

### CHI SONO

- Direttore di Confindustria Slovenia
- Vice presidente di società specializzata nella distribuzione con (fatturato di 40 Mln)
- Consulente per varie aziende PMI
- Amministratore di varie aziende all'estero
- Ho gestito uno studio di consulenza fiscale in Slovenia specializzato nel seguire le aziende italiane che volevano aprirsi al mercato balcanico.
- Ho svolto l'incarico di amministratore delegato di un gruppo internazionale italiano presente in tutti i mercati dell'est Europa.

### UNO DEI PROBLEMI DELL'IMPRENDITORE E' QUELLO DI NON AVERE TEMPO PER SEGUIRE TUTTI I PROGETTI

QUELLO CHE DI SOLITO MI SENTO DIRE:

NON HO TEMPO

**DEVO FARE TUTTO IO** 

COME FANNO GLI ALTRI A FARE TUTTO

MIA MOGLIE (O MARITO) E' ARRABBIATO CON ME PERCHE' NON CI SONO MAI!!



### E TU COME TI SENTI?

### NON TI E' MAI CAPITATO DI LAVORARE TUTTO IL GIORNO E POI ALLA SERA AVERE LA SENSAZIONE DI NON AVER FATTO NULLA ?

### HO UNA BRUTTA NOTIZIA!

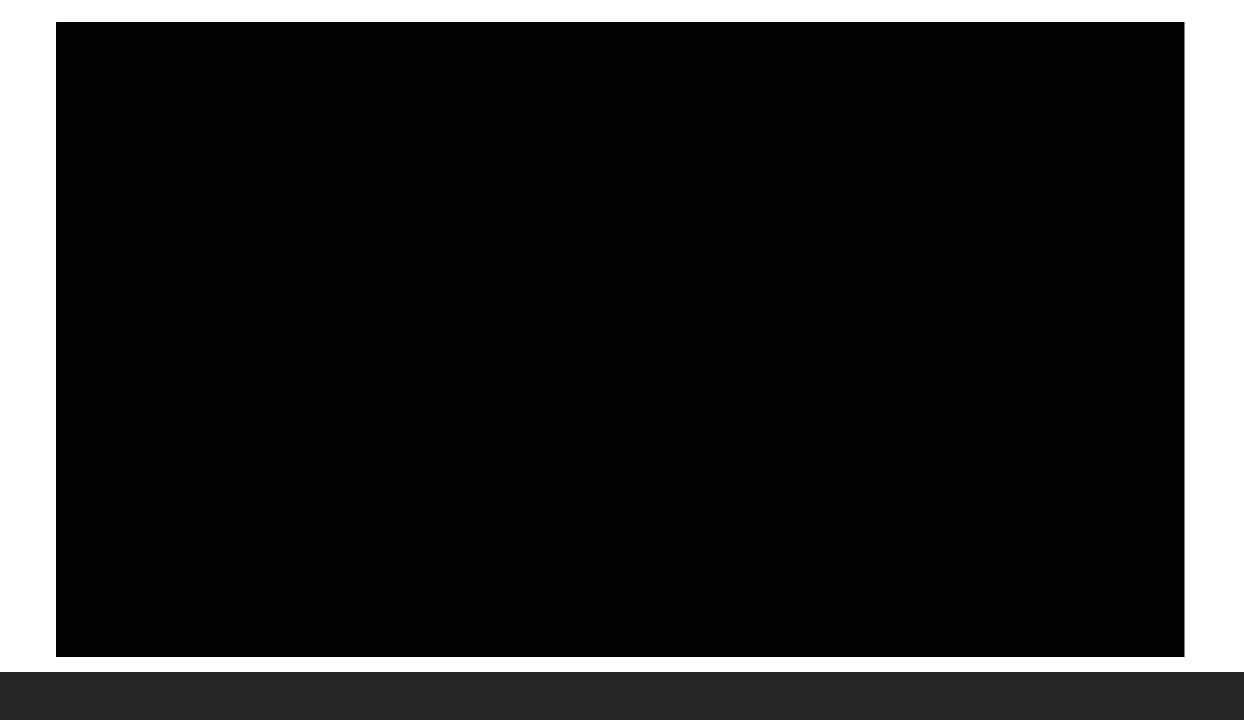
NON ESISTE UN METODO
CHE TI PERMETTERA' DI
FARE TUTTO QUELLO CHE
DEVI FARE!!

