano si fonda su quattro pilastri di intervento: l'aumento dell'offerta abitativa, la mobilitazione degli investimenti pubblici e privati, la semplificazione normativa e la protezione dei gruppi più vulnerabili. L'azione sempre più centrale dell'Unione Europea però deve essere necessariamente affiancata da un piano nazionale di housing sociale che ampli l'offerta abitativa e che sia

in grado di sostenere investimenti in abitazioni di qualità, sostenibili ed economicamente accessibili. La misura, affinché possa produrre i risultati sperati, deve assicurare risorse stabili nel tempo e favorire il coinvolgimento degli investitori, prevedendo incentivi di natura finanziaria e agevolazioni normative che possano ridurre i costi sostenuti dalle imprese nella realizzazione delle abitazioni. In questa direzione, il decisore pubblico è intervenuto incrementando le risorse e mettendo a sistema anche quelle di fonte europea, arrivando ad un ammontare complessivo di circa 8 miliardi per il periodo 2026-2032.

Indice di accessibilità dei capoluoghi* - Locazione

FAMIGLIE NEL 2° QUINTILE DI REDDITO** - 2024

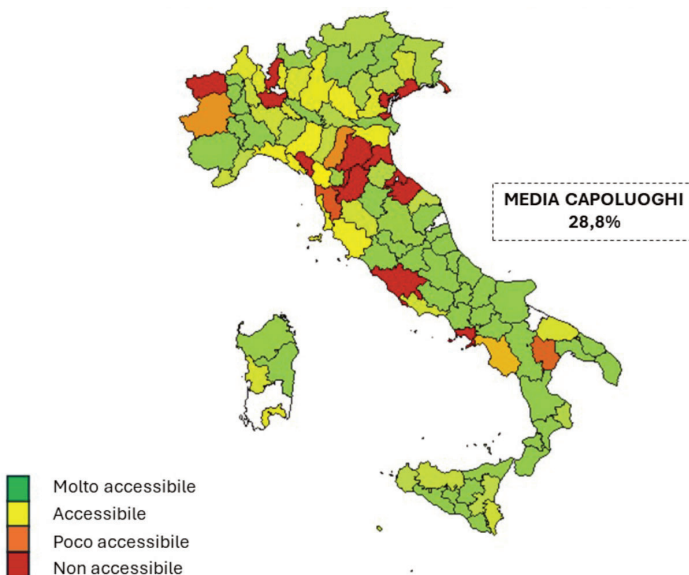


* I dati per i capoluoghi della BAT, Sud Sardegna, Fermo e Monza-Brianza non sono disponibili

** È stato preso a riferimento il reddito mediano del quintile
Elaborazione Ance su dati OMI, Banca d'Italia e MEF

Indice di accessibilità dei capoluoghi* - Locazione

FAMIGLIE NEL 3° QUINTILE DI REDDITO** - 2024



* I dati per i capoluoghi della BAT, Sud Sardegna, Fermo e Monza-Brianza non sono disponibili

** È stato preso a riferimento il reddito mediano del quintile
Elaborazione Ance su dati OMI, Banca d'Italia e MEF

BASILICATA

Il mercato immobiliare residenziale in Basilicata nel 2025 ha manifestato un primo segnale di ripresa, interrompendo la tendenza negativa in atto dal 2023. Secondo i dati dell'Agenzia delle Entrate, lo scorso anno si è chiuso con circa 4.200 compravendite residenziali, in aumento del +4,8% rispetto al 2024. La dinamica annuale, pur collocandosi in un contesto complessivamente positivo, ha evidenziato un andamento congiunturale altalenante. L'espansione del mercato si è concentrata soprattutto nel primo e nell'ultimo trimestre dell'anno, quando sono state registrate variazioni tendenziali positive pari, rispettivamente, al +4,3% e al +12,6%. Nei due trimestri centrali, invece, il numero di abitazioni compravendute si colloca poco al di sopra dei livelli dell'anno precedente: +0,4% nel secondo trimestre e +0,3% nel terzo. Il risultato complessivo del 2025 (+4,8%) è riconducibile esclusivamente alla buona performance dei comuni minori delle province, dove le compravendite di abitazioni sono aumentate del +6,6%. Nei comuni capoluogo, al contrario, il livello dell'attività transattiva è rimasto invariato rispetto all'anno precedente.

L'andamento positivo dei volumi di compravendita in Basilicata, in linea con quanto osservato a livello nazionale, è stato certamente favorito dalla politica monetaria espansiva della BCE: le decisioni adottate a partire da giugno 2024, di una progressiva riduzione dei principali tassi di riferimento, hanno, infatti, prodotto effetti positivi nel tempo, migliorando l'accesso al credito. A conferma di ciò, i dati di Banca d'Italia registrano nel 2025 un aumento del +24,5% dei nuovi mutui erogati alle famiglie per l'acquisto di un'abitazione.

Disarticolando l'analisi a livello provinciale, si osserva come l'aumento nel numero di abitazioni compravendute riguardi entrambe le province di Matera e Potenza, con variazioni rispettivamente pari a +4,5% e +4,9%. In particolare, nella provincia di Matera l'espansione dell'attività transattiva è stata trainata dai comuni minori della provincia, che riportano una variazione positiva su base annua pari al +6,4%; anche la performance del comune capoluogo è positiva, sebbene registri aumenti più contenuti pari a +0,9%.

Per la provincia di Potenza, il risultato positivo è riconducibile esclusivamente all'andamento favorevole dei comuni minori, che segnano un aumento del +6,6% a fronte di una

flessione del -1% registrata nel comune capoluogo.

Per il 2026, come già evidenziato, le recenti tensioni legate al conflitto tra Stati Uniti e Iran rendono il quadro previsivo particolarmente incerto. L'aumento dei prezzi di petrolio e gas sta compromettendo le catene di approvvigionamento globali, con possibili effetti sull'inflazione. In questo contesto, le banche centrali potrebbero essere costrette a rivedere l'orientamento della propria politica monetaria. L'evoluzione dello scenario dei tassi di interesse dipenderà, in particolare, dall'intensità e dalla durata del conflitto, nonché da come i rincari energetici si trasmetteranno all'inflazione generale. Nell'ipotesi di un rialzo dei tassi di interesse, si potrebbe registrare un rallentamento nella crescita delle erogazioni di mutui destinati all'acquisto di abitazioni, con possibili effetti negativi anche sull'andamento delle compravendite.

Al tempo stesso, nonostante tali elementi di criticità, in Basilicata la domanda abitativa delle famiglie continua a mantenersi sostenuta, confermando la presenza di un fabbisogno ancora significativo. Proprio alla luce di questa persistente domanda, assumono particolare rilievo i dati dell'indagine multi-

scopo dell'Istat sulle famiglie italiane, che consentono di approfondire non solo alcuni aspetti delle condizioni abitative, ma anche il livello di soddisfazione dei cittadini rispetto a diversi ambiti della vita quotidiana. Entrando nel merito, l'indagine mostra come le principali criticità legate all'abitazione non riguardino tanto gli spazi o i servizi interni, quanto piuttosto il peso economico della sua gestione. Circa il 60% delle famiglie lucane ritiene eccessive le spese per il mantenimento dell'abitazione, e se si focalizza l'attenzione su una dimensione più collettiva, cioè quella legata alla qualità della vita nel quartiere, le criticità si ampliano. Nel dettaglio, oltre il 30% dei nuclei intervistati considera inadeguate le condizioni ambientali degli spazi circostanti l'abitazione, e tale percentuale aumenta al 38% con riferimento alle difficoltà nel collegamento con i mezzi pubblici.

Alla luce di queste evidenze, appare importante promuovere misure orientate alla riorganizzazione degli spazi urbani, puntando su una maggiore presenza di aree verdi e su interventi volti a migliorare il decoro urbano. Allo stesso tempo, tali iniziative dovrebbero inserirsi in una strategia più ampia di rinnovamento delle città della Basilicata,

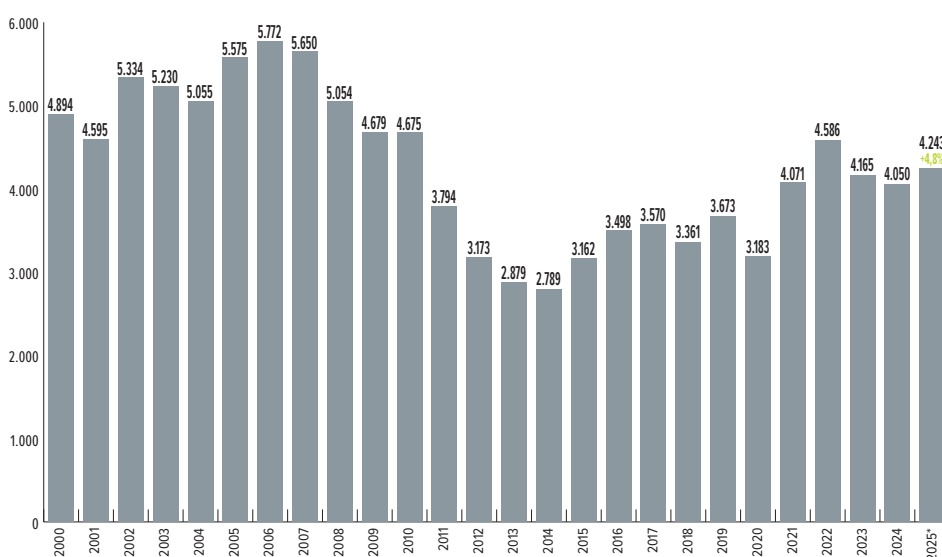
Compravendite di unità immobiliari ad uso abitativo in Basilicata - NUMERO

| | 2022 | 2023 | 2024 | 2025* | I trim. 2025* | II trim. 2025* | III trim. 2025* | IV trim. 2025* |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|----------------|-----------------|----------------|
| Comuni capoluogo | 1.356 | 1.105 | 1.118 | 1.118 | 267 | 266 | 270 | 314 |
| Altri comuni della provincia | 3.230 | 3.060 | 2.933 | 3.125 | 668 | 771 | 691 | 996 |
| Totale province | 4.586 | 4.165 | 4.050 | 4.243 | 935 | 1.037 | 961 | 1.310 |
| Var. % rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente | | | | | | | | |
| Comuni capoluogo | 22,4 | -18,5 | 1,1 | 0,0 | 12,5 | -10,2 | 4,5 | -3,3 |
| Altri comuni della provincia | 9,0 | -5,3 | -4,2 | 6,6 | 1,3 | 4,7 | -1,2 | 18,8 |
| Totale province | 12,6 | -9,2 | -2,8 | 4,8 | 4,3 | 0,4 | 0,3 | 12,6 |

* Dati provvisori

Elaborazione Ance su dati Agenzia dell'Entrate

Compravendite di unità immobiliari ad uso abitativo in Basilicata
NUMERO



* Dati provvisori

Elaborazione Ance su dati Agenzia dell'Entrate



BASILICATA

finalizzata alla riqualificazione delle aree più critiche attraverso una sinergia tra obiettivi ambientali, sociali ed economici.

In Basilicata, l'accessibilità alla casa, sia in merito all'acquisto sia per ciò che riguarda la locazione, risulta meno complicata in confronto alle altre regioni, risultando circoscritta soprattutto alla città di Matera.

In tal senso, i risultati dell'indice di accessibilità per l'acquisto di un'abitazione sviluppato dal Centro Studi dell'Ance, delineano un quadro preoccupante, soprattutto con riferimento alle famiglie appartenenti al secondo quintile di reddito (quasi 18.000 euro nella media dei capoluoghi). Infatti, a Matera occorre impiegare il 44,2% del proprio reddito per pagare la rata del mutuo, e altrettanto proibitiva è la situazione a Potenza (33,6%), dove l'indicatore si attesta al di sopra della soglia critica del 30%. Relativamente ai nuclei del terzo quintile (oltre 25.000 euro), la situazione migliora solo in parte, dato che Matera (31,2%) rimane preclusa anche alla classe media, mentre Potenza presenta un rapporto rata-reddito compatibile con l'accessibilità. Focalizzando l'attenzione sul mercato della locazione, per i nuclei del secondo quintile si osserva un contesto pressoché analogo rispetto a quanto evidenziato per l'acquisto. Matera (40,1%) è ancora una volta fuori portata, e a Potenza l'onere legato al pagamento del canone grava per il 27,3% sulle disponibilità familiari. In merito al terzo quintile, lo sforzo economico per una famiglia "tipo" scende al di sotto del valore critico, sebbene sia opportuno effettuare un distinguo: Matera (28,3%) è caratterizzata da criticità non trascurabili; di contro per Potenza (19,3%) le problematiche sono decisamente più contenute.

Compravendite di unità immobiliari ad uso abitativo - NUMERO

| | 2025* | Var.% rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente | | | | | | | |
|-------------|---------|---|------|------|-------|---------------|----------------|-----------------|----------------|
| | | 2022 | 2023 | 2024 | 2025* | I trim. 2025* | II trim. 2025* | III trim. 2025* | IV trim. 2025* |
| MATERA | 1.822 | 8,7 | -8,2 | -0,9 | 4,5 | -0,6 | -3,1 | 5,9 | 14,2 |
| POTENZA | 2.421 | 15,6 | -9,9 | -4,1 | 4,9 | 8,4 | 3,0 | -3,6 | 11,4 |
| BASILICATA | 4.243 | 12,6 | -9,2 | -2,8 | 4,8 | 4,3 | 0,4 | 0,3 | 12,6 |
| MEZZOGIORNO | 202.257 | 8,1 | -5,9 | 2,0 | 4,0 | 6,3 | 6,4 | 7,1 | -2,2 |
| ITALIA | 766.756 | 4,8 | -9,5 | 1,4 | 6,4 | 11,0 | 7,9 | 8,3 | 0,4 |

* Dati provvisori

Elaborazione Ance su dati Agenzia dell'Entrate

Famiglie che riscontrano criticità nell'abitazione - 2025

| AREA GEOGRAFICA | MIGLIAIA | | | | | |
|-----------------|------------------------------------|-----------------------------|---------------------------|-----------------------------|---|-----------------------------|
| | Spese per l'abitazione troppo alte | | Abitazione troppo piccola | | Irregolarità nell'erogazione dell'acqua | |
| | Numero | % sul totale delle famiglie | Numero | % sul totale delle famiglie | Numero | % sul totale delle famiglie |
| BASILICATA | 144 | 59,8 | 26 | 10,7 | 52 | 21,7 |
| SUD | 3.348 | 58,7 | 682 | 12,0 | 1.115 | 19,6 |
| ITALIA | 14.979 | 56,0 | 3.047 | 11,4 | 2.722 | 10,2 |

Elaborazione Ance su dati Istat - Indagine Multiscopo sulle famiglie: aspetti della vita quotidiana

Famiglie che riscontrano criticità nel quartiere - 2024

| AREA GEOGRAFICA | MIGLIAIA | | | | | |
|-----------------|---|-----------------------------|------------------------|-----------------------------|------------------------|-----------------------------|
| | Difficoltà nel collegamento con il trasporto pubblico | | Inquinamento dell'aria | | Sporcizia nelle strade | |
| | Numero | % sul totale delle famiglie | Numero | % sul totale delle famiglie | Numero | % sul totale delle famiglie |
| BASILICATA | 90 | 37,8 | 46 | 19,2 | 73 | 30,6 |
| SUD | 2.437 | 43,1 | 2.104 | 37,2 | 2.128 | 37,6 |
| ITALIA | 9.173 | 34,5 | 10.782 | 40,6 | 8.676 | 32,7 |

