# La Validazione Strumento efficace per progetti di qualità

Pietro Fedele - Resp. U.O. Validazione Progetti e Value Engineering Maurizio Toti - Resp. Tecnico dell'ODI di tipo B di Italferr S.p.A.







# **INDICE**

OT	Lorganismo di ispezione di tipo B di italien	5
02	Siamo un ODI di tipo B	4
03	Fasi del lavoro	5
04	Norme di riferimento	6
05	Momenti della Verifica	8
06	Requisiti fondamentali	9
07	Documentazione	11
08	Esecuzione della verifica	12
09	Risultati delle attività	13
10	Andamento degli ultimi 3 anni	15
11	Efficientamento	16
12	Progettazione e Verifica BIM	17

## L'organismo di Ispezione di tipo B di Italferr

#### **Certificazione Qualità**











Italferr ha ottenuto le seguenti certificazioni/accreditamenti:

- ☐ ISO 9001 nel 1998 (Qualità)
- □ ISO 14001 nel 2006 (Ambiente)
- □ ISO 17020 nel 2006 (Validazione Progetti)
- □ BS OHSAS 18001 nel 2009 (Salute e Sicurezza)
- □ ISO 14064 nel 2010 (Impronta Climatica nei Progetti)

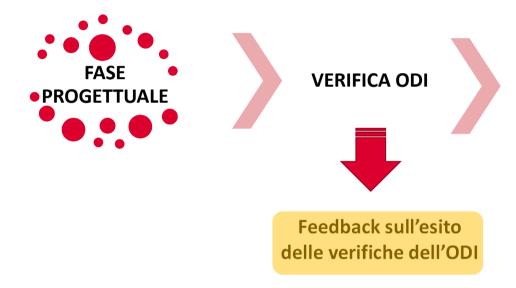






# Siamo un ODI di tipo B

#### Contesto in cui è inserito l'ODI



ATTIVITÀ NEGOZIALE

FASE DI REALIZZAZIONE



Feedback criticità realizzative (varianti, modifiche, ecc...)

- Migliorare efficacia verifiche ODI
- Risk management





#### Fasi del lavoro

Per le 40 commesse campionate si è analizzato il testo delle riserve classificandole con **137 distinti tipi di motivazione**.

Successivamente si sono sintetizzati i 137 tipi di motivazione nei solo 9 «tipi principali»:

- 1. Consegna aree
- 2. Rifiuti imprevisti
- 3. Varianti e modifiche tecniche
- 4. BOE
- 5. Carenza progetto
- 6. Gestionali
- 7. Mancati adempimenti committente RFI
- 8. Fatti di forza maggiore, fatti accidentali imprevedibili
- 9. Nuove norme o leggi o prescrizioni di capitolato RFI o richieste da Commissione Collaudo o da Commissione di Verifica Tecnica



edibili

Il confronto tra i progetti verificati dall'ODI, rispetto

a quelli non verificati, ha comportato una incidenza

sui contenziosi quattro volte inferiore



#### Norme di riferimento

#### **Normativa Nazionale**

☐ D.Lgs. 18 aprile 2016, n. 50 Nuovo codice dei contratti pubblici

□ D.Lgs. 19 aprile 2017, n. 56 Disposizioni integrative e correttive al D.Lgs. n° 50/2016

□ Delibera n. 973 del 14/09/2016 ANAC - Linee guida n°1 di attuazione del D.Lgs. n° 50/2016

#### **Normativa Europea**

UNI CEI EN ISO/IEC 17020:2012 Requisiti per il funzionamento di vari tipi di organismi che eseguono ispezioni

☐ IAF-ILAC A4:2004 Guida all'applicazione della ISO/IEC 17020

#### Regolamenti Accredia

RG - 01 rev. 4 Regolamento per l'Accreditamento degli Organismi di Certificazione e Ispezione – Parte

Generale

RG - 01 - 04 rev. 1 Regolamento per l'Accreditamento degli Organismi di Ispezione

RG - 09 rev. 8 Regolamento per l'utilizzo del marchio Accredia

RT - 07 rev. 1 Prescrizioni per l'accreditamento degli Organismi di Ispezione di tipo A, B, e C ai sensi della

Norma EN ISO/IEC 17020 nei seguenti settori di accreditamento: (...)

