

**XXII**  
**CONVEGNO NAZIONALE**  
**GIOVANI IMPRENDITORI EDILI ANCE**  
**#COSTRUTTIVI**  
**POSITANO**  
4-5 novembre 2022

ANCE | 30  
GIOVANI | 1992  
2022



COSTRUTTIVI



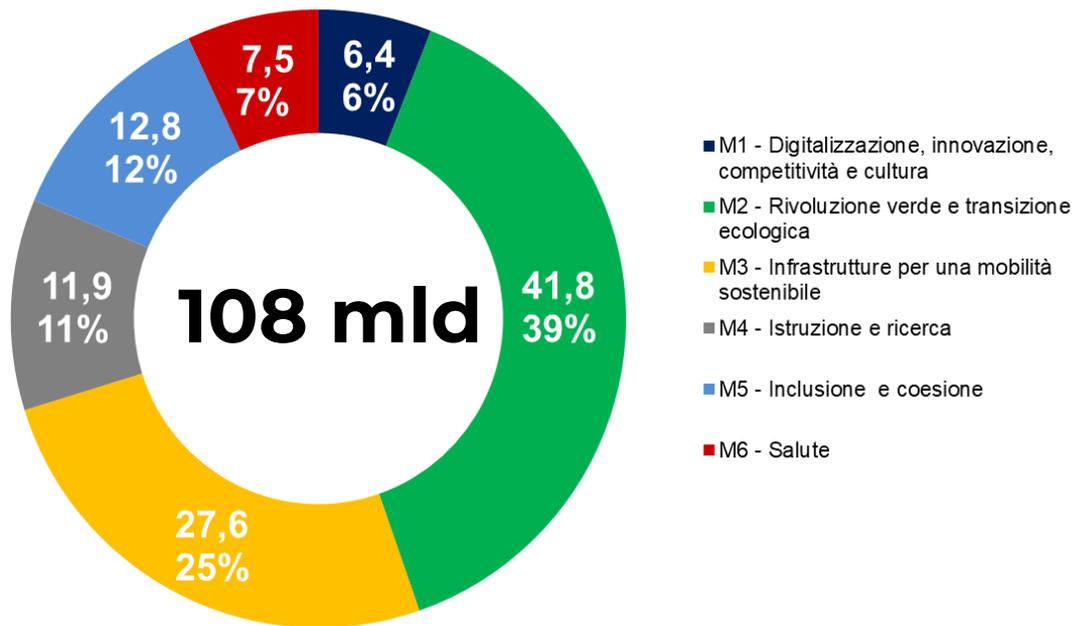
**Il Piano Nazionale di  
Ripresa e Resilienza:  
la spinta verso il  
futuro**

Flavio Monosilio

# Il PNRR: un'occasione senza uguali

“ *Ma la televisione ha detto che il nuovo anno  
Porterà una trasformazione  
E tutti quanti stiamo già aspettando* ”

# Il settore delle costruzioni al centro del PNRR



Dei 222 miliardi del PNRR, 108 impattano sul settore delle costruzioni di cui:

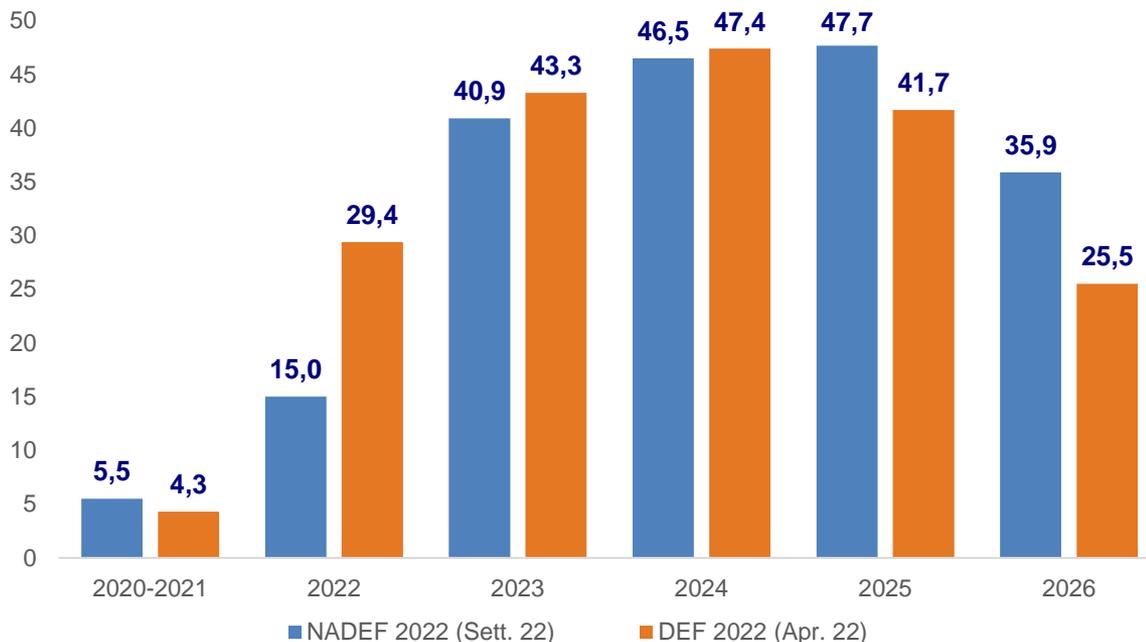
- 42,9 mld Progetti in essere
- 65,1 mld Nuovi progetti