Elaborazione Ance su dati Istat - Indagine Multiscopo sulle famiglie: aspetti della vita quotidiana

Indice di accessibilità per i capoluoghi

| Comune | ACQUISTO ABITAZIONE | |
|---------|---------------------------|---------------------------|
| | Famiglie nel 2° quintile* | Famiglie nel 3° quintile* |
| MATERA | 44,2% | 31,2% |
| POTENZA | 33,6% | 23,7% |

* Per ogni quintile si è preso a riferimento il reddito mediano
Elaborazione Ance su dati OMI, Banca di Italia e MEF

Indice di accessibilità per i capoluoghi

| Comune | LOCAZIONE | |
|---------|---------------------------|---------------------------|
| | Famiglie nel 2° quintile* | Famiglie nel 3° quintile* |
| MATERA | 40,1% | 28,3% |
| POTENZA | 27,3% | 19,3% |

* Per ogni quintile si è preso a riferimento il reddito mediano
Elaborazione Ance su dati Agenzia delle Entrate, Banca di Italia e MEF

Compravendite di unità immobiliari ad uso abitativo nella provincia di Matera - NUMERO

| | 2022 | 2023 | 2024 | 2025* | I trim. 2025* | II trim. 2025* | III trim. 2025* | IV trim. 2025* |
|------------------------------|--|-------|-------|-------|---------------|----------------|-----------------|----------------|
| Comune capoluogo | 730 | 581 | 594 | 600 | 150 | 140 | 141 | 169 |
| Altri comuni della provincia | 1.187 | 1.179 | 1.149 | 1.223 | 258 | 280 | 276 | 408 |
| Totale provincia | 1.917 | 1.760 | 1.743 | 1.822 | 408 | 420 | 418 | 577 |
| | Var. % rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente | | | | | | | |
| Comune capoluogo | 15,6 | -20,4 | 2,3 | 0,9 | 14,5 | -1,3 | -2,9 | -4,3 |
| Altri comuni della provincia | 4,9 | -0,6 | -2,5 | 6,4 | -7,7 | -4,0 | 11,0 | 24,1 |
| Totale provincia | 8,7 | -8,2 | -0,9 | 4,5 | -0,6 | -3,1 | 5,9 | 14,2 |

* Dati provvisori

Elaborazione Ance su dati Agenzia dell'Entrate



Compravendite di unità immobiliari ad uso abitativo nella provincia di Potenza - NUMERO

| | 2022 | 2023 | 2024 | 2025* | I trim. 2025* | II trim. 2025* | III trim. 2025* | IV trim. 2025* |
|------------------------------|--|-------|-------|-------|---------------|----------------|-----------------|----------------|
| Comune capoluogo | 626 | 524 | 523 | 518 | 117 | 127 | 128 | 146 |
| Altri comuni della provincia | 2.043 | 1.881 | 1.784 | 1.903 | 410 | 491 | 415 | 588 |
| Totale provincia | 2.669 | 2.405 | 2.307 | 2.421 | 527 | 617 | 543 | 733 |
| | Var. % rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente | | | | | | | |
| Comune capoluogo | 31,5 | -16,2 | -0,2 | -1,0 | 9,9 | -18,4 | 14,0 | -2,1 |
| Altri comuni della provincia | 11,5 | -8,0 | -5,2 | 6,6 | 7,9 | 10,4 | -8,0 | 15,4 |
| Totale provincia | 15,6 | -9,9 | -4,1 | 4,9 | 8,4 | 3,0 | -3,6 | 11,4 |

* Dati provvisori

Elaborazione Ance su dati Agenzia dell'Entrate

I LAVORI PUBBLICI



ITALIA

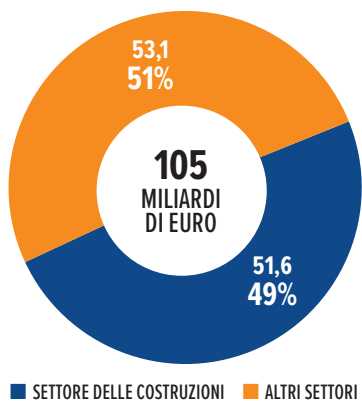
GLI INVESTIMENTI PUBBLICI

Nel 2025 gli investimenti in opere pubbliche hanno continuato a registrare una crescita molto sostenuta, con un aumento del **21% in termini reali** rispetto all'anno precedente. Tale dinamica ha confermato il ruolo centrale del comparto pubblico nel sostenere il settore delle costruzioni, in una fase caratterizzata dal ridimensionamento degli investimenti privati e dalla forte accelerazione degli interventi connessi alla fase finale di attuazione del **PNRR**.

Il principale fattore trainante di questa dinamica è stato infatti il progressivo avanzamento degli investimenti previsti dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, molti dei quali sono entrati nella fase esecutiva o hanno intensificato il ritmo di realizzazione proprio nel corso del 2025. Sulla base degli open data di **Italia Domani**, aggiornati al **31 dicembre 2025**, la spesa complessiva sostenuta ammonta a **105 miliardi di euro**, pari a circa il **54%** delle risorse europee complessive. Secondo informazioni più recenti pubblicate nel dossier parlamentare "Monitoraggio del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza - Lo stato di attuazione del PNRR per il conseguimento della Nona rata", la **spesa dichiarata** dalle Amministrazioni titolari delle misure **PNRR ammonta, al 28 febbraio 2026, a 113,5 miliardi di euro** sulla base della banca dati ReGIS¹.

Sulla base degli open data di Italia Domani, le misure del Piano che prevedono la realizzazione di opere pubbliche si confermano tra quelle che hanno maggiormente inciso sull'avanzamento della spesa. Il **49% della spesa sostenuta, per un ammontare superiore a 51,6 miliardi di euro**, è infatti riconducibile a interventi di diretto interesse per il settore delle costruzioni. Di questi, circa 14 miliardi sono legati agli incentivi automatici del Superbonus, che si conferma come l'unica linea di investimento del PNRR già completata.

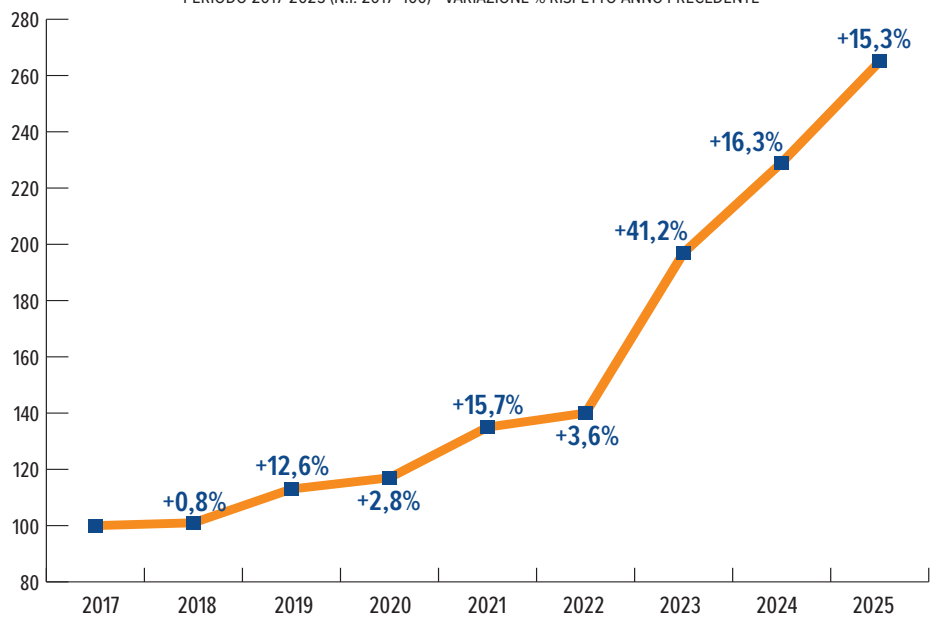
PNRR: spesa totale al 31 dicembre 2025
MLD DI EURO E INC. %



Elaborazione Ance su dati Italia Domani

La parte restante – circa **37,6 miliardi di euro** – riguarda prevalentemente investimenti infrastrutturali ferroviari e interventi promossi dagli enti territoriali, come quelli per l'edilizia scolastica, gli asili nido, la rigenerazione ur-

Andamento della spesa in conto capitale nei comuni italiani
PERIODO 2017-2025 (N.I. 2017=100) - VARIAZIONE % RISPETTO ANNO PRECEDENTE



Elaborazione Ance su dati SIOPE (RGS)

bana e altre opere diffuse sul territorio. Un contributo importante alla crescita del comparto delle opere pubbliche deriva dagli investimenti nella rete ferroviaria gestita da **Rete Ferroviaria Italiana (RFI)**, affidataria di una quota rilevante di risorse del PNRR, principalmente nell'ambito della Missione 3 "Infrastrutture per una mobilità sostenibile". Nel 2025 RFI ha stimato investimenti per circa **11 miliardi di euro**, di cui circa **7 miliardi** riconducibili al PNRR, in ulteriore aumento rispetto ai livelli già molto elevati del 2024.

Anche **Anas** ha registrato livelli di investimento superiori a quelli dell'anno precedente, sia per le nuove opere sia per la manutenzione straordinaria, contribuendo al rafforzamento complessivo della spesa per infrastrutture.

Parallelamente, nel corso del 2025 si è registrato un ulteriore rafforzamento della capacità di spesa degli enti locali, con effetti significativi sul comparto delle opere pubbliche. La spesa in conto capitale dei comuni, secondo i dati del sistema SIOPE della Ragioneria Generale dello Stato, ha segnato un **incremento del +15,3% su base annua**, confermando e consolidando il trend di crescita degli ultimi anni.

L'aumento ha interessato tutte le macroaree del Paese, con una dinamica particolarmente sostenuta nel Centro (+21,5%) e nel Mezzogiorno (+19,1%), mentre nel Nord la crescita risulta più contenuta (+10,6%), riflettendo un diverso grado di maturità e avanzamento degli interventi. Nel complesso, il livello della spesa comunale per investimenti ha raggiunto nel 2025 i 25 miliardi di euro, più che raddoppiando rispetto ai livelli pre-pandemici e segnando un incremento del +165% rispetto al 2017.

Questo risultato conferma un ciclo espansivo avviato già prima della pandemia e fortemente accelerato nel biennio 2023-2024, in

concomitanza con la piena attuazione degli interventi finanziati dal PNRR e con la chiusura della programmazione dei fondi strutturali europei 2014-2020.

L'analisi delle principali componenti della spesa evidenzia come la crescita degli investimenti nel 2025 sia stata sostenuta in particolare dagli interventi su infrastrutture per la mobilità, soprattutto stradali, e dagli investimenti in edilizia pubblica, con un ruolo rilevante degli edifici scolastici. Un contributo significativo deriva inoltre dagli interventi sugli impianti sportivi e sui beni immobili, mentre si conferma diffusa su tutto il territorio nazionale la crescita degli investimenti nei servizi per l'infanzia (asili nido), coerentemente con gli obiettivi e le scadenze attuative del PNRR.

I dati più recenti confermano la prosecuzione della fase espansiva anche nel 2026. Nel **primo trimestre dell'anno**, la spesa per investimenti dei comuni registra infatti un incremento del **+13,3% rispetto allo stesso periodo del 2025**, segnalando un livello di attività ancora sostenuto.

Dal punto di vista territoriale, la crescita resta trainata soprattutto dal **Centro (+24,2%)** e dal **Sud (+18,3%)**, mentre il **Nord evidenzia un aumento più moderato (+6,7%)**, coerente con una fase più avanzata del ciclo degli investimenti del PNRR.

L'evoluzione del settore nei prossimi mesi è strettamente legata al completamento degli investimenti del Piano europeo. Al riguardo, appare opportuno ricordare che la natura **performance-based** del PNRR richiede, al 30 giugno 2026, il conseguimento di milestone e target concordati con la Commissione europea, che non sempre coincidono con il completamento integrale delle opere, soprattutto nel caso degli interventi infrastrutturali più complessi e che potranno proseguire anche nei mesi successivi.

ITALIA

Inoltre, occorre considerare le revisioni approvate nel corso del 2025 che hanno ridefinito il perimetro di una parte degli interventi, prevedendo il ridimensionamento o la fuoriuscita dal Piano di alcuni progetti in ritardo, il rafforzamento di quelli più avanzati e l'introduzione di strumenti finanziari che consentono una maggiore flessibilità nell'utilizzo delle risorse anche oltre il 2026.

In questo quadro, il monitoraggio dei cantieri PNRR offre una lettura dello stato di avanzamento, utile a comprendere in che misura le risorse programmate si stiano traducendo in lavori effettivi, attività di cantiere e impatto sui territori. L'ANCE ha proseguito il proprio monitoraggio attraverso i dati raccolti dal si-

stema delle Casse Edili mediante la piattaforma **CNCE_Edilconnect**², istituita ai fini del rilascio del certificato di congruità della manodopera in edilizia.

La disponibilità di tali informazioni consente di verificare se una gara abbia effettivamente dato luogo all'apertura di un cantiere e di analizzare, attraverso i versamenti per la manodopera effettuati dalle imprese esecutrici, lo stato di avanzamento dei lavori.

L'analisi è condotta su **27.845 gare per lavori pubblici**, finanziati, in tutto o in parte, con risorse PNRR, per un valore di circa **61,3 miliardi di euro**³.

Su questo insieme, il confronto con i dati CNCE_Edilconnect ha individuato **17.602**

cantieri aperti o conclusi, pari al 63% del totale delle gare per lavori PNRR considerate.

In termini economici, tali interventi rappresentano circa 46,4 miliardi di euro, pari al 75% dell'importo complessivo monitorato.

L'analisi territoriale evidenzia alcune differenze tra le macroaree. In termini di numerosità, la quota di cantieri non avviati risulta più elevata nel Mezzogiorno, dove raggiunge il 38%, a fronte del 37% del Centro e del 33% del Nord. Parallelamente, il Nord presenta una maggiore incidenza di interventi conclusi, pari al 35%, rispetto al 26% del Centro e al 22% del Mezzogiorno.

La lettura per importi conferma che, in tutte le aree del Paese, la quota prevalente delle risorse è associata a interventi avviati: 65% nel Nord, 59% nel Centro e 66% nel Mezzogiorno.