# QUELLO CHE POSSIAMO FARE E' SCEGLIERE DI DEDICARE IL TEMPO ALLE COSE IMPORTANTI !!

### TI FACCIO DUE DOMANDE

QUAL'E' L'ATTIVITA' CHE SE FATTA CON REGOLARITA' FAREBBE UNA GRANDE DIFFERENZA PER LA TUA AZIENDA ?

### E QUANTO TEMPO DEDICHI A QUESTA ATTIVITA'?



### RUOTA DEL CRICETO (3)



MOLTO SPESSO NOI SIAMO COME
IN UNA RUOTA DEL CRICETO E NON
CI ACCORGIAMO DI DEDICARE
TROPPO TEMPO A COSE URGENTI
MA POCO IMPORTANTI ( la sabbia )
E DIMENTICARCI DELLE COSE
FORSE NON URGENTI MA
IMPORTANTI

### Urgenti

### Non Urgenti

### **Importanti**

### Non Importanti

#### Quadrante I

- Crisi
- Attività fondamentali del proprio ruolo
- Attività che portano al raggiungimento del budget/degli obiettivi

#### Quadrante II

Attività per aumentare il potenziale aziendale, del personale e del marketing

Progressi strategici

Prevenzione

Marketing

**Formazione** 

**Pianificazione** 

#### Quadrante III

- Alcune telefonate che si ricevono;
- E-mail;
- Qualche riunione;
- Fare il lavoro dei propri collaboratori;
- Problemi pressanti ma non importanti

#### Quadrante IV

Attività inutili che fai quando sei "scoppiato"

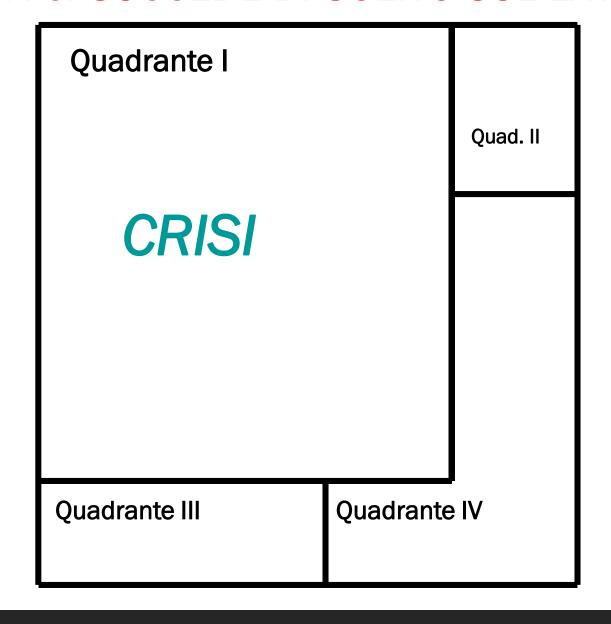
**Facebook personale** 

Internet

Lavoro fisico

Ecc.

### COSA CI SUCCEDE DI SOLITO SUL LAVORO



### QUALI SONO LE ATTIVITA' DI QUADRANTE 2?

### PRENDI L'AGENDA E FISSA IL TEMPO PER Q2

Se non fissi il tempo per Q2 questo «MAGICAMENTE» sparirà

### PRENDI CARTA E PENNA E . . . FAI L'ELENCO DEI PROGETTI APERTI

# ATTIVITA' DI QUADRANTE DUE CHE UN IMPRENDITORE DEVE FARE!!

### Facciamo un paragone



L'azienda è come un auto di F1 e l'imprenditore è il *pilota* 



### E quindi?

• L'imprenditore è colui che GUIDA l'azienda ma la velocità del mercato, rispetto al passato, è molto più alta

 Una volta si ragionava a pelle all'incirca! (anche perché i margini di profitto erano più altri) ora non si può sbagliare.