Elaborazione Ance su dati pubblici

# Partenza lenta per i cantieri del PNRR

## Proiezione di spesa pubblica attivata dal PNRR

Valori in miliardi di euro

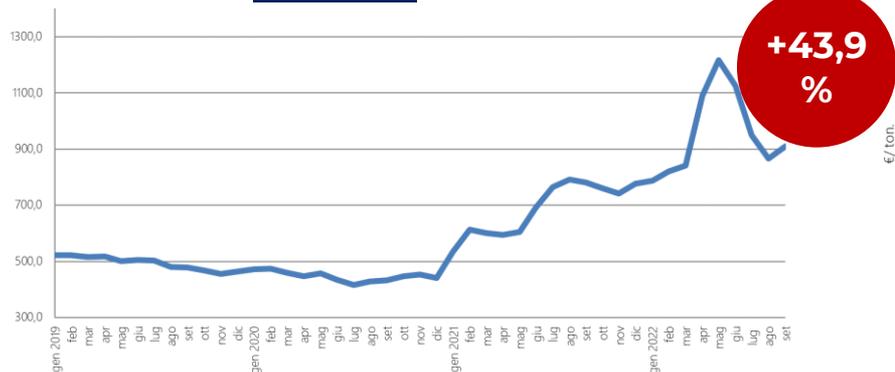


Con la Nadef spostata in avanti la produzione

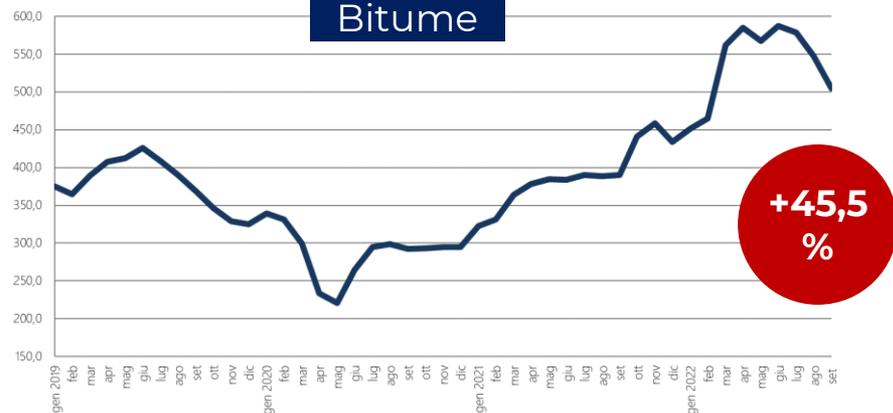
# Gli ostacoli del PNRR

# Il nodo prezzi di materie prime ed energia

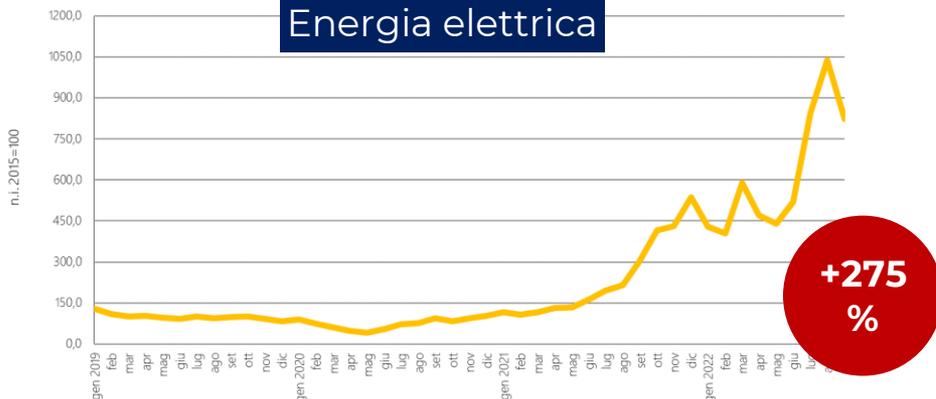
## Acciaio



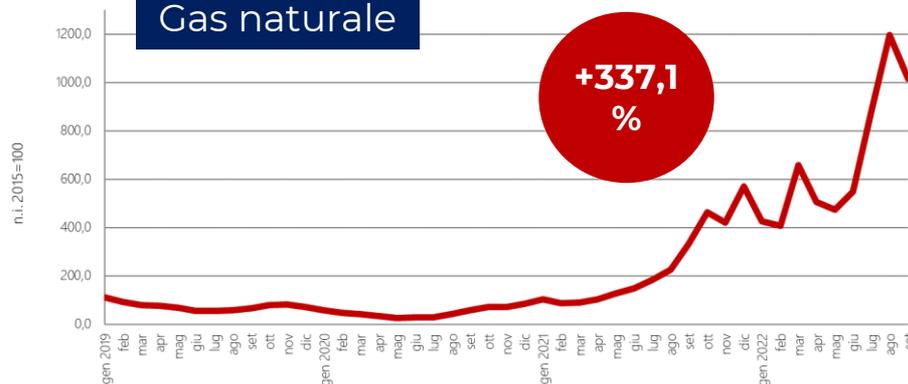
## Bitume



## Energia elettrica



## Gas naturale

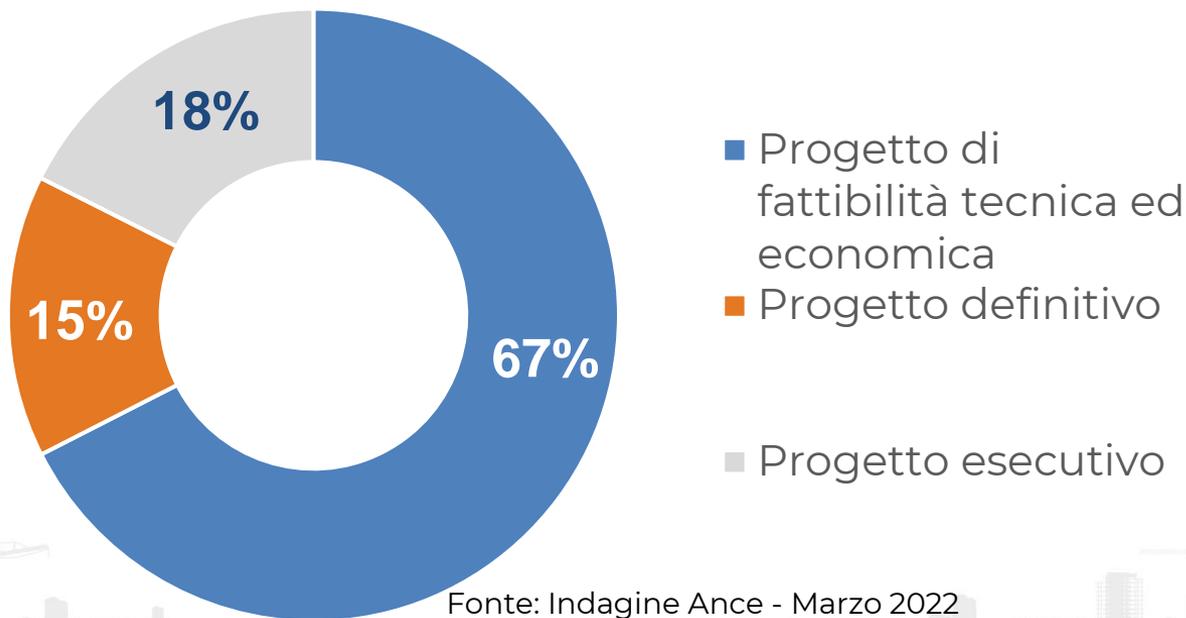


Elaborazione Ance su dati Argus, Metal Bulletin e Prometeia

# Il nodo progetti

## Lo stato della progettazione secondo Ance

Valori %



- Progetto di fattibilità tecnica ed economica
- Progetto definitivo
- Progetto esecutivo

Fonte: Indagine Ance - Marzo 2022

**In ritardo soprattutto le amministrazioni del Sud**

Secondo il MIMS, al 30 settembre, circa il 60% **delle amministrazioni è impegnata nella redazione del progetto definitivo/esecutivo (90% al Nord; 36% al Sud)**