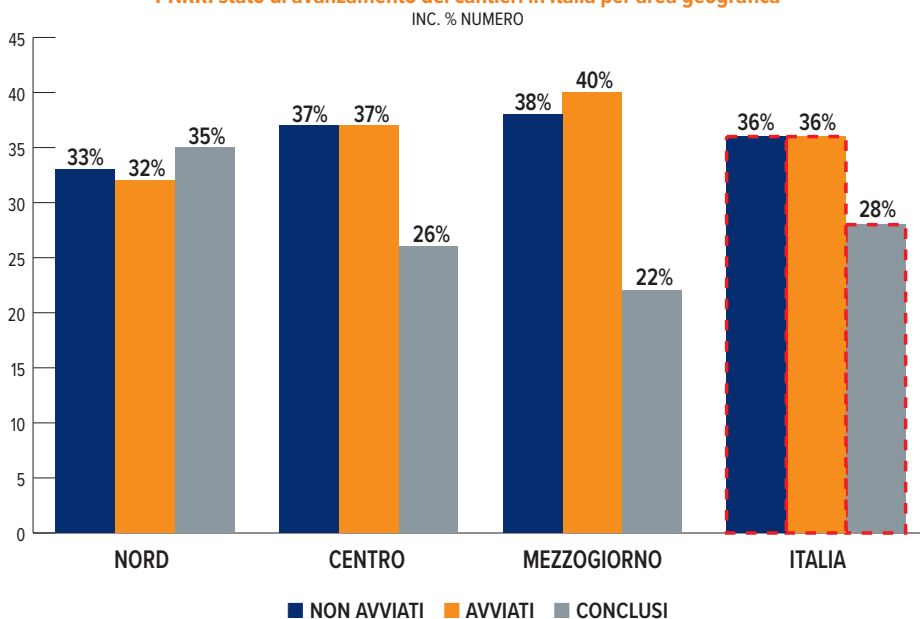
Prima di passare all'analisi dello stato di avanzamento, è opportuno richiamare le gare che non risultano ancora associate all'apertura di un cantiere. Si tratta di **10.243 CIg**, per un importo complessivo di circa **14,9 miliardi di euro**. Il fenomeno riguarda soprattutto interventi di dimensione contenuta: il **76%** presenta un importo inferiore a **1 milione di euro** e il **95%** non supera i **5 milioni**.

Il dato va letto con cautela, sia per possibili limiti informativi legati alla fase iniziale di funzionamento della piattaforma, sia per la difficoltà, già richiamata, di delineare con precisione il perimetro aggiornato del Piano a seguito delle successive revisioni.

Con riferimento allo stato di avanzamento dei cantieri avviati, l'avanzamento è stato stimato⁴ distinguendo quattro stadi di realizzazione: iniziale, con avanzamento inferiore al 25%; intermedio, tra il 25% e il 50%; avanzato, superiore al 50%; e compiuto, pari al 100%.

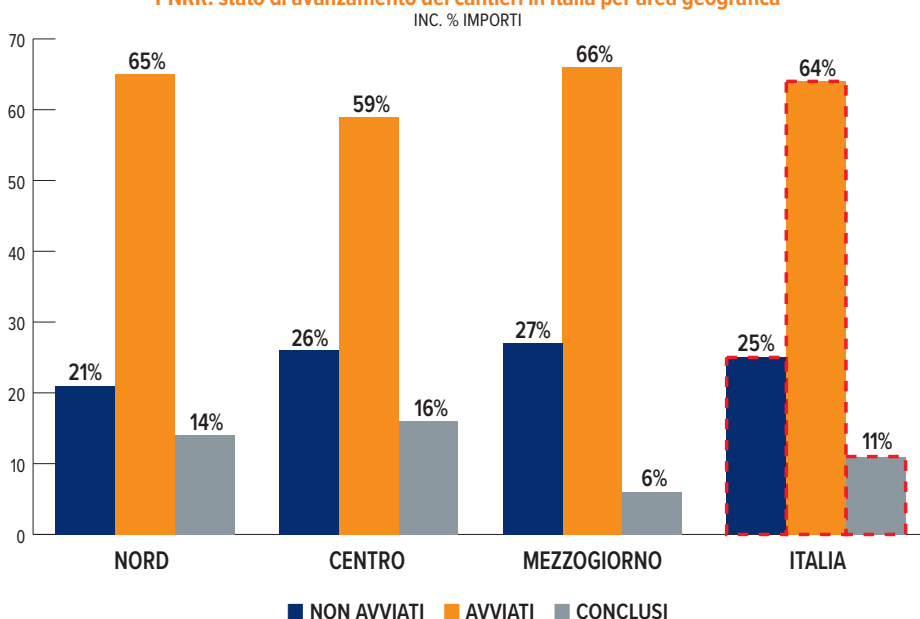
Alla luce di questa classificazione, il **43% dei cantieri risulta concluso**, mentre un ulteriore 32% si colloca in una fase avanzata di realizzazione. Complessivamente, quindi, tre quarti delle opere effettivamente avviate risultano già concluse o in fase avanzata. Il restante 25% si distribuisce tra cantieri in fase intermedia (11%) e iniziale (14%). In termini di importo, risulta rilevante il peso dei cantieri in fase iniziale, che concentrano il 40% del

PNRR: stato di avanzamento dei cantieri in Italia per area geografica



Il dato non include le gare transregionali né quelle per le quali la localizzazione non è determinabile. Elaborazione Ance su dati CNCE_Edilconnect, aggiornamento aprile 2026

PNRR: stato di avanzamento dei cantieri in Italia per area geografica



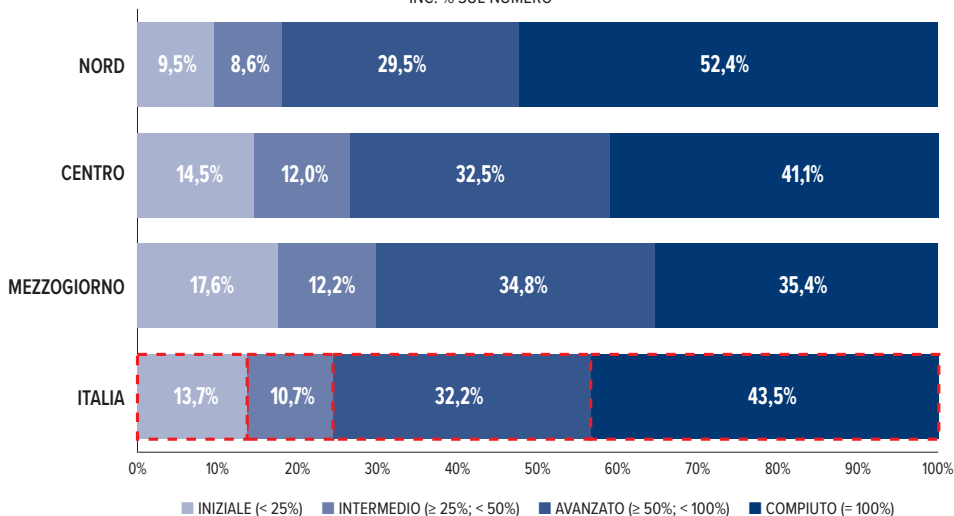
Il dato non include le gare transregionali né quelle per le quali la localizzazione non è determinabile. Elaborazione Ance su dati CNCE_Edilconnect, aggiornamento aprile 2026



ITALIA

PNRR: stato di avanzamento dei cantieri per macroarea

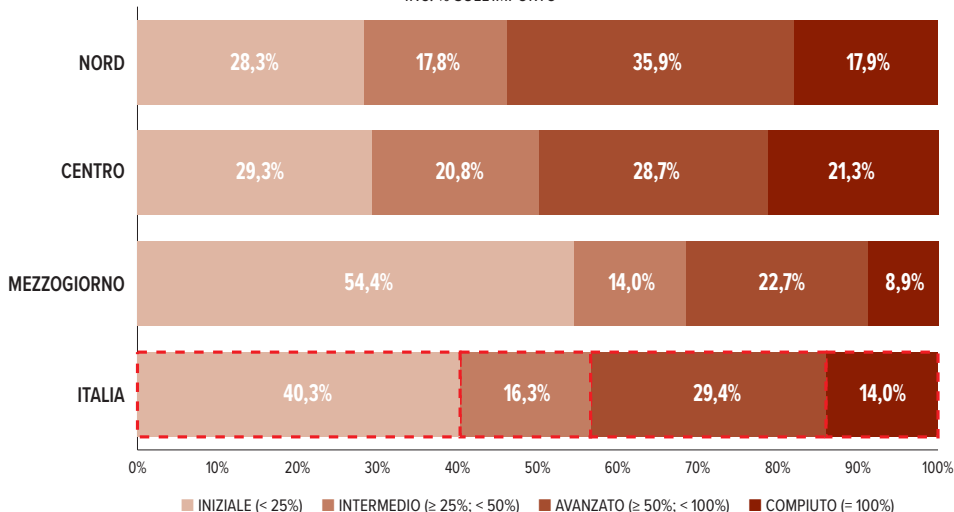
INC. % SUL NUMERO



Il dato non include le gare transregionali né quelle per le quali la localizzazione non è determinabile. Elaborazione Ance su dati CNCE_Edilconnect, aggiornamento aprile 2026

PNRR: stato di avanzamento dei cantieri per macroarea

INC. % SULL'IMPORTO



Il dato non include le gare transregionali né quelle per le quali la localizzazione non è determinabile. Elaborazione Ance su dati CNCE_Edilconnect, aggiornamento aprile 2026

valore complessivo, a fronte del 29% riferito agli interventi in fase avanzata e del 14% alle opere concluse.

L'analisi territoriale dello stato di avanzamento dei cantieri conferma i divari tra le macroaree. Nel Mezzogiorno si concentra una quota più elevata di interventi nelle fasi iniziali: il 17,6% dei cantieri si colloca in fase iniziale e il 12,2% in fase intermedia, a fronte rispettivamente del 9,5% e dell'8,6% nel Nord. Al contrario, nel Nord si registra una maggiore incidenza di cantieri conclusi, pari al 52,4%, rispetto al 41,1% del Centro e al 35,4% del Mezzogiorno.

La distribuzione per importo mette in evidenza in modo ancora più marcato tali differenze. Nel Mezzogiorno oltre la metà delle risorse (54,4%) è assorbita da cantieri in fase iniziale, mentre le opere concluse rappresentano solo l'8,9% del valore complessivo. Nel Nord, invece, la distribuzione appare più equilibrata, con una maggiore incidenza di

interventi in fase avanzata (35,9%) e conclusi (17,9%). Il Centro si colloca in una posizione intermedia, con una ripartizione più omogenea tra le diverse fasi di avanzamento.

Questa evidenza riflette, in larga misura, la presenza nel Mezzogiorno di interventi infrastrutturali di maggiore complessità e dimensione, che richiedono tempi di realizzazione più lunghi. Tale configurazione non segnala necessariamente una criticità nell'attuazione, ma è coerente con la natura degli interventi e con il fatto che molte opere sono finanziate attraverso una combinazione di risorse PNRR e fondi nazionali, con orizzonti temporali che possono estendersi oltre la durata del Piano, pur nel rispetto delle scadenze europee legate al conseguimento di milestone e target.

In vista della fase conclusiva del Piano, questa distinzione assume particolare rilievo. Le linee guida della Commissione europea sulla chiusura della Recovery and Resilience Faci-

lity confermano infatti che tutte le milestone e tutti i target dovranno essere completati entro il 31 agosto 2026 e documentati nella richiesta finale di pagamento entro il 30 settembre 2026. Ciò richiederà, nei prossimi mesi, una gestione ordinata dell'ultimo miglio, sia sul piano dell'esecuzione degli interventi sia su quello della produzione delle evidenze necessarie alla rendicontazione europea.

L'approssimarsi di tali scadenze continuerà a rappresentare un fattore di accelerazione della spesa; allo stesso tempo, la progressiva conclusione del Piano, le possibili misure di contenimento della spesa pubblica e le tensioni geopolitiche internazionali introducono elementi di incertezza sulla continuità dei programmi di investimento. In particolare, eventuali nuove pressioni sui costi dell'energia, sulle catene di approvvigionamento e sui prezzi delle materie prime potrebbero riflettersi sui tempi e sui costi di realizzazione dei cantieri.

La priorità sarà quindi duplice: garantire il pieno conseguimento degli obiettivi concordati con la Commissione europea e, al tempo stesso, assicurare la continuità dei cantieri e dei programmi di investimento, evitando che la conclusione del PNRR determini una brusca interruzione del ciclo espansivo delle opere pubbliche. In questa prospettiva, il metodo introdotto dal Piano, fondato su obiettivi misurabili, tempi certi e responsabilità chiare, rappresenta un patrimonio da consolidare anche nella fase successiva al 2026.

¹ Lo stesso dossier precisa, tuttavia, che tale importo è oggetto di costante aggiornamento a seguito delle operazioni contabili di consolidamento dei dati di avanzamento finanziario comunicati dalle amministrazioni e dai soggetti attuatori.

² La banca dati CNCE_Edilconnect raccoglie informazioni puntuali su tutti i cantieri per lavori pubblici e per quelli privati di importo pari o superiore a 70.000 euro, aperti a partire dal 1° novembre 2021, e consente di monitorare l'andamento dei lavori lungo l'intera durata del cantiere. L'analisi ha preso a riferimento i CIG relativi a lavori finanziati in tutto o in parte con risorse PNRR, pubblicati tra il 1° novembre 2021 e il 30 marzo 2026, di importo pari o superiore a 40.000 euro. L'individuazione dei CIG è avvenuta attraverso la piattaforma ReGIS, integrata con documenti ufficiali come i decreti di riparto dei fondi PNRR, mentre le informazioni di dettaglio sulle gare sono state ricostruite utilizzando gli open data ANAC. Sono state escluse le gare deserte. Con riferimento agli Accordi Quadro e alle Convenzioni, sono state considerate esclusivamente le adesioni (accordi "discendenti"), al fine di evitare duplicazioni e consentire una più accurata ripartizione territoriale degli investimenti; nel caso di Accordi Quadro aggiudicati a un solo operatore economico, l'analisi ha riguardato unicamente quelli per i quali risulta effettivamente avviato il relativo cantiere. Occorre inoltre considerare che la banca dati CNCE_Edilconnect ha conosciuto un'importante evoluzione nel marzo 2023, con l'introduzione dell'obbligo di inserimento dei codici CIG e CUP, che ha reso possibile una piena interoperabilità con le informazioni provenienti da ReGIS e ANAC, migliorando in modo significativo la tracciabilità e l'affidabilità dei dati.

³ Dall'analisi sono state escluse le gare per lavori pubblici riferite a linee di investimento, quali il Piano Italia a 1 Gbps (MIC213.01), lo sviluppo del sistema europeo di gestione del traffico ferroviario, ERTMS (M3C11.04), il rafforzamento delle smart grid (M2C212.01), gli interventi sulle reti e i programmi legati alla diffusione del 5G (MIC213.01), che sono caratterizzati da una forte incidenza di forniture tecnologiche, apparati, sistemi e componenti impiantistiche rispetto alla componente edilizia in senso stretto. In tali casi, è presumibile che le lavorazioni possano essere eseguite da operatori che applicano contratti collettivi diversi da quello dell'edilizia. Di conseguenza, l'intervento, pur essendo effettivamente avviato, potrebbe non risultare tracciato nel sistema CNCE_Edilconnect, che rileva la manodopera edile soggetta a congruità.

⁴ Lo stato di avanzamento è stato stimato mettendo in relazione la manodopera effettivamente impiegata con l'ammontare complessivo della manodopera stimata necessaria per la realizzazione dell'intervento, quest'ultima determinata sulla base dei valori medi osservati nei cantieri già conclusi presenti nella banca dati.