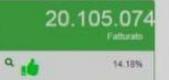
 Trent'anni fa c'era solo il «commercialista» che aiutava l'imprenditore, oggi ci sono tanti professionisti che seguono i vari aspetti dell'azienda (consulente del lavoro, resp. Sicurezza, finanza agevolata, consulente telefonia, energia etc);

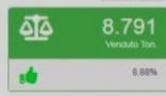
 Una volta erano le persone che venivano a cercare lavoro, ora è l'imprenditore che deve cercarle perché non le trova!



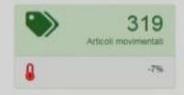
E tu hai il cruscotto per «guidare» la tua azienda?

data 31-07-2019 | periodo analisi anno

















Q Clients ABC 80% - 15% - 5%

Q Articoli Euro

AB0 80% - 15% - 5%

Q Articoli Peso

ABC 80% - 15% - 5%

### Cosa mi rispondono gli imprenditori

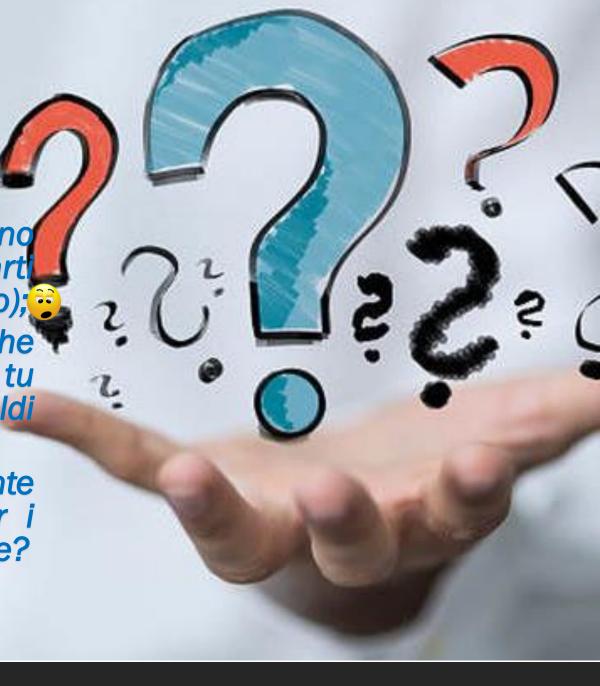
- · Si ma io sono piccolo non mi serve.
- Queste sono cose che usano le grandi aziende, troppo complicato.
- Ho già il commercialista che mi prepara il bilancio.

### Ti è mai successo:

 Che il commercialista ti chiamasse il giorno prima di dover pagare le tasse per darti l'importo da pagare (e ti è venuto un colpo);

• Di leggere il tuo bilancio e sentirti dire che l'azienda ha fatto un ottimo risultato, ma tu ti domandavi dove sono finiti quei soldi perché sul conto corrente non li vedi?

• Di chiederti com'e' che sul conto corrente dell'azienda non ci sono mai soldi per i nuovi progetti, nonostante vada tutto bene?



### TI DEVO DARE UNA BRUTTA NOTIZIA . . .

### IL TUO COMMERCIALISTA NON HA COLPE!!

Se l'imprenditore non gestisce i propri numeri succede molto spesso quello che abbiamo letto prima!!!



### La situazione attuale

### **Passato**



### Commercialista

Contabilità ordinaria

Bilanci

Dichiarazioni redditi etc.