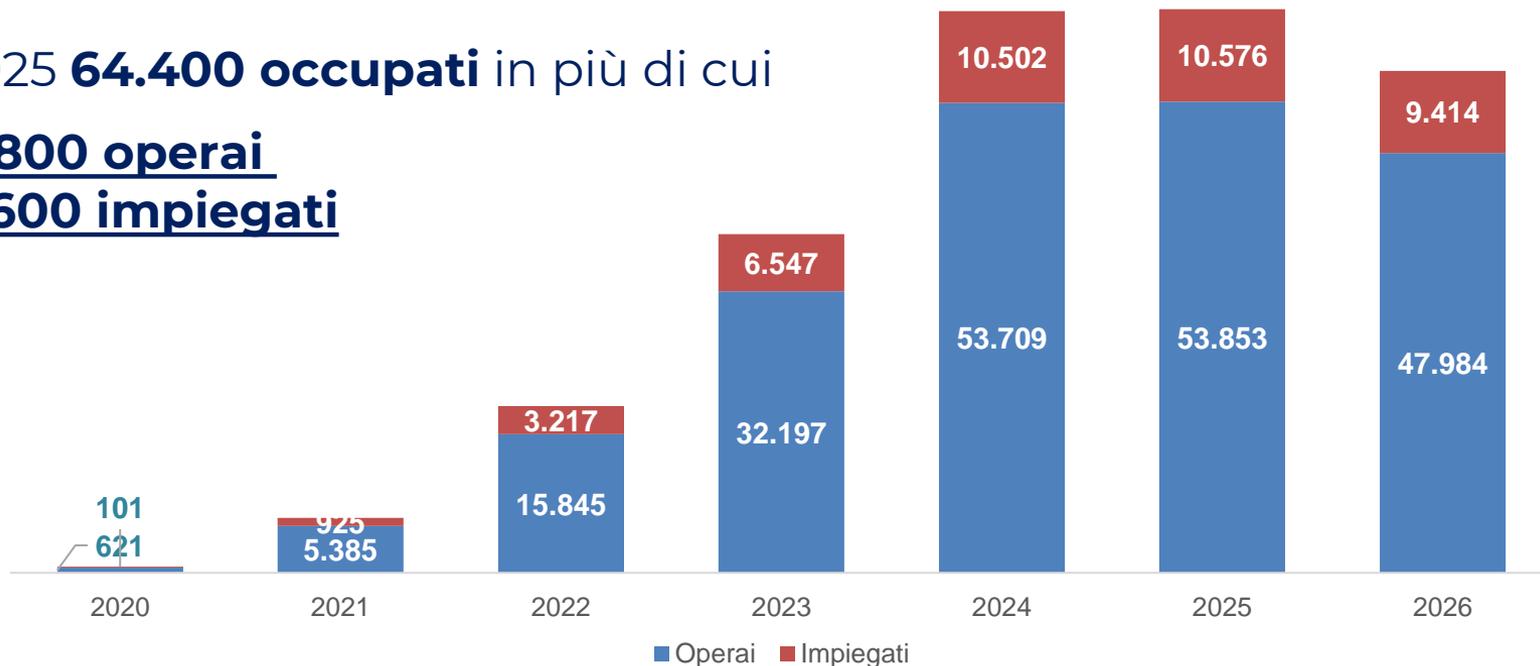
# Il fabbisogno occupazionale del PNRR

## FABBISOGNO OCCUPAZIONALE NEGLI ANNI 2020-20266

Numero Occupati

Nel 2025 **64.400 occupati** in più di cui

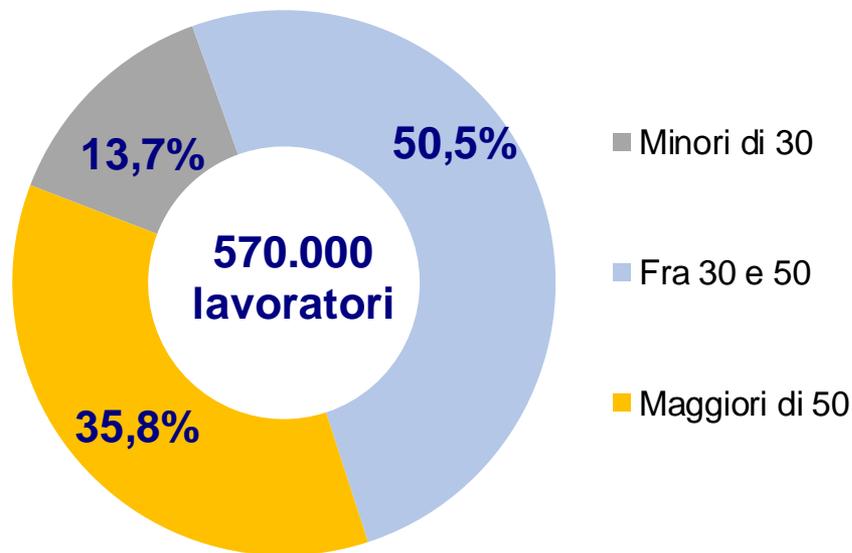
- **53.800 operai**
- **10.600 impiegati**