ITALIA

I FONDI PER IL RIEQUILIBRIO TERRITORIALE

Fondi strutturali europei 2021-2027: avanzamento dei programmi FESR e FSE in Italia al 31 dicembre 2025

VALORI IN MILIONI DI EURO

| | TOTALE | | | | | FESR | | | | | FSE | | | | |
|---------------|---------------------|---------------|--------------|---------------|--------------|---------------------|---------------|--------------|--------------|--------------|---------------------|---------------|--------------|--------------|--------------|
| | Risorse programmate | Impegnate | % | Spese | % | Risorse programmate | Impegnate | % | Spese | % | Risorse programmate | Impegnate | % | Spese | % |
| Regioni | 47.954 | 16.803 | 35,0% | 7.226 | 15,1% | 32.669 | 10.098 | 30,9% | 4.078 | 12,5% | 15.286 | 6.705 | 43,9% | 3.148 | 20,6% |
| Ministeri* | 23.786 | 10.900 | 45,8% | 3.505 | 14,7% | 10.862 | 4.113 | 37,9% | 1.577 | 14,5% | 12.924 | 6.787 | 52,5% | 1.929 | 14,9% |
| TOTALE | 71.740 | 27.703 | 38,6% | 10.731 | 15,0% | 43.530 | 14.211 | 32,6% | 5.655 | 13,0% | 28.210 | 13.492 | 47,8% | 5.076 | 18,0% |

* al netto di FEAMPA e JTF

Elaborazione Ance su dati Ragioneria Generale dello Stato

La programmazione 2021-2027

Accanto al Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), la programmazione 2021-2027 dei fondi strutturali europei rappresenta l'altro elemento cardine per le politiche infrastrutturali italiane. Il loro ruolo sarà centrale, non solo rispetto all'obiettivo di ridurre i divari territoriali che caratterizzano il Paese, ma anche per affrontare le sfide della transizione verde e digitale.

Per il ciclo di programmazione 2021-2027, l'Italia può contare su 73,93 miliardi di euro, di cui 42,69 di provenienza europea, tra fondi FESR, FSE+, JTF e FEAMPA. Tali risorse sono gestite attraverso 49 programmi operativi di cui:

- 11 di competenza delle Amministrazioni centrali;
- 38 di competenza delle Amministrazioni regionali/Province Autonome.

Senza considerare i 2,2 miliardi relativi al Just transition fund (Jtf) e al Fondo per gli affari marittimi e l'acquacultura (Feampa), per il ciclo di programmazione 2021-2027, l'Italia ha a disposizione circa 71,7 miliardi tra FESR e FSE+.

Sulla base dei dati della Ragioneria Generale dello Stato¹, aggiornati al 31 dicembre 2025, l'avanzamento complessivo dei programmi FESR e FSE+ 2021-2027 evidenzia **impegni pari al 39%** delle risorse programmate e **spesa effettiva pari al 15%**. Nel dettaglio, il **FESR** registra **impegni al 33%** e **spesa al 13%**, mentre il **FSE+** mostra un avanzamento più rapido, con **impegni al 48%** e **spesa al 18%**.

Il confronto tra livelli di governo mostra una maggiore capacità di attivazione delle risorse da parte dei **Ministeri**, che registrano **impegni pari al 46%**, rispetto al **35%** delle **Regioni**, mentre sul fronte dei **pagamenti** i due livelli risultano sostanzialmente allineati (**15%** in entrambi i casi).

Con riferimento al **FESR**, che rappresenta il fondo più rilevante per gli investimenti infrastrutturali e per gli interventi connessi al settore delle costruzioni, il livello di avanza-

Avanzamento dei programmi regionali (FESR e FSE+) al 31 dicembre 2025

VALORI IN MILIONI DI EURO

| Programmi regionali | Risorse programmate (A) | Impegni (B) | Pagamenti (C) | % Avanzamento (B/A) | % Avanzamento (C/A) |
|---------------------------|-------------------------|-----------------|----------------|---------------------|---------------------|
| ABRUZZO | 1.087,6 | 245,5 | 102,2 | 22,6% | 9,4% |
| BASILICATA | 983,0 | 276,8 | 129,5 | 28,2% | 13,2% |
| CALABRIA | 3.059,7 | 505,6 | 308,0 | 16,5% | 10,1% |
| CAMPANIA | 6.973,1 | 1.655,1 | 752,7 | 23,7% | 10,8% |
| EMILIA-ROMAGNA | 2.048,4 | 1.530,6 | 518,0 | 74,7% | 25,3% |
| FRIULI-VENEZIA GIULIA | 738,6 | 338,9 | 192,9 | 45,9% | 26,1% |
| LAZIO | 3.419,8 | 1.175,7 | 511,0 | 34,4% | 14,9% |
| LIGURIA | 1.087,5 | 627,0 | 386,0 | 57,7% | 35,5% |
| LOMBARDIA | 3.507,4 | 1.795,0 | 819,5 | 51,2% | 23,4% |
| MARCHE | 881,8 | 579,1 | 195,5 | 65,7% | 22,2% |
| MOLISE | 383,3 | 76,1 | 39,7 | 19,8% | 10,4% |
| PA BOLZANO | 396,6 | 350,4 | 78,8 | 88,4% | 19,9% |
| PA TRENTO | 340,7 | 125,2 | 60,6 | 36,7% | 17,8% |
| PIEMONTE | 2.812,4 | 1.272,6 | 607,0 | 45,2% | 21,6% |
| PUGLIA | 5.577,3 | 1.317,6 | 787,0 | 23,6% | 14,1% |
| SARDEGNA | 2.325,1 | 631,3 | 335,4 | 27,2% | 14,4% |
| SICILIA | 6.969,6 | 1.653,6 | 513,2 | 23,7% | 7,4% |
| TOSCANA | 2.312,5 | 1.064,6 | 331,2 | 46,0% | 14,3% |
| UMBRIA | 813,4 | 251,3 | 95,3 | 30,9% | 11,7% |
| VALLE D'AOSTA | 174,0 | 92,3 | 37,1 | 53,0% | 21,3% |
| VENETO | 2.062,6 | 1.238,6 | 425,2 | 60,1% | 20,6% |
| SUBTOTALE REGIONI | 47.954,5 | 16.802,9 | 7.225,8 | 35,0% | 15,1% |
| DI CUI CENTRO-NORD | 20.595,7 | 10.441,4 | 4.258,2 | 50,7% | 20,7% |
| DI CUI MEZZOGIORNO | 27.358,8 | 6.361,5 | 2.967,6 | 23,3% | 10,8% |

Elaborazione Ance su dati Ragioneria Generale dello Stato



¹ Dati del Sistema Nazionale di Monitoraggio (SNM), gestito dall'Ispettorato Generale per i Rapporti finanziari con l'Unione Europea (IGRUE) nell'ambito del Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato - Ministero dell'Economia e delle Finanze.

ITALIA



mento rimane più contenuto rispetto al FSE+: gli **impegni** raggiungono il **33%** e la **spesa** il **13%**. In particolare, per i programmi regionali gli impegni si attestano al **30,9%** e i pagamenti al **12,5%**, mentre per i programmi gestiti dai Ministeri gli impegni raggiungono il **38%** e la spesa il **15%**.

A livello territoriale, considerando i soli programmi regionali, permane un marcato divario tra Centro-Nord e Mezzogiorno. Nelle regioni del Centro-Nord gli impegni raggiungono il 50,7% delle risorse programmate e i pagamenti il 20,7%, mentre nel Mezzogiorno gli impegni si fermano al 23,3% e la spesa al 10,8%.

Il divario è particolarmente evidente sul FESR, dove nel Centro-Nord gli impegni raggiungono il 51,5% e i pagamenti il 19,0%, contro il 20,1% e il 9,1% registrati nelle regioni meridionali.

Per quanto concerne le risorse impegnate, in testa alla classifica si colloca la Provincia Autonoma di Bolzano, con il 90,9% delle risorse impegnate, seguita dall'Emilia-Romagna (78,6%) e dalle Marche (68,5%), tutte con livelli di avanzamento nettamente superiori alla media nazionale dei programmi regionali FESR (30,9%).

Una dinamica analoga, ma su livelli più contenuti, si osserva anche sul fronte della spesa. Le regioni del Centro-Nord registrano un avanzamento nei pagamenti FESR pari al 19,0%, nettamente superiore al 9,1% delle regioni del Mezzogiorno e alla media nazionale dei programmi regionali, pari al 12,5%.

Tra le amministrazioni più avanzate si distinguono la Liguria, con una spesa pari al 43,0%, il Friuli-Venezia Giulia (26,7%) e la Lombardia (25,5%), seguite dalla Valle d'Aosta (23,5%). All'estremo opposto si collocano invece la Sicilia, con il livello di spesa più basso (6,6%), e la Campania (7,8%), entrambe su valori sensibilmente inferiori alla media nazionale.

Anche l'analisi dei **Programmi Nazionali** evidenzia livelli di avanzamento differenziati tra i diversi interventi. Secondo i dati della Ragioneria Generale dello Stato aggiornati al **31 dicembre 2025**, nel complesso i Programmi Nazionali presentano **impegni pari al 45,8%** delle risorse programmate e una **spesa effettiva pari al 14,7%**.

Tra i programmi con il livello di avanzamento più elevato si distinguono il PN Giovani, donne e lavoro, che registra impegni pari al 77,1% e pagamenti al 15,6%, e il PN Cultura, con impegni al 70,4% e spesa al 14,9%. Anche il PN Ricerca, innovazione e competitività per la transizione verde e digitale presenta un avanzamento significativo, con impegni pari al 48,7% delle risorse e pagamenti al 19,9%, tra i livelli più elevati tra i programmi nazionali.

Più contenuto risulta invece l'avanzamento di altri programmi, come il PN Scuola e competenze (28,4% di impegni e 6,5% di spesa) e il PN Capacità per la Coesione – Assistenza tecnica, con impegni pari al 19,6% e pagamenti al 13,7%.

Nel complesso, i dati evidenziano un quadro di attuazione eterogeneo tra i diversi Programmi Nazionali, con alcuni interventi già in fase avanzata e altri che presentano livelli di spesa ancora più contenuti rispetto alla me-

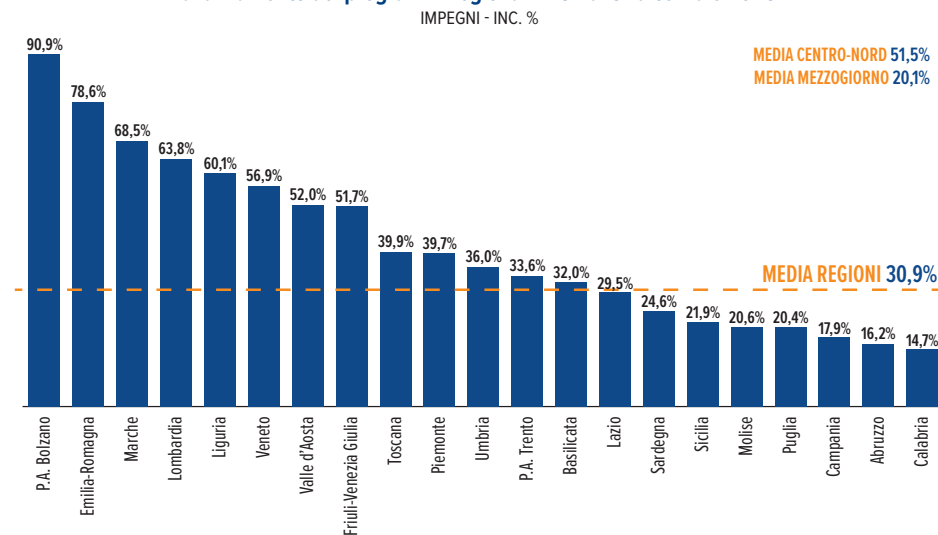
dia complessiva.

Dai dati disponibili sull'attuazione degli interventi finanziati con i fondi europei emerge come il ciclo di programmazione 2021–2027 stia progressivamente entrando nella fase di piena operatività, dopo i ritardi accumulati inizialmente a causa dell'emergenza pandemica e, successivamente, per la priorità attribuita dalle amministrazioni pubbliche agli investimenti previsti dal PNRR. I risultati conseguiti hanno consentito di **superare il primo target di spesa fissato al 31 gennaio 2025**, segnando un passaggio significativo nell'avanzamento della fase attuativa del ciclo di programmazione.

Tale risultato è stato favorito anche dalle modifiche introdotte con la **revisione di medio termine** prevista dal Regolamento (UE) 2025/1914, che ha ampliato i margini di flessibilità e rafforzato gli strumenti di sostegno all'attuazione dei Programmi.

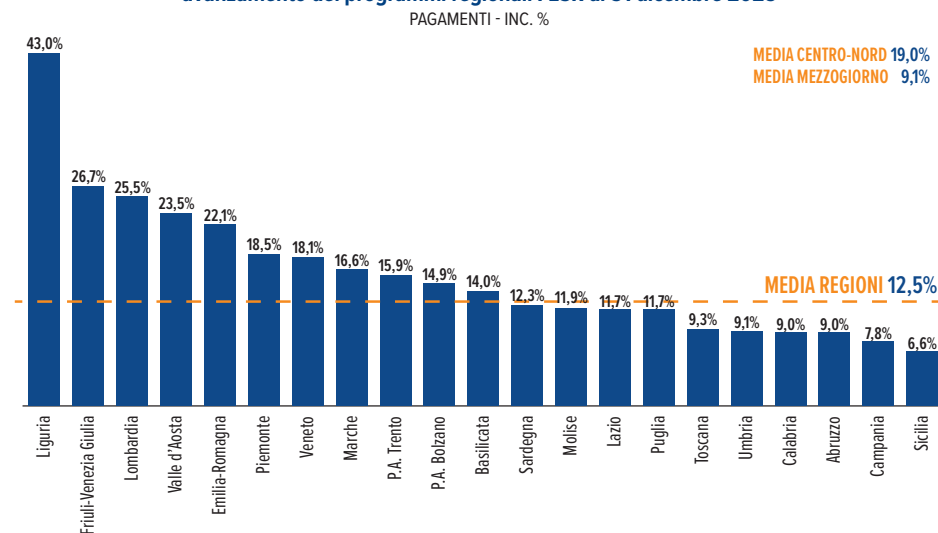
La revisione ha individuato **cinque ambiti**

Fondi strutturali europei 2021-2027: avanzamento dei programmi regionali FESR al 31 dicembre 2025



Elaborazione Ance su dati Ragioneria Generale dello Stato

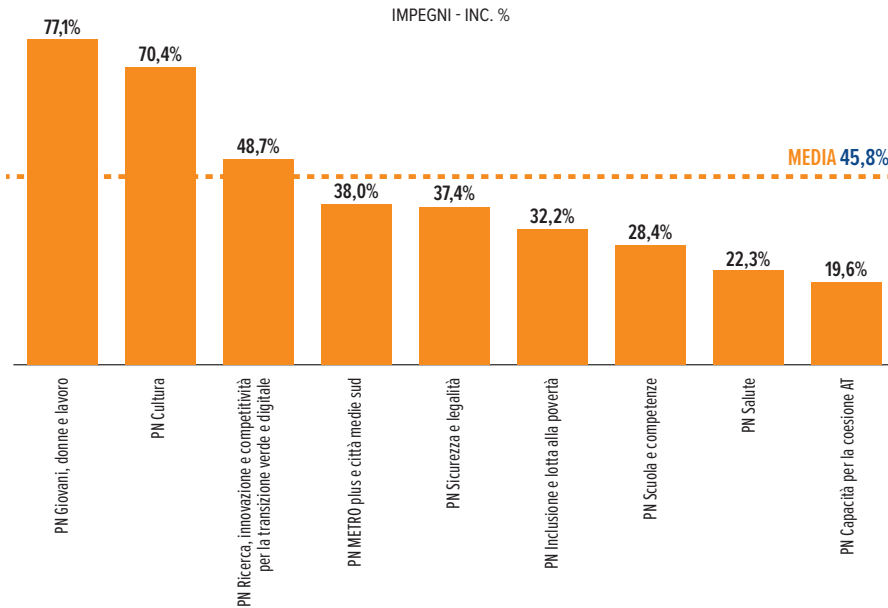
Fondi strutturali europei 2021-2027: avanzamento dei programmi regionali FESR al 31 dicembre 2025