### **Futuro**



### Analista

Budget vendite / incassi / obiettivi Gestione forza vendite / personale Sviluppo nuovi business Gestione del cash flow

## Alla fine possiamo parlare fin che vogliamo ma vale sempre la massima dell'art. quinto

... Chi ga schei ga vinto III



### E quindi dopo tutte queste belle parole...



### QUAL'E' UN'ALTRA ATTIVITA' CHE L'IMPRENDITORE DEVE **FARE** CHE RIGUARDA SEMPRE IL **QUADRANTE 2?**

# LA GESTIONE DEL PERSONALE!!

### COME SONO DEFINITE LE VARIE GENERAZIONI

#### 1. Generazione Silenziosa (Silent Generation):

Anni di nascita: 1928-1945 Età nel 2024: 79-96 anni

2. Baby Boomers:

Anni di nascita: 1946-1964 Età nel 2024: 60-78 anni

3. Generazione X:

Anni di nascita: 1965-1980 Età nel 2024: 44-59 anni

#### 4. Millennials (o Generazione Y):

Anni di nascita: 1981-1996 Età nel 2024: 28-43 anni

#### 5. Generazione Z:

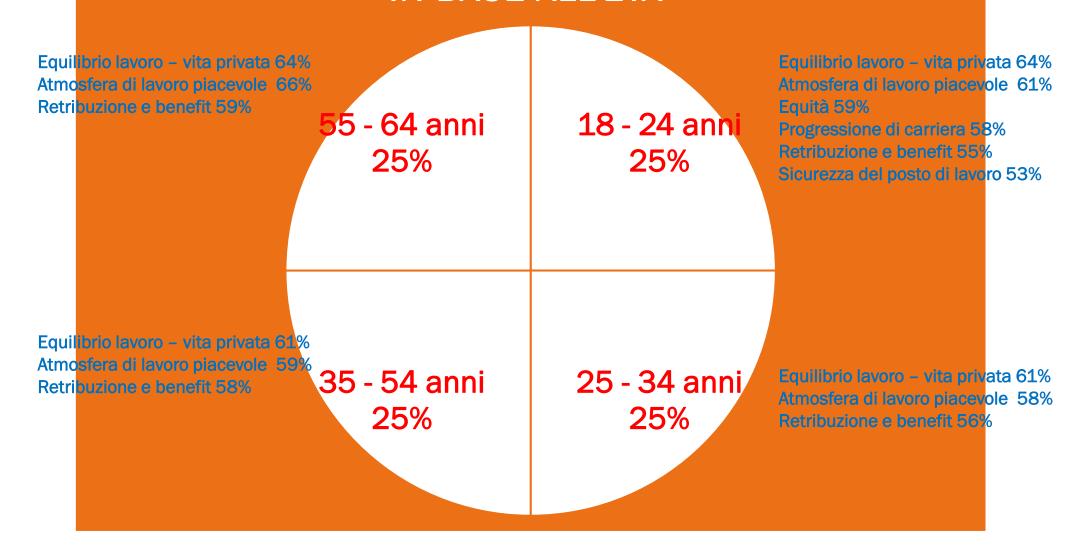
Anni di nascita: 1997-2012 Età nel 2024: 12-27 anni

#### 6. Generazione Alpha:

Anni di nascita: 2013-presente (indicativamente fino al 2025)

Età nel 2024: 0-11 anni

### COSA CERCANO I POTENZIALI DIPENDENTI IN BASE ALL'ETA'



## L' 83% DEI LAVORATORI DELLA GENERAZIONE Z CAMBIA LAVORO OGNI 2 ANNI

IL TURN OVER MEDIO E' DI 5,5 ANNI

### LA SFIDA DEGLI IMPRENDITORI E RENDERE LA PROPRIA AZIENDA «INTERESSANTE» ALLE NUOVE GENERAZIONI CONDIVIDENDO I PROGETTI E GLI OBIETTIVI

### GRAZIE

Sig. Gabriele Gasparotto

Mail: gabriele.gasparotto@avantosm.it

Mob.: 348 7915874

Dott. Franco Coglot

Mail: <a href="mailto:franco.coglot@avantosm.it">franco.coglot@avantosm.it</a>

Mob.: 347 1919602