La stima non considera le risorse in uscita dal settore per pensionamento

## ■ L'occupazione nelle costruzioni

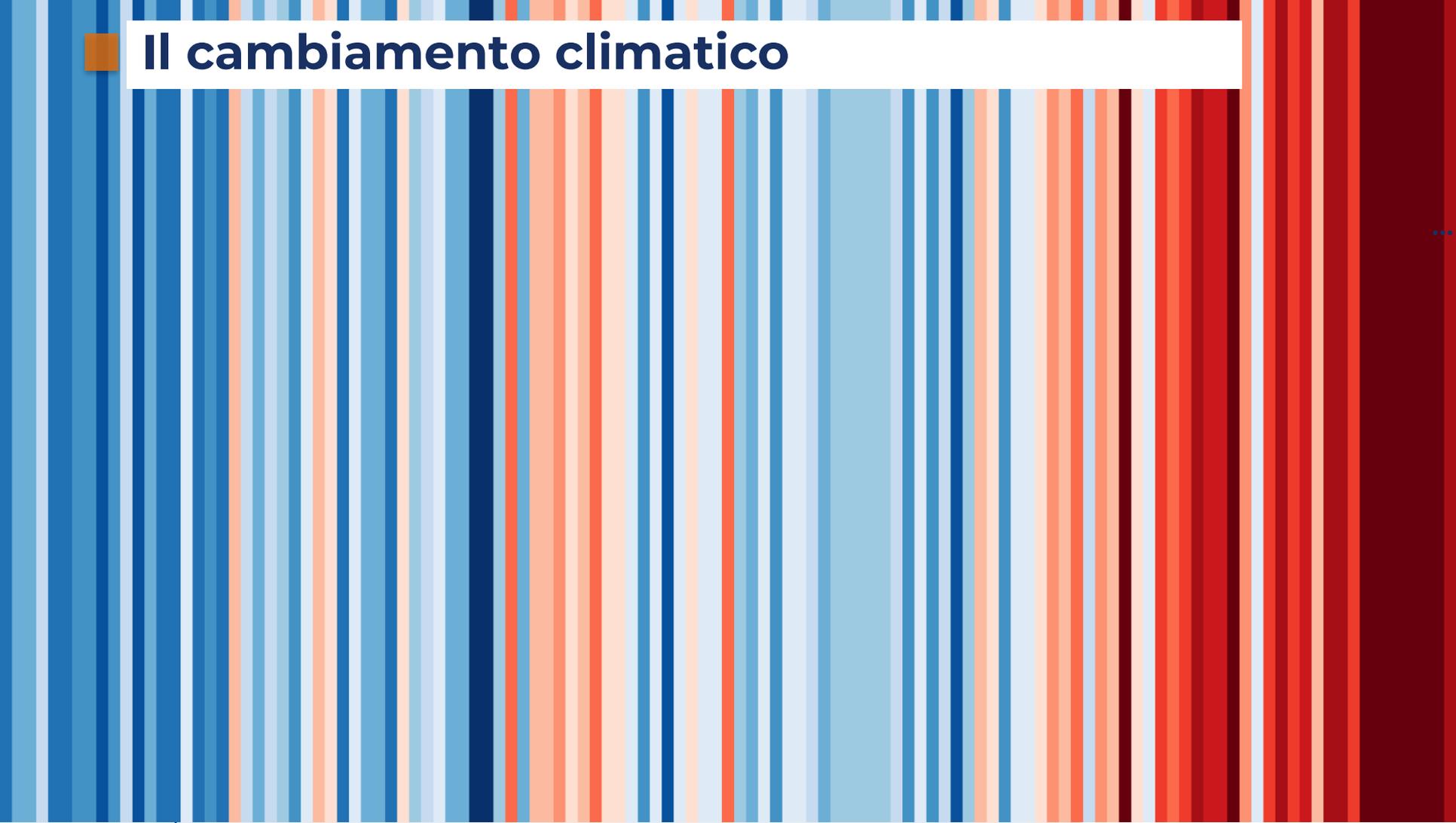
### Lavoratori operai per fascia di età Composizione %



Ogni anno in Italia  
si diplomano  
**5.800 geometri** e  
si laureano **7.700**  
**ingegneri di**  
**secondo livello**

Elaborazione Ance su dati CNCE su Banca Dati APE effettuata in  
data 20/04/2021

# Oltre il 2026: le sfide in atto

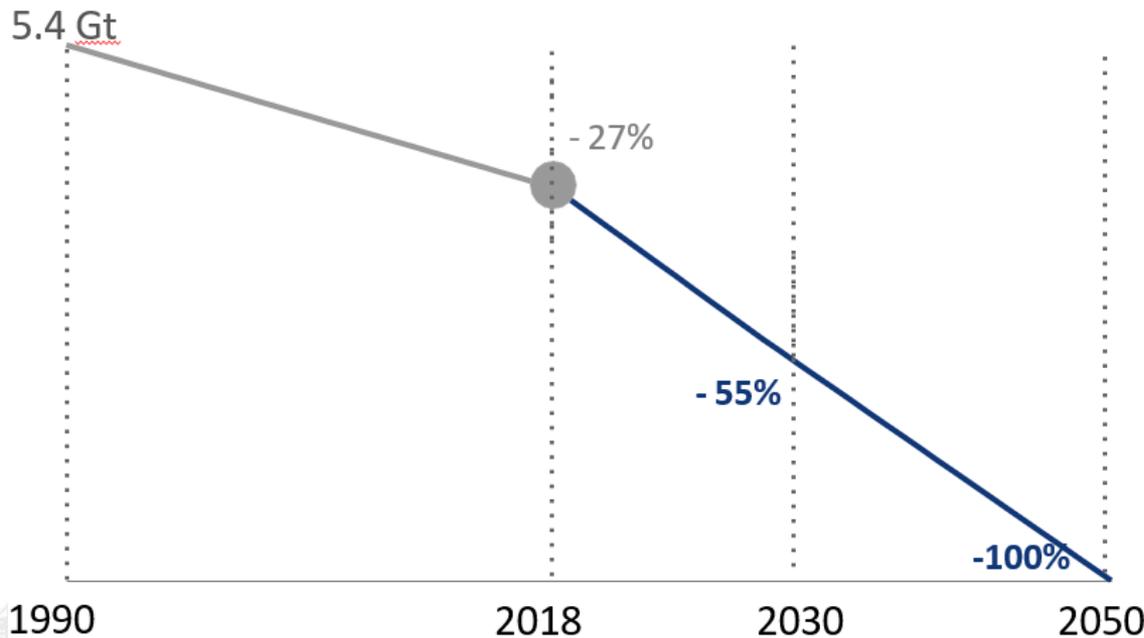


# Il cambiamento climatico

# Fit for 55: l'ambizioso e concreto programma europeo di decarbonizzazione



Obiettivo: raggiungimento *carbon-neutrality* entro il 2050

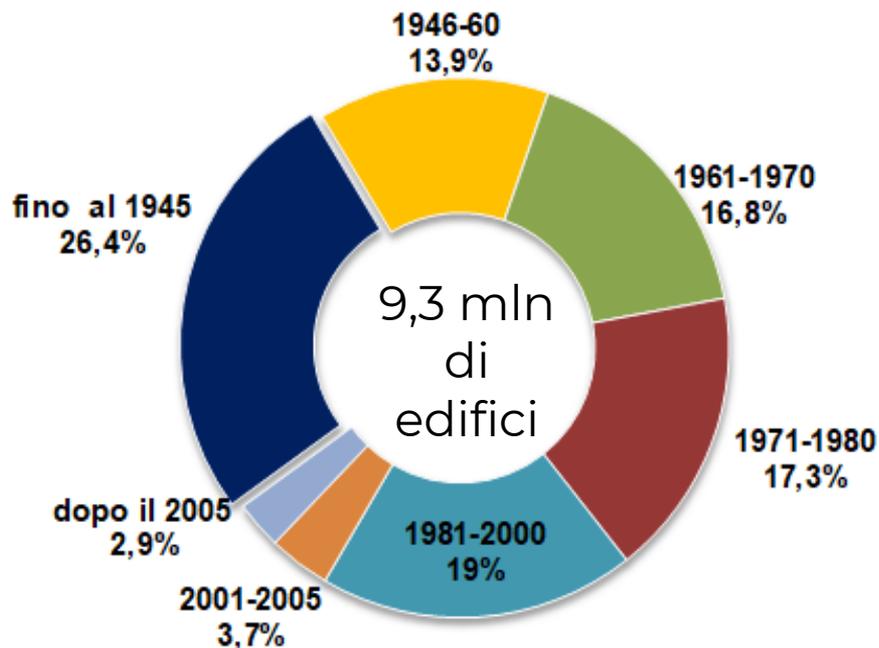


Il settore dell'edilizia in Europa è responsabile per **circa il 40% del consumo di energia e di circa il 36% di emissioni di CO2 ...**