Elaborazione Ance su dati Ragioneria Generale dello Stato

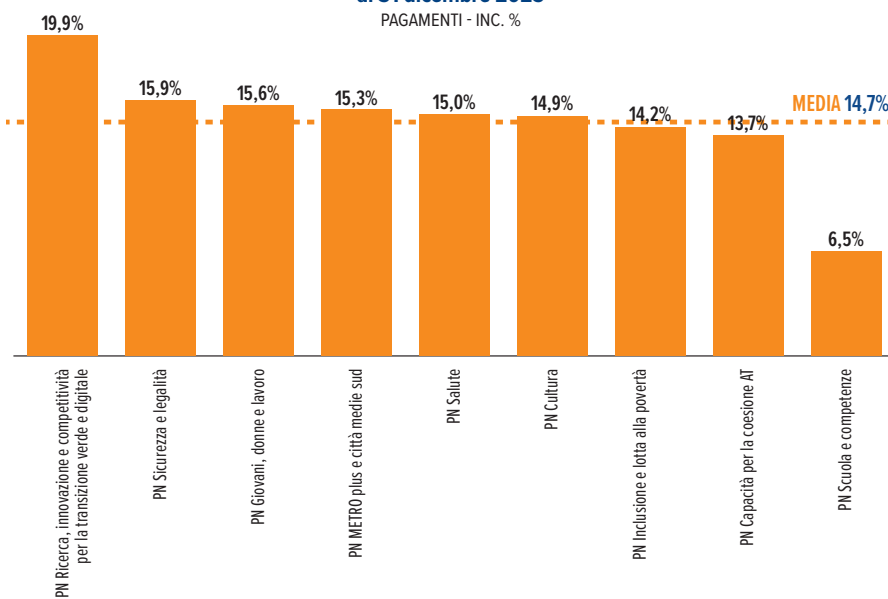
ITALIA

Stato di attuazione dei programmi nazionali 2021-2027 (FESR e FSE+) al 31 dicembre 2025



Elaborazione Ance su dati Ragioneria Generale dello Stato

Stato di attuazione dei programmi nazionali 2021-2027 (FESR e FSE+) al 31 dicembre 2025



Elaborazione Ance su dati Ragioneria Generale dello Stato

prioritari verso cui orientare le risorse europee oggetto di riprogrammazione, al fine di rispondere alle nuove priorità strategiche dell'Unione: competitività e sviluppo industriale, difesa e sicurezza, edilizia abitativa accessibile e sociale, accesso all'acqua e gestione sostenibile e resiliente delle risorse idriche, nonché transizione energetica. Per favorire l'allineamento dei Programmi a tali obiettivi, il Regolamento ha introdotto un pacchetto di misure di flessibilità e di sostegno finanziario, tra cui:

- un prefinanziamento eccezionale una tantum pari al 20% delle risorse riallocate sulle priorità dedicate ai nuovi obiettivi specifici, riconosciuto ai Programmi FESR e FSE+ che presentano la relativa riprogramma-

zione entro il 31 dicembre 2025;

- un ulteriore prefinanziamento una tantum pari all'1,5% del sostegno complessivo dell'UE ai Programmi FESR, FSE+ e JTF che destinano almeno il 10% della propria dotazione finanziaria alle nuove priorità individuate dalla revisione di medio termine;
- la possibilità di incrementare fino a 10 punti percentuali il tasso di cofinanziamento europeo applicabile alle priorità dedicate ai nuovi obiettivi strategici;
- la proroga del termine finale di ammissibilità della spesa e del disimpegno dal 31 dicembre 2029 al 31 dicembre 2030 per i Programmi che soddisfano la soglia minima di riallocazione prevista dal Regolamento.

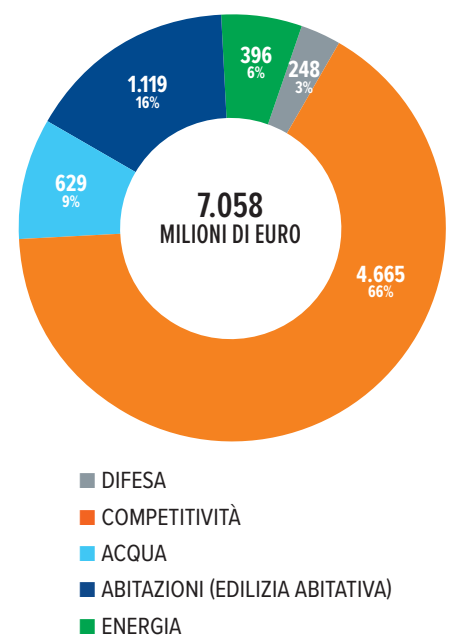
I risultati del processo di revisione sono stati

formalizzati dalla Commissione europea nel marzo 2026. A livello UE, la revisione di medio termine ha determinato una riallocazione complessiva di **34,6 miliardi di euro**, coinvolgendo **25 Stati membri** e **186 programmi**, di cui **137 regionali** e **49 nazionali**. La quota prevalente delle risorse riallocate si concentra sulla **competitività**, con **15,2 miliardi di euro**, seguita da **difesa e sicurezza** con **11,9 miliardi**, **housing** con **3,3 miliardi**, **acqua** con **3,1 miliardi** ed **energia** con **1,2 miliardi**.

In questo quadro, l'Italia si colloca tra i Paesi maggiormente coinvolti nel processo di riprogrammazione. Secondo i dati della Commissione, alla dotazione complessiva di circa 42,2 miliardi di euro dei fondi di coesione 2021-2027 corrisponde una riallocazione di **7.058 milioni di euro**, con modifiche apportate a 35 programmi su 48; per volume di risorse riprogrammate, il nostro Paese risulta il secondo nell'Unione europea, dietro la sola Polonia. La distribuzione delle risorse riallocate evidenzia una netta prevalenza degli interventi destinati al rafforzamento della **competitività del sistema produttivo**, che assorbono **4.665 milioni di euro**, pari a circa il 66% del totale. Seguono gli investimenti per l'**edilizia abitativa**, con **1.119 milioni** (16%), quelli per la **gestione delle risorse idriche**, con **629 milioni** (9%), la **transizione energetica**, con **396 milioni** (6%), e infine gli interventi per **difesa e sicurezza**, con **248 milioni** (3%).

La riprogrammazione ha interessato sia programmi nazionali sia programmi regionali. Per quanto riguarda i **programmi nazionali**, sono stati riallocati complessivamente **2.249 milioni**. Tra i principali interventi si segnalano il programma "Ricerca, innovazione e competitività per la transizione verde e digitale", con circa 858 milioni di euro, il programma "Scuola e competenze", con circa 646 mi-

Riprogrammazione per priorità - Italia



Elaborazione Ance su scheda informativa della Commissione Europea

ITALIA

**Revisione di Medio Termine:
Riallocazione Programmi Regionali**
VALORI IN MILIONI DI EURO

| | | |
|---------------------------|-----------|--------------|
| ABRUZZO | FESR | 54,0 |
| ABRUZZO | FSE+ | 36,2 |
| AP TRENTO | FESR | 8,8 |
| BASILICATA | FESR/FSE+ | 102,5 |
| CALABRIA | FESR/FSE+ | 524,5 |
| CAMPANIA | FESR | 981,1 |
| EMILIA-ROMAGNA | FESR | 73,7 |
| FRIULI-VENEZIA GIULIA | FESR | 19,2 |
| FRIULI-VENEZIA GIULIA | FSE+ | 14,9 |
| LAZIO | FESR | 242,0 |
| LIGURIA | FESR | 7,8 |
| LOMBARDIA | FESR | 200,1 |
| LOMBARDIA | FSE+ | 67,5 |
| MARCHE | FESR | 39,2 |
| MOLISE | FESR/FSE+ | 62,3 |
| PIEMONTE | FESR | 158,0 |
| PIEMONTE | FSE+ | 52,7 |
| PUGLIA | FESR/FSE+ | 679,3 |
| SARDEGNA | FESR | 166,0 |
| SARDEGNA | FSE+ | 52,1 |
| SICILIA | FESR | 919,2 |
| SICILIA | FSE+ | 120,4 |
| TOSCANA | FESR | 98,0 |
| UMBRIA | FESR | 38,0 |
| VALLE D'AOSTA | FESR | 4,8 |
| VALLE D'AOSTA | FSE+ | 3,3 |
| VENETO | FESR | 41,5 |
| VENETO | FSE+ | 41,5 |
| TOTALE | | 4.809 |
| DI CUI CENTRO-NORD | | 1.111 |
| DI CUI MEZZOGIORNO | | 3.698 |

Elaborazione Ance su scheda informativa della Commissione Europea

lioni, e il programma "Inclusione e lotta alla povertà", con 270 milioni.

Con riferimento ai **programmi regionali**, la riallocazione complessiva ha riguardato **4.809 milioni di euro**, con una forte concentrazione nel **Mezzogiorno**, che assorbe circa il **77%** del totale. Gli importi più rilevanti riguardano **Sicilia (1.039 milioni di euro)**, considerando complessivamente FESR e FSE+, **Campania (981 milioni)**, **Puglia (679 milioni)** e **Calabria (524 milioni)**, cui si aggiungono valori significativi anche in **Lombardia** e **Lazio**.

Nel complesso, i risultati della revisione confermano il rafforzamento del ruolo della politica di coesione come leva di sostegno alla competitività, alla resilienza e alla realizzazione di investimenti strategici. In tale qua-

dro, il peso assunto dagli interventi in materia di competitività, housing, acqua ed energia, insieme alla forte concentrazione delle risorse nei programmi regionali del Mezzogiorno, evidenzia il contributo crescente del settore delle costruzioni al perseguimento dei nuovi obiettivi europei.

Il Fondo per lo Sviluppo e la Coesione (FSC)

Accanto ai fondi strutturali europei, un ruolo centrale nelle politiche di riequilibrio territoriale è svolto dal **Fondo per lo Sviluppo e la Coesione (FSC)**, disciplinato dal D.Lgs. n. 88/2011 e destinato al finanziamento di investimenti pubblici e interventi di sviluppo territoriale, con una quota pari all'**80%** delle risorse riservata al Mezzogiorno.

Negli ultimi anni la governance del Fondo è stata rafforzata attraverso il **Decreto Sud (DL 124/2023)** e il **Decreto Coesione (DL 60/2024)**, che hanno introdotto gli **Accordi per la Coesione** tra Governo, Regioni e Province autonome. Tali accordi individuano gli interventi prioritari per lo sviluppo dei territori, definendo cronoprogrammi procedurali e finanziari e rafforzando il coordinamento

tra fondi nazionali, politiche europee e PNRR. Alla data del 31 dicembre 2025, le risorse FSC 2021-2027 programmate attraverso gli Accordi per la Coesione ammontano a **circa 29,3 miliardi di euro**, con un avanzamento pari al **19,1%** degli impegni e al **7,4%** dei pagamenti.

Inoltre, nel corso del 2025 è stata avviata la fase operativa degli **Accordi per la Coesione con le Amministrazioni centrali**. Il 31 ottobre 2025 sono infatti stati sottoscritti i primi **sette Accordi** tra la Presidenza del Consiglio dei ministri e diversi Ministeri e amministrazioni centrali, successivamente alla conclusione degli accordi con Regioni e Province autonome. Gli Accordi attivano **investimenti complessivi per circa 3,4 miliardi di euro**, di cui 2 miliardi finanziati dal Fondo per lo Sviluppo e la Coesione 2021-2027 e 1,4 miliardi di cofinanziamenti.

Una quota rilevante degli interventi riguarda ambiti ad alta intensità infrastrutturale, tra cui **energia, gestione delle risorse idriche, prevenzione del rischio idrogeologico, valorizzazione del patrimonio e infrastrutture materiali e digitali**, con ricadute dirette per il settore delle costruzioni.

Stato di attuazione accordi per la coesione al 31 dicembre 2025 - Regioni e Province autonome

VALORI IN MILIONI DI EURO

| Programmi regionali | Importo totale* (A) | Impegni (B) | Pagamenti (C) | % Avanzamento (B/A) | % Avanzamento (C/A) |
|----------------------------|---------------------|--------------|---------------|---------------------|---------------------|
| ABRUZZO | 1.160 | 393 | 101 | 33,9% | 8,7% |
| BASILICATA | 901 | 191 | 136 | 21,2% | 15,0% |
| CALABRIA | 1.980 | 409 | 160 | 20,7% | 8,1% |
| CAMPANIA** | 5.721 | 1.306 | 487 | 22,8% | 8,5% |
| EMILIA-ROMAGNA | 404 | 169 | 91 | 42,0% | 22,4% |
| FRIULI-VENEZIA GIULIA | 190 | 47 | 28 | 24,7% | 14,7% |
| LAZIO | 1.007 | 343 | 181 | 34,0% | 18,0% |
| LIGURIA | 226 | 126 | 84 | 55,9% | 37,1% |
| LOMBARDIA | 895 | 318 | 88 | 35,6% | 9,8% |
| MARCHE | 488 | 131 | 78 | 26,9% | 16,0% |
| MOLISE | 427 | 36 | 26 | 8,4% | 6,1% |
| PA BOLZANO | 82 | 51 | 28 | 61,6% | 34,1% |
| PA TRENTO | 95 | 60 | 6 | 63,1% | 6,3% |
| PIEMONTE | 650 | 374 | 129 | 57,5% | 19,8% |
| PUGLIA | 5.727 | 295 | 96 | 5,2% | 1,7% |
| SARDEGNA | 2.896 | 165 | 51 | 5,7% | 1,8% |
| SICILIA | 5.231 | 788 | 247 | 15,1% | 4,7% |
| TOSCANA | 581 | 230 | 74 | 39,6% | 12,7% |
| UMBRIA | 177 | 42 | 30 | 23,9% | 17,1% |
| VALLE D'AOSTA | 37 | 6 | 2 | 16,0% | 5,6% |
| VENETO | 470 | 136 | 56 | 29,0% | 12,0% |
| DI CUI CENTRO- NORD | 5.302 | 2.034 | 875 | 38,4% | 16,5% |
| DI CUI MEZZOGIORNO | 24.042 | 3.584 | 1.303 | 14,9% | 5,4% |
| TOTALE | 29.343 | 5.617 | 2.177 | 19,1% | 7,4% |

Elaborazione Ance su dati Ragioneria Generale dello Stato

* Risorse ordinarie FSC 21-27 al netto della quota di cofinanziamento da destinare ai Programmi europei. Anticipazioni FSC 21-27 e FdR ex legge 183/1987.