# Il recupero del patrimonio immobiliare

## STOCK EDILIZIO RESIDENZIALE

Composizione % per epoca di costruzione



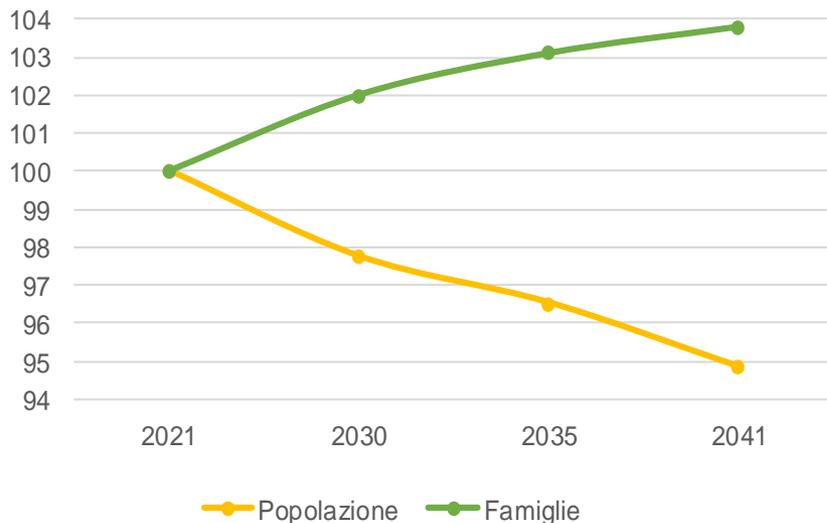
In due anni di **Superbonus** sono stati **riqualificati oltre 35.000** condomini rispetto ai 1.443 realizzati con i bonus ordinari nei 7 anni precedenti

Elaborazione Ance su dati Censimento Istat 2011

# La popolazione diminuisce e invecchia e le famiglie si ristrutturano

## Popolazione e famiglie residenti in Italia

Previsioni scenario mediano - num. indice 2021=100



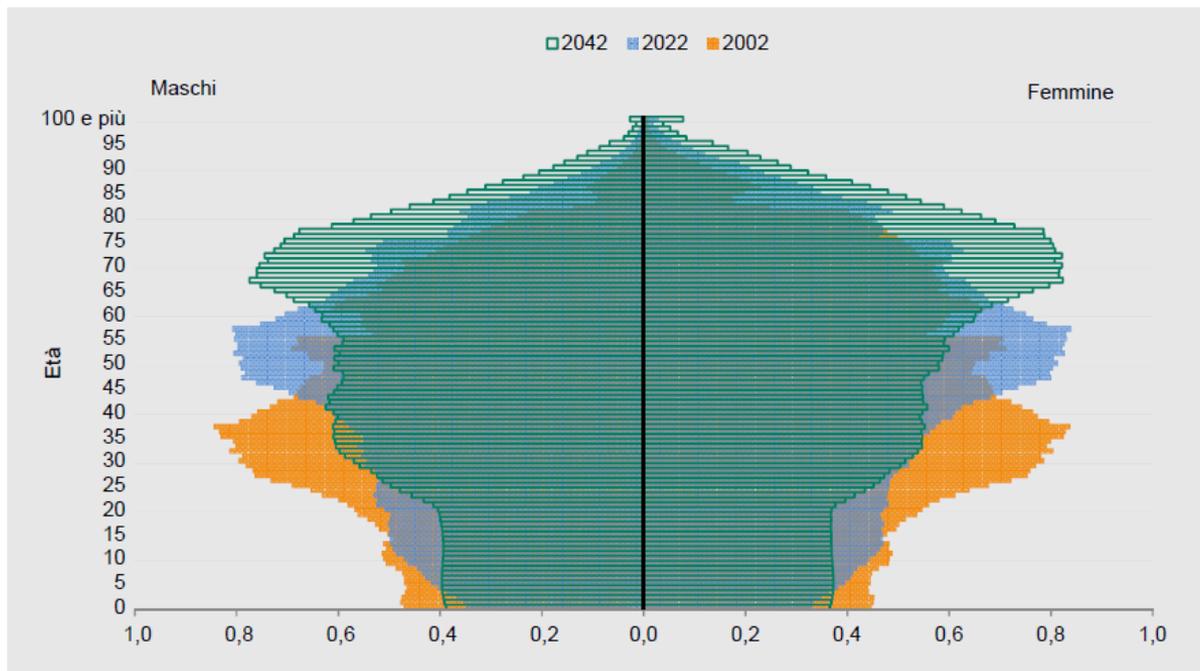
Elaborazione Ance su dati Istat

**Famiglie in povertà assoluta:**

**più di 1,9 milioni, il 7,5% del totale (+330.000 famiglie rispetto al 2019), per un totale di oltre 5,6 milioni di individui, 1 milione in più rispetto al 2019**

# ■ L'inverno demografico: aumentano gli anziani...

PIRAMIDI DELLE ETÀ AL 1° GENNAIO 2002, 2022, 2042 (valori percentuali) (a)