** La dotazione finanziaria è al netto delle assegnazioni ex delibera Cipess n.55/2024 (Bagnoli - Coroglio) ed ex delibera Cipess n.42/2024 (Completamenti Por Fesr 14-20)

ITALIA

BANDI DI GARA

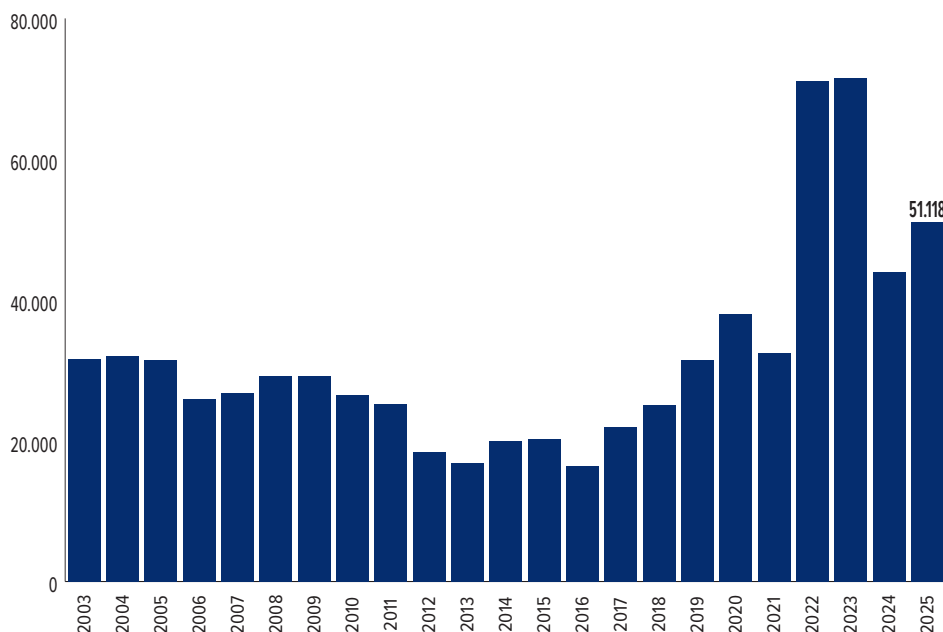
Il 2025 chiude con un risultato positivo, segnando un recupero, seppur parziale, della domanda di lavori pubblici dopo il calo “fisilogico” rilevato l’anno precedente. Nel 2024, infatti, si è assistito ad un netto ridimensionamento rispetto all’eccezionale espansione del biennio 2022-23, trainata dalla promozione sul mercato delle iniziative legate al PNRR.

Tornando al risultato del 2025, secondo il monitoraggio Ance-Infoplus sulle gare pubblicate, si è registrato un aumento tendenziale sia nel numero (+6,6%) sia negli importi (+16,1%). I livelli, ad eccezione del biennio 2022-23, si mantengono elevati rispetto alla serie storica.

La crescita coinvolge tutte le classi di importo, in ripresa rispetto ai rilevanti cali dell’anno precedente. Ad eccezione della riduzione nel numero di iniziative per il taglio più elevato (oltre 20mln), infatti, si registrano incrementi in numero compresi tra il +4,2% delle gare di importo compreso tra i 5 e i 20mln e il +9% della fascia 1-5mln, mentre i risultati in valore oscillano tra il +5,8% (taglio 5-20mln) e il +22% per i bandi oltre i 20mln. Anche il 2025 si caratterizza per la presenza di numerose gare di importo molto rilevante. In primis, il bando dall’iter molto travagliato riferito al rinnovo della concessione dell’A22 Brennero-Modena (8,4mld di lavori), la gestione del servizio idrico integrato ATO n. 1 Lazio nord-Viterbo (1,992mld, Invitalia), il collegamento ferroviario Napoli-Afragola (linea 10, per complessivi 2,6mld in due lotti, Ente Autonomo Volturno), la realizzazione del nuovo tronco superiore acquedotto del Peschiera (1,4mld, Acea Ato 2), le opere di manutenzione ordinaria, sorveglianza e pronto intervento stradale promosse da Roma Capitale (15 lotti per 590mln), i lavori sulla Jonica-Innesto Aranceto viadotto Coserie (Anas, 2 lotti per 953mln), la realizzazione della tratta “Rebaudengo-Politecnico” della Linea 2 della Metropolitana di Torino (Commissario Straordinario per la realizzazione dell’intervento - linea 2 metropolitana città di Torino, 500mln), i lavori della diga foranea di Genova - fase b (regione Liguria, 444mln).



Bandi di gara per lavori pubblici
IMPORTI POSTI IN GARA (MLN EURO CORRENTI)



Elaborazione Ance su dati Infoplus

Bandi di gara per lavori pubblici - Gare pubblicate

| CLASSI DI IMPORTO | 2025 | | Variazione % | | | | | |
|-------------------|---------------|---------------|--------------|--------------|--------------|--------------|------------|-------------|
| | NUMERO | IMPORTO | 2023/2021 | | 2024/2023 | | 2025/2024 | |
| | | | NUMERO | IMPORTO | NUMERO | IMPORTO | NUMERO | IMPORTO |
| FINO A 1MLN | 14.370 | 4.347 | 13,8 | 32,3 | -22,2 | -25,4 | 6,9 | 14,5 |
| 1-5MLN | 3.318 | 7.402 | 83,7 | 77,5 | -40,9 | -42,2 | 9,0 | 9,8 |
| 5-20MLN | 1.022 | 9.653 | 112,1 | 120,2 | -30,1 | -29,8 | 4,2 | 5,8 |
| OLTRE 20MLN | 270 | 29.715 | 215,7 | 159,8 | -38,5 | -41,8 | -19,2 | 22,0 |
| TOTALE | 18.980 | 51.118 | 29,5 | 120,8 | -27,0 | -38,5 | 6,6 | 16,1 |

Elaborazione Ance su dati Infoplus

Per quanto concerne i **primi dati riferiti al 2026**, il monitoraggio sulle gare di lavori pubblici, segnala, nei primi tre mesi, la prosecuzione del trend positivo del numero di pubblicazioni (+13% su base annua) e una riduzione di circa il 7% negli importi banditi rispetto all’elevato valore di confronto del primo trimestre 2025, che ha visto la pubblicazione del già citato bando dell’A22 Brennero-Modena.

Al netto di tale iniziativa, la tendenza in valore dei primi mesi del 2026 cambia di segno, evidenziando importi quasi doppi rispetto ad un anno prima.

L’andamento complessivo del primo trimestre dell’anno in corso riflette una crescita diffusa in tutte le classi di importo, con incrementi anche a tre cifre nelle classi medie, ad eccezione del taglio più elevato che, limitatamente all’importo, risente ancora una volta del confronto con l’alto valore dello stesso periodo dell’anno precedente (al netto della

gara dell’A22, si registrano importi più che doppi).

Tra le iniziative più importanti promosse sul mercato nel primo trimestre 2026 figurano: lavori di manutenzione ordinaria e straordinaria dei fabbricati FS (accordo quadro in 37 lotti per 1,4mld, bandito da Rfi), la realizzazione del tunnel sub portuale urbano di attraversamento a Genova (Autostrade per l’Italia, 970mln); la concessione per la progettazione, realizzazione e gestione di un impianto agrivoltaico nel comune di Belpasso (CT) e Lentini (SR) promossa da IPAB “Pennisi Alessi Allegra e Fresta”, per 576mln (finanza di progetto), la variante di Longarone (427mln, Società infrastrutture Milano Cortina 2020-2026), i lavori del collegamento stradale Cisterna-Valmontone (accordo quadro in 14 lotti per 1,1mld, ad opera di Astral - azienda strade Lazio) e la realizzazione del metanodotto Sulmona-Foligno promosso da Snam (4 lotti per 602mln).

BASILICATA

GLI INVESTIMENTI PUBBLICI

Nel corso del 2025, il comparto delle opere pubbliche in Basilicata ha continuato a registrare una dinamica espansiva, confermando la crescita degli investimenti pubblici osservata negli ultimi anni e sostenuta dall'avanzamento degli interventi legati al PNRR.

Considerando i **comuni**, responsabili di gran parte della spesa per investimenti locali, si registra nel **2025 un ulteriore aumento del +14,7% rispetto all'anno precedente**. Tale crescita consolida la dinamica positiva osservata negli ultimi anni. **Dal 2020 gli investimenti dei comuni lucani sono infatti aumentati del 155%**, passando da circa **132 milioni di euro nel 2020** a oltre **337 milioni nel 2025**, con una decisa accelerazione a partire dal **2023**, in coincidenza con la piena operatività degli interventi finanziati dal **PNRR** e con la chiusura della programmazione **2014-2020 dei fondi strutturali**.

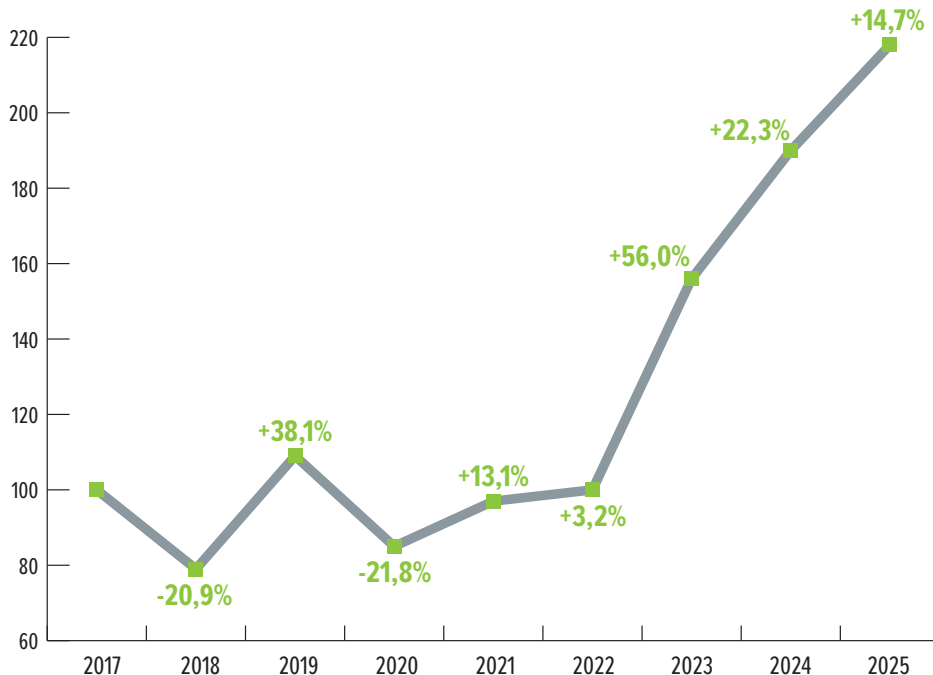
La dinamica degli investimenti nel **2025** risente inoltre dell'avvio operativo della **nuova programmazione europea 2021-2027 della politica di coesione**. Al **31 dicembre 2025** l'Italia ha infatti raggiunto il primo target di spesa previsto per i fondi strutturali, evitando il rischio di disimpegno automatico delle risorse e contribuendo ad accelerare l'attuazione dei programmi.

Concentrando l'attenzione sulle componenti della spesa relative agli **investimenti infrastrutturali**, i dati riferiti al **2025** mostrano un aumento del **+16,2% rispetto al 2024**, pari a maggiori investimenti per opere pubbliche per circa **35 milioni di euro**.

Nel **primo trimestre del 2026** si registra un **aumento degli investimenti pubblici locali pari a +10,6%** rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente. La crescita è sostenuta in particolare dagli interventi sugli edifici pubblici, tra cui scuole, e dagli investimenti in impianti sportivi e asili nido, mentre risultano in lieve flessione alcune componenti infrastrutturali, in particolare le opere stradali, che nel primo trimestre del 2025 avevano raggiunto livelli più elevati.

Con riferimento al **PNRR**, e al netto degli in-

Andamento della spesa in conto capitale dei comuni in Basilicata
PERIODO 2017-2025 (N.I. 2017=100) - VARIAZIONE % RISPETTO ANNO PRECEDENTE



Elaborazione Ance su dati SIOPE (RGS)

terventi riconducibili al **Superbonus**, gli ultimi dati disponibili¹ consentono di individuare in **Basilicata 657 progetti (CLP²)** in grado di generare attività edilizia, per un totale di **2.093,3 milioni di euro** di finanziamento complessivo, di cui **1.263,2 milioni di euro** a valere su risorse **PNRR³**.

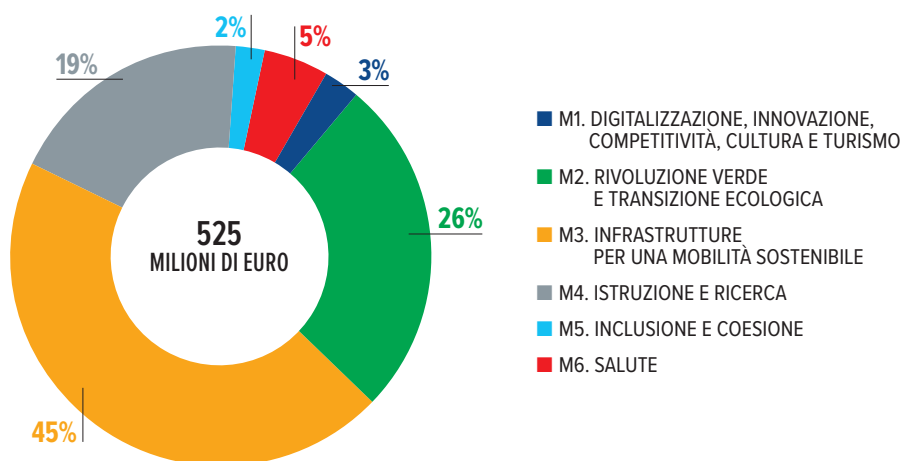
A fronte di tali progetti, è possibile stimare anche l'ammontare dei **pagamenti effettivamente erogati⁴** per ciascun intervento di interesse per il settore delle costruzioni localizzato nella regione. Si tratta di un'informazione rilevante per valutare lo stato di avanzamento finanziario. Secondo le rilevazioni più aggiornate, in Basilicata risultano erogati complessivamente **532,5 milioni di euro**, di cui **525,2 milioni di euro** finanziati con fondi **PNRR**.

È importante precisare che il dataset relativo ai pagamenti include esclusivamente i **CLP** per i quali risulta registrata almeno una erogazione. Dall'analisi dei dati emerge che la percentuale di avanzamento dei pagamenti rispetto al finanziamento complessivo si attesta al **25,4%**, mentre la quota relativa ai soli fondi **PNRR** raggiunge il **41,6%**.

Analizzando i **pagamenti PNRR per missione**, emerge una netta prevalenza della **Missione 3**, relativa alle infrastrutture per una mobilità sostenibile, con **237,7 milioni di euro** erogati, pari a circa il **45%** del totale regionale. Seguono la **Missione 2**, riferita alla rivoluzione verde e transizione ecologica, con **134,9 milioni di euro**, e la **Missione 4**, che comprende gli interventi in materia di istruzione e ricerca, con **101,5 milioni di euro**. Più



PNRR per le costruzioni: distribuzione per missione dei pagamenti in Basilicata
MLN DI EURO E INC. %



Elaborazione Ance su dati Italia Domani, al netto del Superbonus

BASILICATA

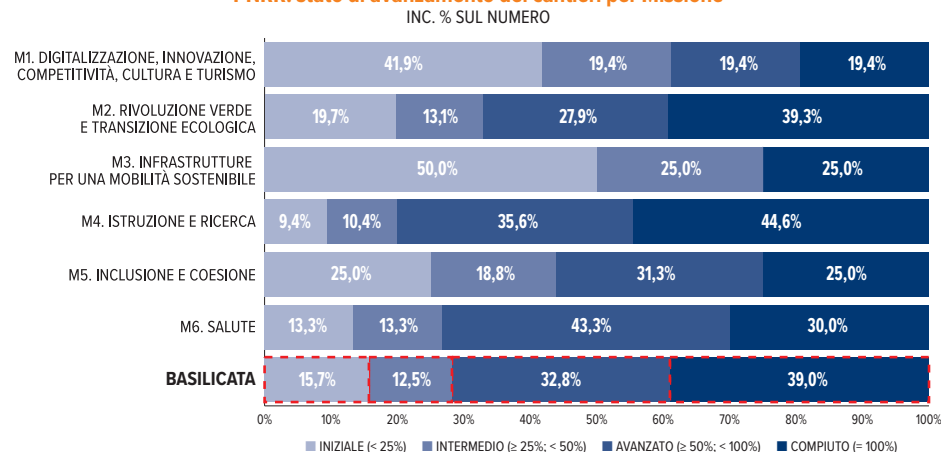
contenuti risultano invece i pagamenti relativi alla Missione 6 (24,1 milioni), alla Missione 1 (16,2 milioni) e alla Missione 5 (10,8 milioni), mentre non risultano, allo stato attuale, pagamenti significativi riferibili alla Missione 7. La forte incidenza della **Missione 3** appare coerente con il peso che, nel territorio regionale, continuano ad avere alcuni investimenti ferroviari strategici. Nei documenti della **sesta revisione del PNRR**, la linea **Ferrandina-Matera** figura, infatti, nell'ambito del nuovo investimento **M3C1-I.1.10 "Potenziamento dei nodi metropolitani e delle linee ferroviarie regionali"**, introdotto per accorpate e rafforzare precedenti misure ferroviarie della Missione 3, con **target previsto entro il secondo trimestre del 2026**. Si tratta di una scadenza ravvicinata che contribuisce a spiegare la maggiore concentrazione dei pagamenti e degli investimenti sulla Missione 3.

Per comprendere il reale stato di avanzamento del PNRR, è strategico poter monitorare l'effettiva evoluzione della fase realizzativa dei cantieri; tuttavia, le informazioni ufficiali, basate su **ReGIS**, non consentono di ricostruire un quadro aggiornato del reale stato dei lavori. Per colmare questo vuoto informativo, l'Ance è ricorsa ai dati che il Sistema delle Casse Edili raccoglie, attraverso la piattaforma **CNCE_Edilconnect**, ai fini del rilascio del certificato di congruità della manodopera in edilizia, di cui al decreto del Ministero del lavoro e delle politiche sociali 143/2021. Il campione analizzato comprende le gare finanziate, in tutto o in parte, dal PNRR pubblicate tra il **1° novembre 2021 e marzo 2026**. Da tali dati emerge che in Basilicata il **71,8% dei cantieri PNRR avviati risulta in fase avanzata o conclusa** (il 32,8% presenta un avanzamento superiore al 50% e il 39% è già completato). Il quadro regionale appare sostanzialmente in linea con il Mezzogiorno, dove la quota di cantieri avanzati o conclusi è pari al 70,2%, ma inferiore alla media nazionale (75,7%).

La lettura per importo restituisce, invece, un profilo meno avanzato: in Basilicata solo il 20% del valore dei cantieri avviati riguarda interventi avanzati o conclusi, una quota inferiore sia alla media del Mezzogiorno (31,6%) sia a quella nazionale (43,4%). In particolare, il 69,4% degli importi si concentra ancora in cantieri in fase iniziale, mentre le opere concluse rappresentano appena il 5,5% del valore complessivo. Su questo dato incide soprattutto la presenza di alcuni grandi interventi ferroviari della Missione 3 ancora nelle fasi iniziali, tra cui la tratta Ferrandina-Matera e gli interventi di velocizzazione della linea Potenza-Metaponto nella tratta Grassano-Bernalda.

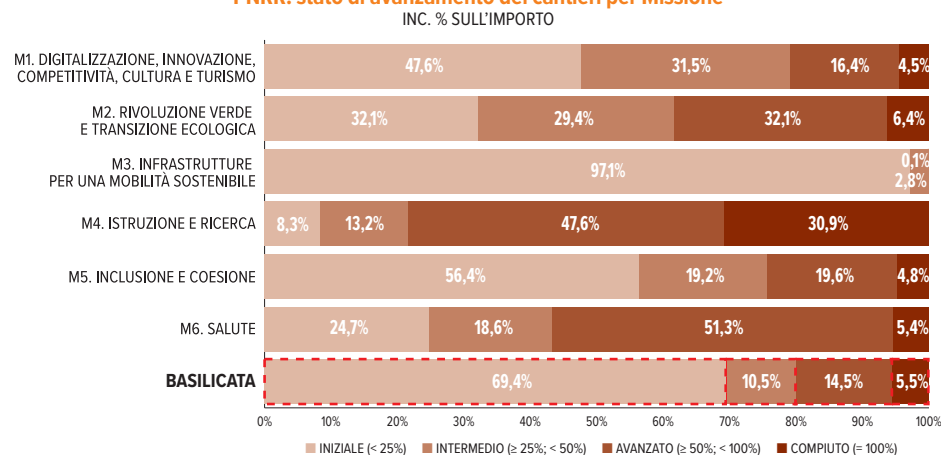
L'analisi per missione conferma quindi una dinamica differenziata: a fronte di un avanzamento piuttosto maturo in termini di numero di cantieri, soprattutto nella Missione 4

PNRR: stato di avanzamento dei cantieri per Missione



Elaborazione Ance su dati CNCE_Edilconnect, aggiornamento aprile 2026

PNRR: stato di avanzamento dei cantieri per Missione



Elaborazione Ance su dati CNCE_Edilconnect, aggiornamento aprile 2026

- Istruzione e ricerca e nella Missione 6 - Salute, il peso economico degli interventi infrastrutturali di maggiore dimensione ancora nelle prime fasi condiziona il risultato complessivo sugli importi.

Nel 2026, il comparto delle opere pubbliche in Basilicata continuerà a essere sostenuto dalla fase finale di attuazione del PNRR, con un contributo importante degli interventi infrastrutturali e delle opere diffuse sul territorio. Anche oltre la scadenza del Piano, il quadro resta potenzialmente favorevole, grazie alla "coda di spesa" connessa agli interventi già avviati e al progressivo utilizzo delle risorse nazionali ed europee per il riequilibrio territoriale destinate agli investimenti pubblici. Su questo scenario pesano tuttavia le incertezze legate al contesto geopolitico internazionale, in particolare alle tensioni in Medio Oriente, che stanno già producendo effetti sui costi dell'energia, sulle catene di approvvigionamento e sui prezzi delle principali materie prime. Il rischio è che nuovi aumenti dei materiali da costruzione, se prolun-

gati, possano incidere sui costi di realizzazione degli interventi e compromettere la continuità dei cantieri, proprio nella fase finale di attuazione del PNRR.

¹ I dati sono elaborati selezionando, dal dataset Italia Domani, i progetti con CUP la cui natura dell'intervento è classificata come "lavori pubblici". Il perimetro così individuato è stato quindi incrociato con il dataset "Localizzazione dei progetti del PNRR", aggiornamento 26/02/2026, per la territorializzazione dei progetti. In caso di localizzazione multipla, le quote territoriali sono attribuite in base alla "percentuale di localizzazione", inserita dal Soggetto Attuatore o, in assenza, calcolata automaticamente dal sistema con una percentuale proporzionale al numero di territori coinvolti.

² Il Codice Locale Progetto (CLP) è il codice che identifica l'unità progettuale all'interno del sistema monitoraggio REGIS. Il dato comprende sia il numero dei progetti localizzati nella singola regione, che il numero dei progetti transregionali.

³ Il finanziamento PNRR comprende sia l'importo dei progetti localizzati nella singola regione, sia la quota parte dei progetti che insistono su più regioni applicando la percentuale di localizzazione disponibile nel Dataset "Localizzazione dei progetti del PNRR", aggiornamento del 26/02/26.

⁴ La stima dei pagamenti a livello regionale è basata sui dati del dataset "Pagamenti di progetto" e "Localizzazione dei progetti del PNRR", aggiornati al 26/02/2026. Sono stati considerati sia gli importi attribuiti ai progetti interamente localizzati in una singola regione, sia le quote dei progetti ricadenti su più regioni, calcolate applicando le percentuali di localizzazione indicate nel dataset.

BASILICATA

I FONDI EUROPEI PER IL RIEQUILIBRIO TERRITORIALE

Nel ciclo di programmazione 2021-2027 dei fondi strutturali europei, alla Basilicata sono stati assegnati complessivamente **983,0 milioni di euro**, comprensivi di risorse europee e cofinanziamento nazionale. Le risorse sono ripartite tra **774,5 milioni di euro per il FESR** e **208,5 milioni di euro per il FSE+**, nell'ambito del Programma Regionale Basilicata FESR FSE+ 2021-2027. Secondo i dati della Ragioneria Generale dello Stato, al **31 dicembre 2025** lo stato di attuazione del programma evidenzia un avanzamento intermedio, migliore rispetto ad altre regioni del Mezzogiorno ma ancora distante dalla media nazionale.

Nel dettaglio:

- la quota a valere sul FESR registra un tasso di impegni pari al 32,0% delle risorse previste e pagamenti al 14,0%;
- la quota a valere sul FSE+ evidenzia un avanzamento degli impegni pari al 14,0% e pagamenti al 10,0%.

Complessivamente, tra FESR e FSE+, la Regione Basilicata ha impegnato il 28,2% delle risorse disponibili e ha effettuato pagamenti per il 13,2%.

Il dato sugli impegni è inferiore alla media nazionale (35,0%), ma superiore alla media del Mezzogiorno (23,3%), segnalando una capacità di attivazione della spesa relativamente più dinamica rispetto al contesto territoriale di riferimento. Anche sul fronte dei pagamenti (13,2%), la regione si colloca al di sotto della media italiana (15,1%) ma al di sopra della media meridionale (10,8%).

L'andamento evidenzia una marcata differenza tra i due Fondi: il FESR mostra un livello di attuazione più avanzato, mentre il FSE+ registra un ritmo più lento, soprattutto nella fase di impegno.

Nel complesso, la Basilicata si colloca in una posizione intermedia, con performance migliori rispetto alla media del Sud ma ancora lontane dai livelli delle regioni più avanzate. Il quadro delineato è destinato a evolvere anche alla luce della **revisione di medio termine della politica di coesione**. Secondo i risultati pubblicati dalla Commissione europea nel marzo 2026, il processo di riprogrammazione ha interessato anche la Basilicata, con una riallocazione complessiva di **102,5 milioni di euro sul PR Basilicata FESR/FSE+**. Le risorse aggiuntive risultano indirizzate principalmente al rafforzamento della competitività (36 milioni di euro), ma interessano anche in misura significativa interventi in materia di gestione della risorsa idrica (23 milioni), edilizia abitativa (16,3 milioni), transizione energetica (13,6 milioni) e difesa e sicurezza (13,7 milioni). Si tratta di una riprogrammazione articolata, che conferma anche a livello regionale il ruolo crescente della politica di coesione nel sostenere investimenti con ricadute dirette sul territorio e, in particolare, sul settore delle costruzioni.

Stato di attuazione dei Programmi Regionali 2021-2027 (FESR e FSE+) al 31 dicembre 2025