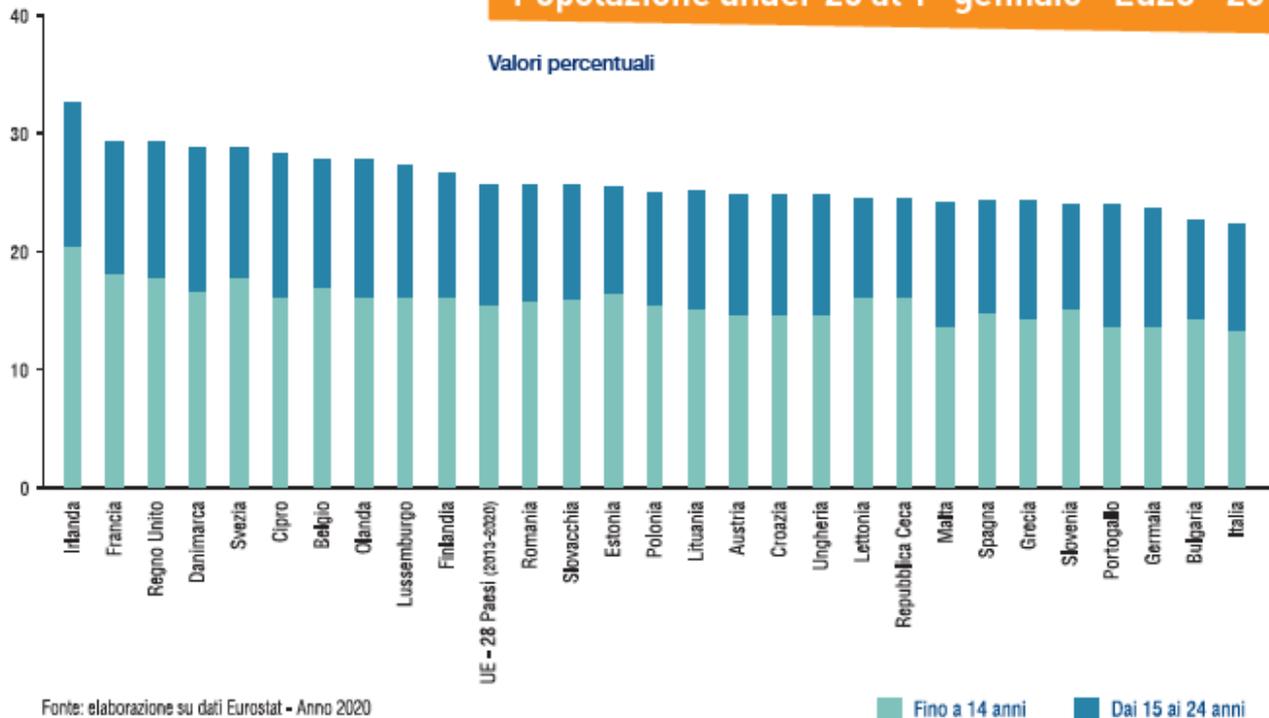


La  
popolazione  
decrese e  
vede  
aumentare la  
sua  
componente  
anziana

Fonte: Istat, Popolazione per sesso, età e stato civile e Previsioni della popolazione e delle famiglie, base 1.1.2021, scenario nazionale *ad hoc*  
(a) I dati del 2042 sono stimati.

# ...diminuiscono i giovani

## Popolazione under 25 al 1° gennaio - Eu28 - 2019



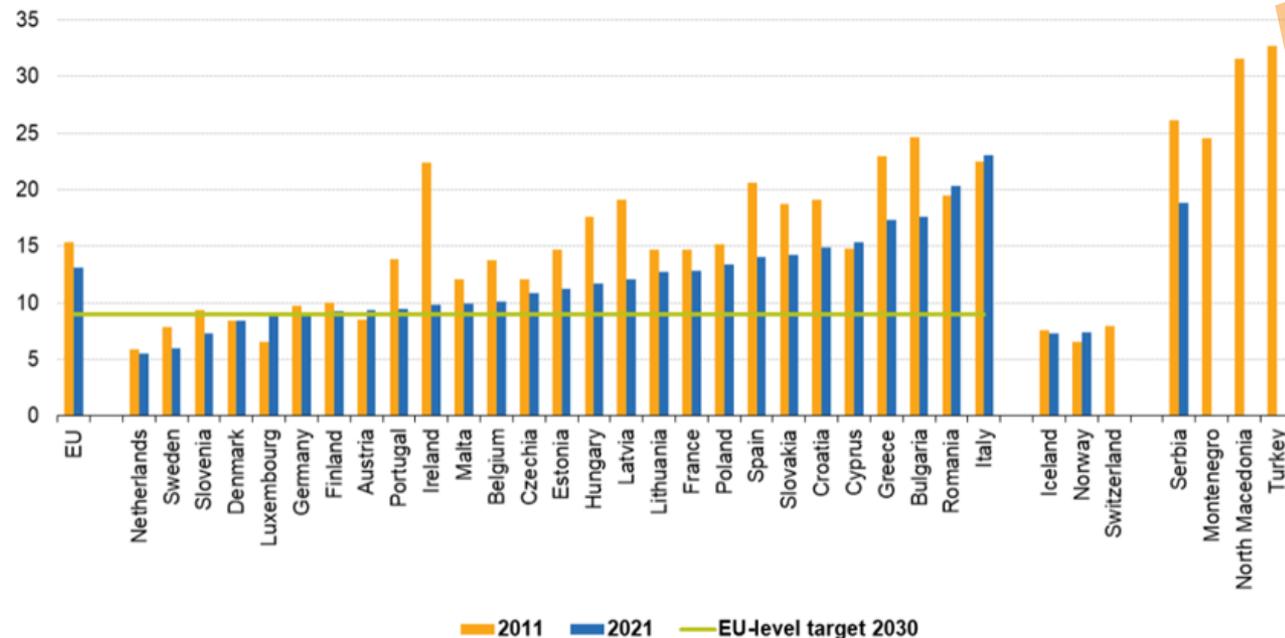
L'Italia, nel 2019, ha registrato il più basso patrimonio umano di popolazione «under 25» nell'EU28

Fonte: elaborazione su dati Eurostat - Anno 2020

# La condizione dei giovani

Young people (aged 15-29) neither in employment nor in education and training, 2011 and 2021

(%)



L'Italia è tra i pochi paesi che hanno visto crescere dal 2011 i tassi di NEET

- nel 2021, tra 15 e 29 anni sono 2 milioni, pari al 23%
- nel 2020, tra i 15 e 34 anni sono 3 milioni, pari al 25%

# ■ Solo 2% del PNRR riguarda misure generazionali

## La tipologia di misure e il totale per i giovani

	 Generazionali	 Potenzialmente generazionali	 Totale
	3,97 miliardi di €	5,56 miliardi di €	9,53 miliardi di €
<b>Sul PNRR</b>	2%	2,9%	4,9%

Fonte: *Il divario generazionale attraverso la pandemia, la ripresa e la resilienza., IV Rapporto 2021, Luiss University Press (in stampa)*

# Quale mercato?

# Le infrastrutture sostenibili

## ALLEGATO AL DEF 2022: INVESTIMENTI PRIORITARI NEI PROSSIMI 10 ANNI - mld €

Modalità	Costo	Risorse assegnate	Fabbisogno residuo
Strade e autostrade	83,5	63,2	20,3
Ferrovie con nodi urbani	147,4	104,0	43,4
porti	10,1	9,2	0,9
Aeroporti	3,2	3,2	0,0
Trasporto rapido di massa nelle città metropolitane	32,6	28,8	3,8
Ciclovie	2,6	0,6	2,0
<b>TOTALE</b>	<b>279,4</b>	<b>209,0</b>	<b>70,4</b>

Fonte: Allegato al DEF 2022 - "Dieci anni per trasformare l'Italia"

La realizzazione della programmazione ferroviaria porterebbe a una riduzione del tempo medio di viaggio di circa il 17% e una riduzione della disegualianza territoriale in termini di accessibilità ferroviaria del 38%

# La questione urbana nel PNRR

## RIGENERAZIONE URBANA 10,2 MILIARDI\*

Programma rigenerazione urbana (4,3 mld), Piani urbani integrati (3,1 mld), PINQuA (2,8 MLD)

## CULTURA 2,1 MILIARDI

Barriere fisiche nei musei (0,3 mld); Eff. Energetica in cinema, teatri e musei (0,3 mld); Borghi (0,8 mld); Luoghi parchi e giardini storici (0,3 mld); Caput mundi (0,480 mld)

## MOBILITA' SOSTENIBILE 7 MILIARDI

Trasporto rapido di massa (3,6 mld); ferrovie regionali (1,6 mld); Infr. Ricarica elettrica (0,7 mld); Ciclovie (0,6 mld)