VALORI IN MILIONI DI EURO

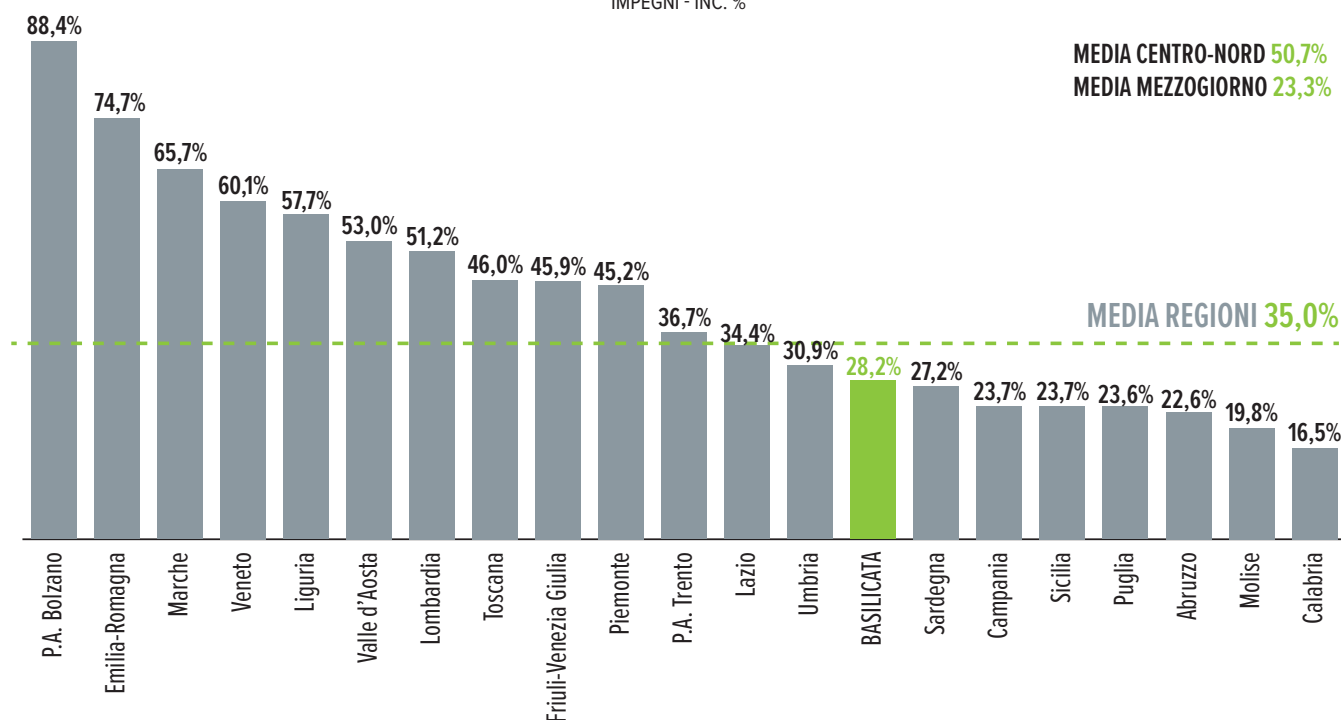
| Programmi regionali | Fondo | Valore dei programmi (A) | Impegni (B) | Pagamenti (C) | % Avanzamento (B/A) | % Avanzamento (C/A) |
|--------------------------------|-------------|--------------------------|-----------------|----------------|---------------------|---------------------|
| PR ABRUZZO FESR | FESR | 681,1 | 110,3 | 61,0 | 16,2% | 9,0% |
| PR ABRUZZO FSE+ | FSE+ | 406,6 | 135,2 | 41,2 | 33,2% | 10,1% |
| PR BASILICATA FESR FSE+ | FESR | 774,5 | 247,6 | 108,6 | 32,0% | 14,0% |
| | FSE+ | 208,5 | 29,2 | 20,8 | 14,0% | 10,0% |
| PR CALABRIA FESR FSE+ | FESR | 2.405,2 | 354,4 | 217,4 | 14,7% | 9,0% |
| | FSE+ | 654,6 | 151,2 | 90,6 | 23,1% | 13,8% |
| PR CAMPANIA FESR | FESR | 5.534,6 | 991,0 | 432,7 | 17,9% | 7,8% |
| PR CAMPANIA FSE+ | FSE+ | 1.438,5 | 664,1 | 320,0 | 46,2% | 22,2% |
| PR EMILIA-ROMAGNA FESR | FESR | 1.024,2 | 805,1 | 226,1 | 78,6% | 22,1% |
| PR EMILIA-ROMAGNA FSE+ | FSE+ | 1.024,2 | 725,5 | 291,9 | 70,8% | 28,5% |
| PR FRIULI-VENEZIA GIULIA FESR | FESR | 365,6 | 189,1 | 97,7 | 51,7% | 26,7% |
| PR FRIULI-VENEZIA GIULIA FSE+ | FSE+ | 373,1 | 149,8 | 95,2 | 40,2% | 25,5% |
| PR LAZIO FESR | FESR | 1.817,3 | 536,8 | 211,9 | 29,5% | 11,7% |
| PR LAZIO FSE+ | FSE+ | 1.602,5 | 638,9 | 299,1 | 39,9% | 18,7% |
| PR LIGURIA FESR | FESR | 652,5 | 392,0 | 280,6 | 60,1% | 43,0% |
| PR LIGURIA FSE+ | FSE+ | 435,0 | 235,1 | 105,5 | 54,0% | 24,3% |
| PR LOMBARDIA FESR | FESR | 2.000,0 | 1.276,2 | 510,5 | 63,8% | 25,5% |
| PR LOMBARDIA FSE+ | FSE+ | 1.507,4 | 518,8 | 309,0 | 34,4% | 20,5% |
| PR MARCHE FESR | FESR | 585,7 | 401,2 | 97,1 | 68,5% | 16,6% |
| PR MARCHE FSE+ | FSE+ | 296,1 | 177,9 | 98,4 | 60,1% | 33,2% |
| | FESR | 300,3 | 61,7 | 35,7 | 20,6% | 11,9% |
| PR PA BOLZANO FESR | FESR | 246,6 | 224,2 | 36,8 | 90,9% | 14,9% |
| | FSE+ | 150,0 | 126,3 | 42,0 | 84,2% | 28,0% |
| PR PA TRENTO FESR | FESR | 181,0 | 60,8 | 28,7 | 33,6% | 15,9% |
| PR PA TRENTO FSE+ | FSE+ | 159,6 | 64,4 | 31,9 | 40,4% | 20,0% |
| PR PIEMONTE FESR | FESR | 1.494,5 | 593,3 | 276,5 | 39,7% | 18,5% |
| PR PIEMONTE FSE+ | FSE+ | 1.317,9 | 679,3 | 330,5 | 51,5% | 25,1% |
| PR PUGLIA FESR FSE+ | FESR | 4.426,7 | 902,0 | 516,0 | 20,4% | 11,7% |
| | FSE+ | 1.150,5 | 415,6 | 271,0 | 36,1% | 23,6% |
| PR SARDEGNA FESR | FESR | 1.581,0 | 389,6 | 194,3 | 24,6% | 12,3% |
| PR SARDEGNA FSE+ | FSE+ | 744,0 | 241,8 | 141,1 | 32,5% | 19,0% |
| PR SICILIA FESR | FESR | 5.721,4 | 1.250,3 | 376,0 | 21,9% | 6,6% |
| PR SICILIA FSE+ | FSE+ | 1.248,1 | 403,2 | 137,2 | 32,3% | 11,0% |
| PR TOSCANA FESR | FESR | 1.228,8 | 489,9 | 114,7 | 39,9% | 9,3% |
| PR TOSCANA FSE+ | FSE+ | 1.083,6 | 574,7 | 216,5 | 53,0% | 20,0% |
| PR UMBRIA FESR | FESR | 523,7 | 188,4 | 47,5 | 36,0% | 9,1% |
| PR UMBRIA FSE+ | FSE+ | 289,7 | 63,0 | 47,8 | 21,7% | 16,5% |
| PR VALLE D'AOSTA FESR | FESR | 92,5 | 48,1 | 21,8 | 52,0% | 23,5% |
| PR VALLE D'AOSTA FSE+ | FSE+ | 81,6 | 44,1 | 15,3 | 54,1% | 18,8% |
| PR VENETO FESR | FESR | 1.031,3 | 586,4 | 186,6 | 56,9% | 18,1% |
| PR VENETO FSE+ | FSE+ | 1.031,3 | 652,2 | 238,7 | 63,2% | 23,1% |
| TOTALE FESR | | 32.668,5 | 10.098,3 | 4.078,1 | 30,9% | 12,5% |
| DI CUI CENTRO-NORD | | 11.243,7 | 6.448,5 | 2.235,8 | 57,4% | 19,9% |
| DI CUI MEZZOGIORNO | | 21.424,9 | 3.649,8 | 1.842,3 | 17,0% | 8,6% |
| TOTALE FSE+ | | 15.286,0 | 6.704,6 | 3.147,7 | 43,9% | 20,6% |
| DI CUI CENTRO-NORD | | 9.352,1 | 4.373,8 | 1.928,6 | 46,8% | 20,6% |
| DI CUI MEZZOGIORNO | | 5.933,9 | 2.521,4 | 1.293,1 | 42,5% | 21,8% |
| TOTALE | | 47.954,5 | 16.802,9 | 7.225,8 | 35,0% | 15,1% |
| DI CUI CENTRO-NORD | | 24.752,8 | 10.822,3 | 4.164,4 | 43,7% | 16,8% |
| DI CUI MEZZOGIORNO | | 23.201,6 | 5.980,6 | 3.061,4 | 25,8% | 13,2% |

Elaborazione Ance su dati Ragioneria Generale dello Stato

BASILICATA

Fondi strutturali europei 2021-2027: avanzamento dei programmi regionali (FESR-FSE+) al 31 dicembre 2025

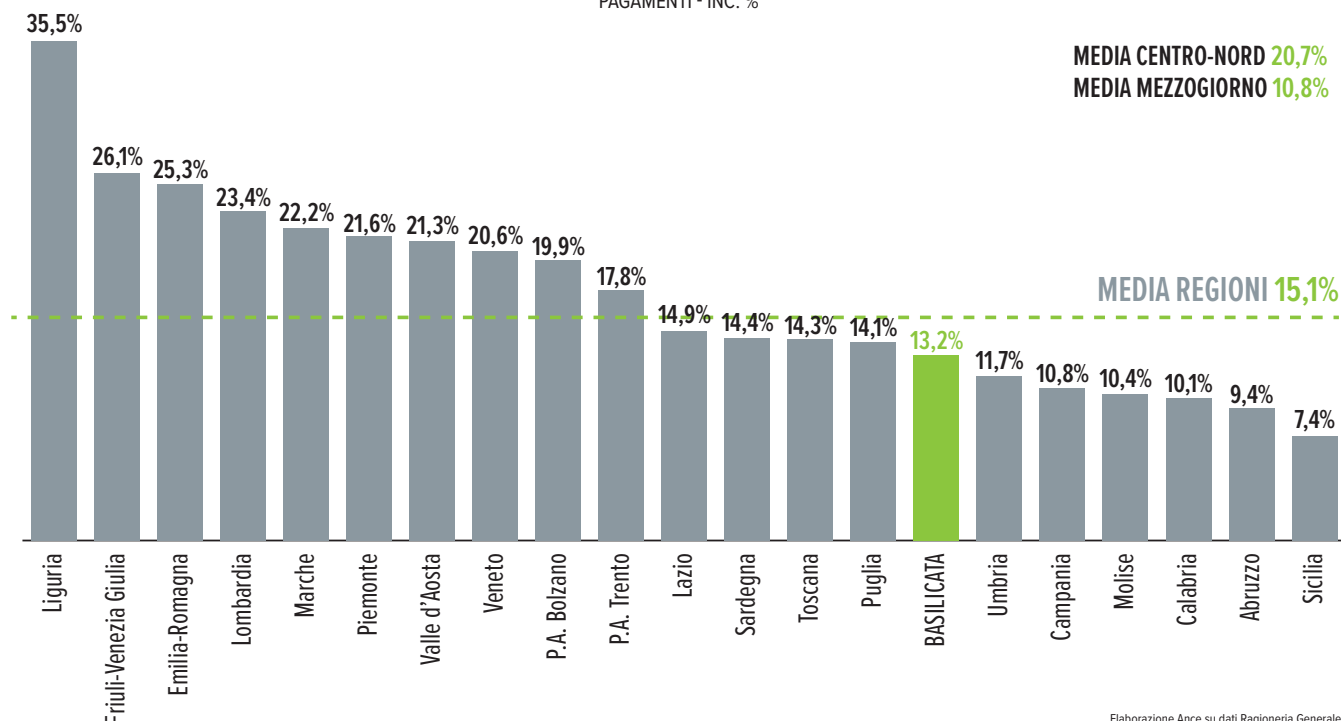
IMPEGNI - INC. %



Elaborazione Ance su dati Ragioneria Generale dello Stato

Fondi strutturali europei 2021-2027: avanzamento dei programmi regionali (FESR-FSE+) al 31 dicembre 2025

PAGAMENTI - INC. %



Elaborazione Ance su dati Ragioneria Generale dello Stato

BASILICATA

BANDI DI GARA¹

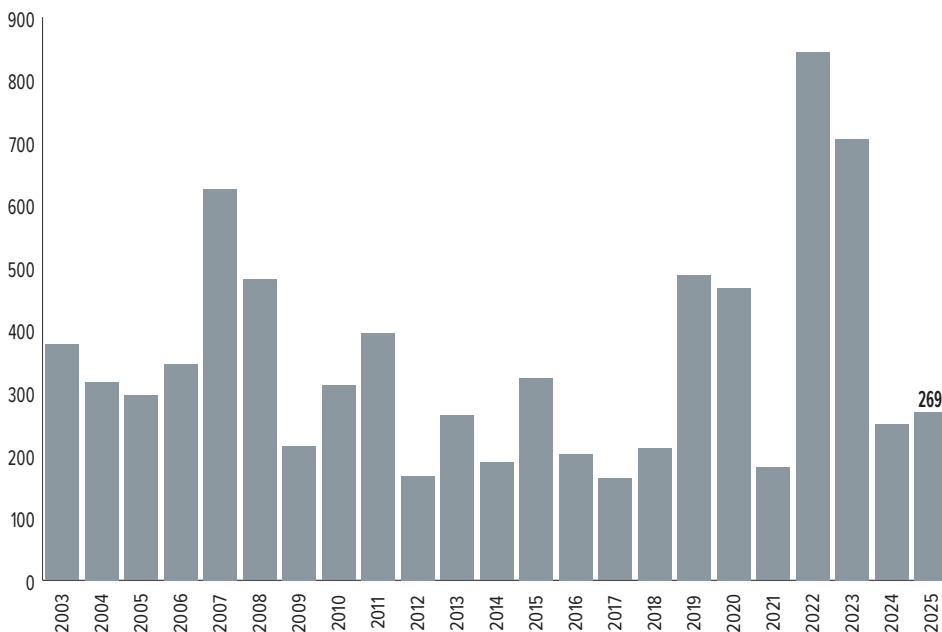
In Basilicata, dopo il netto ridimensionamento della domanda di lavori pubblici nel 2024 – a seguito della crescita eccezionale del biennio precedente legata agli interventi PNRR – si registra, nello scorso anno, un aumento negli importi banditi, qualificabile più come una battuta di arresto della caduta (+8,1% dopo il -64,7%) che di una ripresa effettiva. Il numero di pubblicazioni, di contro, continua a diminuire, sebbene a tassi più contenuti (-5,2%).

L'analisi per classi di importo consente di evidenziare come la contrazione del numero di iniziative pubblicate nel 2025 (pari -5,2%) risente soprattutto della flessione delle gare di importo più ridotto (fino a 1mln), mentre l'aumento in valore è dovuto al risultato positivo espresso dalle classi medio alte (5-20mln). Per quanto riguarda il taglio dimensionale più elevato, si registra un calo: il 2024 aveva visto la pubblicazione di due gare per complessivi 44mln; nello scorso anno si rileva l'iniziativa per circa 20mln afferente alla quota parte riferita alla regione del piano di manutenzione straordinario su immobili promosso dall'Agenzia del Demanio in tutta la penisola.

Il 2026 si apre con la prosecuzione del trend negativo per il numero di iniziative, in ulteriore calo di circa il 16% nel primo trimestre dell'anno rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente. In termini di importo si riscontra nel complesso un risultato positivo di circa il 10%, totalmente attribuibile, tuttavia, al bando misto servizi/lavori promosso da Eni riferito alla dismissione e ripristino di siti upstream onshore (21mln il lotto riferito alla Basilicata) a fronte di nessuna pubblicazione nel primo trimestre 2025. Per tutte le altre fasce di importo (inferiori ai 20mln) si riscontrano flessioni a doppia cifra rispetto a un anno prima.

Bandi di gara per lavori pubblici

IMPORTI POSTI IN GARA (MLN/CORRENTI)



Elaborazione Ance su dati Infoplus

Bandi di gara per lavori pubblici - Gare pubblicate

| CLASSI DI IMPORTO | 2025 | | 2023/2021 | | Variazione % | | 2025/2024 | |
|-------------------|------------|------------|-------------|--------------|--------------|--------------|-------------|------------|
| | NUMERO | IMPORTO | NUMERO | IMPORTO | NUMERO | IMPORTO | NUMERO | IMPORTO |
| FINO A 1MLN | 150 | 48 | 27,5 | 25,4 | -16,9 | -15,6 | -7,4 | -0,3 |
| 1-5MLN | 34 | 77 | 45,7 | 3,4 | -33,3 | -27,9 | 0,0 | 2,2 |
| 5-20MLN | 14 | 123 | 666,7 | 485,1 | -47,8 | -58,1 | 16,7 | 53,2 |
| OLTRE 20MLN | 1 | 20 | N.S. | N.S. | -50,0 | -87,3 | -50,0 | -54,0 |
| TOTALE | 199 | 269 | 42,9 | 291,8 | -23,1 | -64,7 | -5,2 | 8,1 |

Elaborazione Ance su dati Infoplus



¹L'analisi considera le gare pubblicate di lavori pubblici che insistono esclusivamente sul territorio della regione stessa. Non comprende gli interventi banditi, i quali, pur avendo ricadute nella regione, non risultano pienamente ripartibili nei singoli territori (ad esempio riguardano opere tra due regioni confinanti).