## UNIVERSITA', SCUOLE E ASILI

### 12,7 MILIARDI

Asili nido e scuole infanzia (3,7 mld); Mense (1 mld); Scuola 4.0 (2,1 mld); Messa in sicurezza e riqualif. (3.9 mld); Sport a scuola (0,3 mld); Nuove scuole (0,8 mld); Alloggi per studenti (1mld)

## Città e territori 48,7 mld

## INCLUSIONE E SANITA' 4,7 MILIARDI

Sport e inclusione (0,7mld); aree interne (1,1 mld); beni confiscati alle mafie (0,3 mld); ZES (0,9 mld); Case della comunità (2 mld)

## INFRASTRUTTURE PER LA CITTA' 12 MILIARDI

Resilienza, valorizzazione ed eff. Energetica (6 mld); Messa in sicurezza rischio idrogeologico (2,5 mld); Infrastrutture idriche (2,9 mld) Fognature e depurazione (0,6 mld)

Passare dall'espansione urbana e dalla nuova costruzione alla nuova realtà sociale ed economica, orientata al contenimento dell'uso di suolo, al riutilizzo e alla rigenerazione e, più in generale, ai valori dello sviluppo sostenibile.

Il "Decalogo per la rigenerazione urbana" è una governance innovativa, un coordinamento nazionale, un fondo dedicato e una nuova strumentazione – urbanistica, edilizia, fiscale e finanziaria – per realizzare interventi sostenibili.

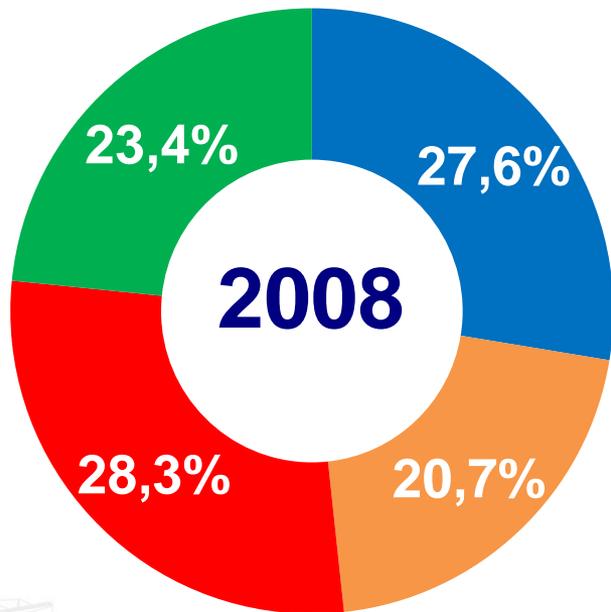
# Un decalogo per la rigenerazione urbana

VERSO PARMA 2022

# Un settore in profonda trasformazione

## Investimenti in costruzioni\* per comparto

\* Al netto dei costi per trasferimento di proprietà



- Nuove abitazioni
- Manutenzione straordin. Residenziale
- Costruzioni non residenziali private
- Costruzioni non residenziali pubbliche

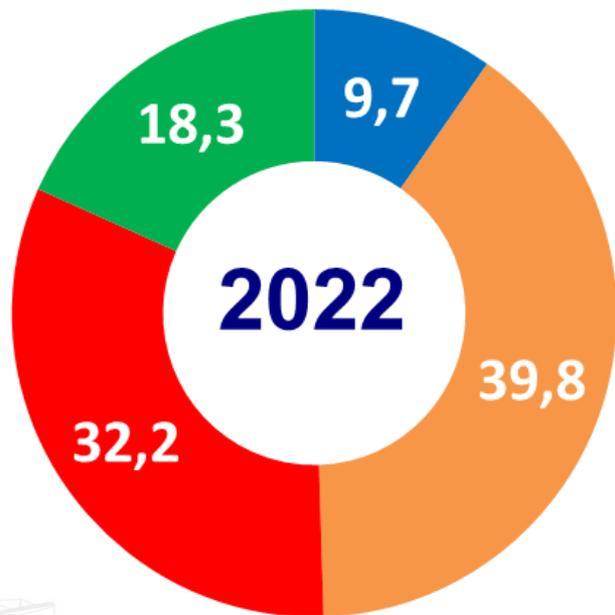
Da un mercato equamente distribuito tra i comparti...

Fonte: Ance

# Un settore in profonda trasformazione

## Investimenti in costruzioni\* per comparto

\* Al netto dei costi per trasferimento di proprietà



- Nuove abitazioni
- Manutenzione straord. Residenziale
- Costruzioni non residenziali private
- Costruzioni non residenziali pubbliche

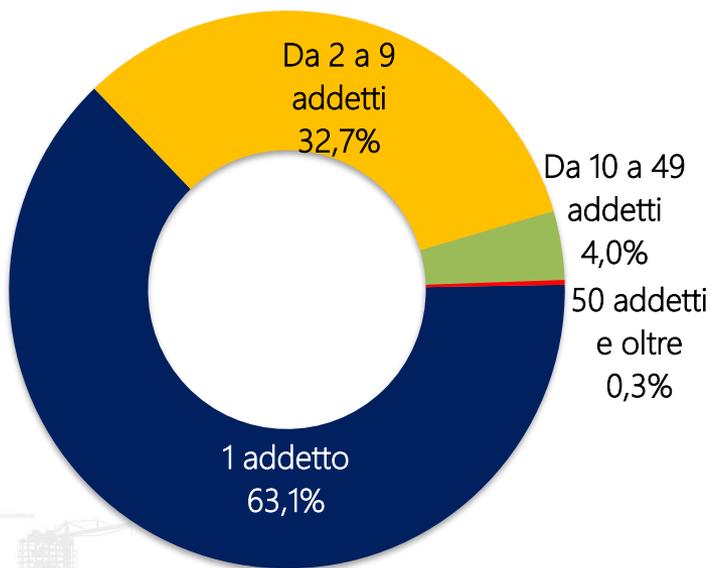
**... a un mercato che vede oggi la manutenzione straordinaria residenziale primo comparto del settore**

# Quali imprese?

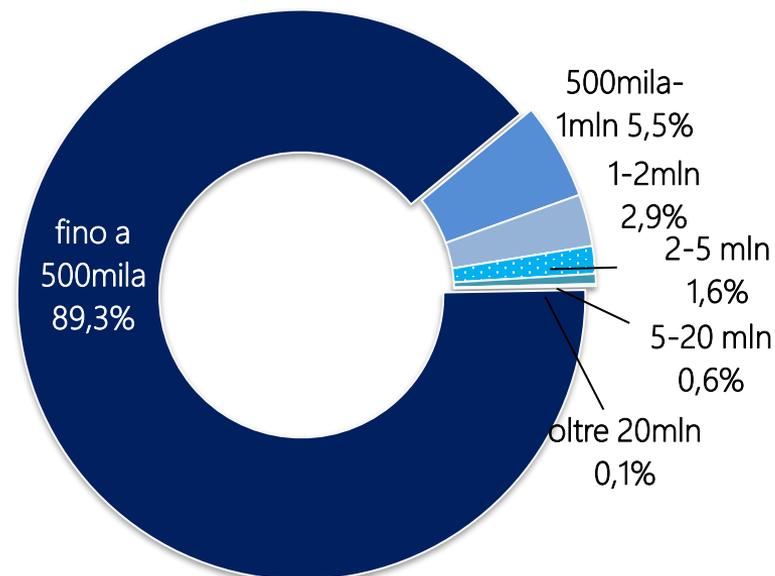
# Imprese strutturate

## IMPRESE NEL SETTORE DELLE COSTRUZIONI

Composizione percentuale



PER FATTURATO



# Imprese sostenibili

## I criteri ESG (esempi)

### Ambiente

#### Ridurre le emissioni:

- Fonti rinnovabili
- Efficienza energetica
- Ridurre gli scarti
- Riciclo materiali

### Sociale

#### Qualità dell'ambiente di lavoro:

- Sviluppo risorse umane
- Parità di genere
- Inclusione
- Responsabilità sociale

### Governance

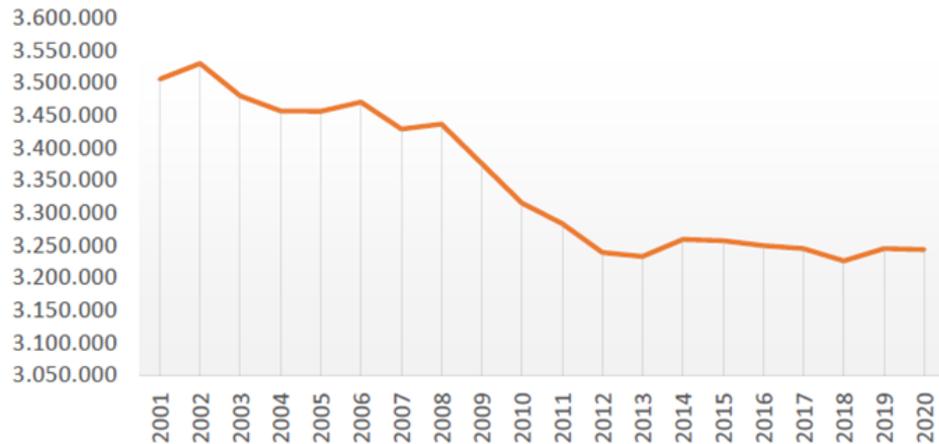
#### Attenzione a:

- Politiche retributive
- Composizione CdA
- Controlli
- Deontologia

# Quale Pubblica Amministrazione?

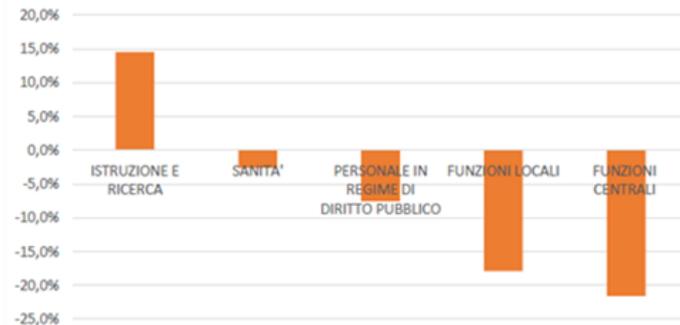
# Un esercito disarmato...

## NUMERO DI DIPENDENTI PUBBLICI (2001 -2020)



Fonte: elaborazione Comitato sui dati del Conto annuale RGS

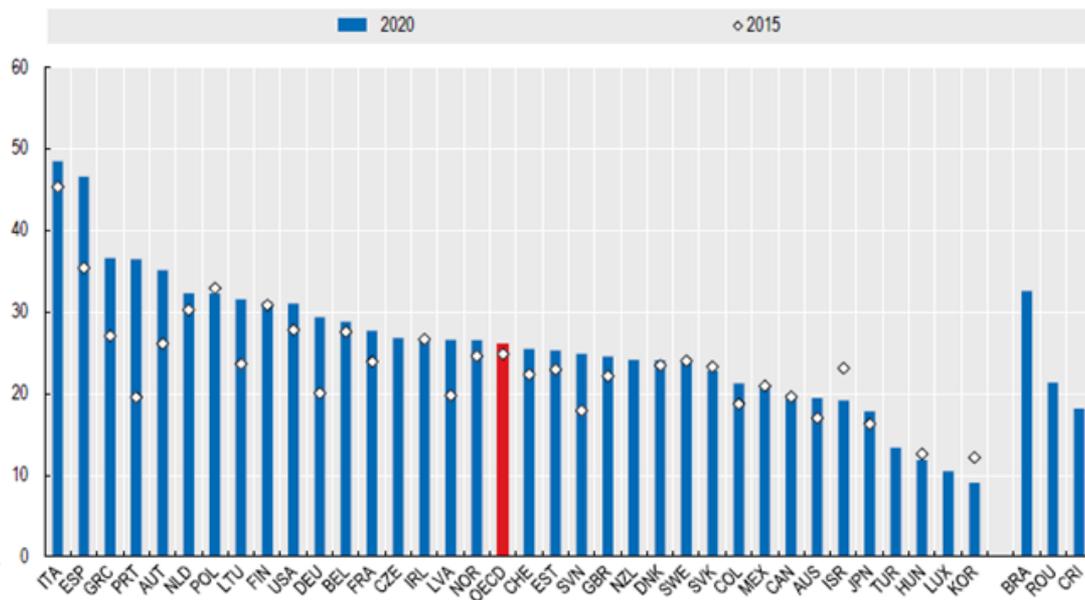
## VARIAZIONI % IN RELAZIONE AL COMPARTO (2011-2020)



Fonte: elaborazione Comitato sui dati del Conto annuale RGS

# ... e anziano

## PERCENTUALE DI DIPENDENTI DELL'AMMINISTRAZIONE CENTRALE DI ETÀ PARI O SUPERIORE A 55 ANNI ( 2020 - 2015 )



Fonte: OECD (2020) Survey on the Composition of the Workforce in Central/Federal Governments

Il PNRR destina oltre 11 miliardi alla «Digitalizzazione, Innovazione e Sicurezza nella PA»

La PA diventerà attrattiva per i giovani talenti?

“

*L'anno che sta arrivando tra un anno passerà  
lo mi sto preparando, è questa la novità*

”

Grazie

Lo studio è stato curato dalla Direzione Affari Economici, Finanza e Centro Studi  
con il contributo di:

Direzione Edilizia, Ambiente e Territorio

Direzione Opere Pubbliche

Direzione Relazioni Industriali e Affari Sociali

Ufficio Tecnologie, Normative Tecniche e Qualità delle Costruzioni

[giovani@Ance.it](mailto:giovani@Ance.it)

<https://giovani.ance.it/>