RT - 10 rev. 01 Criteri generali di valutazione da parte SINCERT delle attività di verifica dei progetti ai fini

delle relative validazioni





# Art. 26 del D.Lgs. 50/2016 e s.m.i.

La **verifica** (condotta ai fini della validazione/approvazione) è l'attività di esame del progetto volta ad accertarne l'appaltabilità e/o la realizzabilità, la conformità alla normativa vigente, la coerenza e la completezza della progettazione, con particolare riferimento ai seguenti aspetti:

- A. Rispetto degli input progettuali
- B. Conformità con i livelli progettuali precedenti
- C. Completezza della documentale per il livello progettuale da esaminare
- D. Affidabilità della documentazione progettuale

In definitiva, la verifica si pone l'obiettivo di **minimizzare i rischi di insuccesso** in termini di varianti e contenziosi con l'appaltatore, rispetto dei tempi e durabilità delle opere.





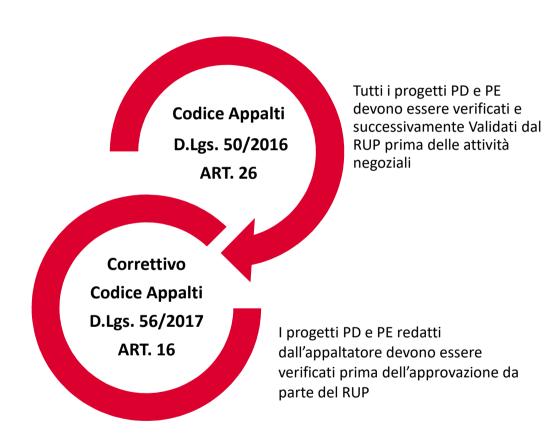
#### Momenti della Verifica

#### PRIMA DELLE PROCEDURE DI AFFIDAMENTO

- ui progetti esecutivi, nel caso di appalti di sola esecuzione
- sui **progetti definitivi**, nel caso di appalti integrati di progettazione ed esecuzione

# SUCCESSIVAMENTE ALLE PROCEDURE DI AFFIDAMENTO

- usui **progetti definitivi** prima dell'avvio della successiva fase di progettazione
- u sui **progetti esecutivi** prima dell'inizio dei lavori

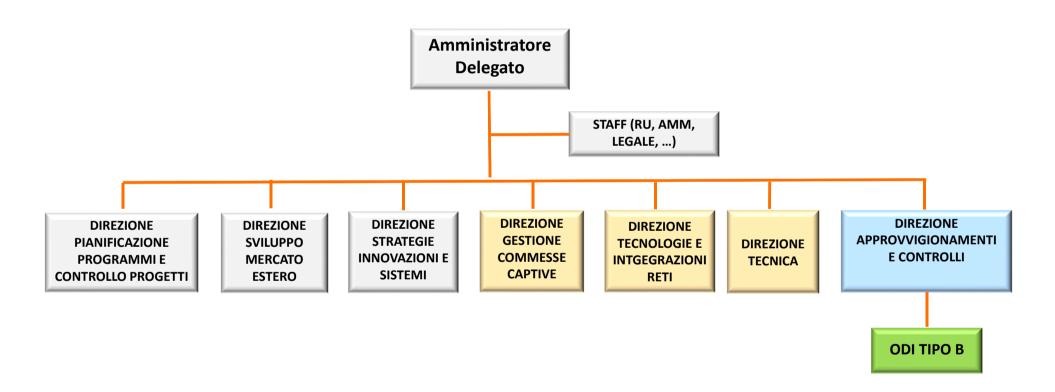






# Requisiti fondamentali

Imparzialità e indipendenza: ODI indipendente dalla linea produttiva

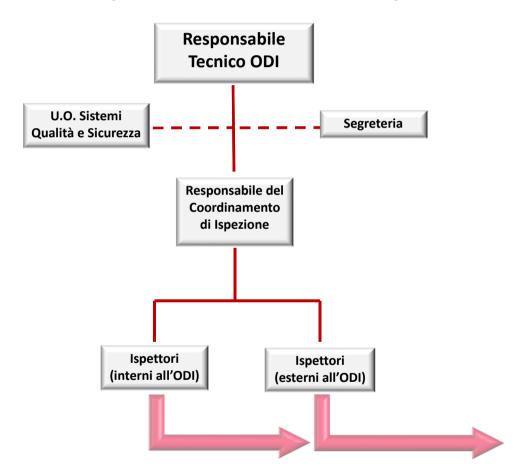






# Requisiti fondamentali

#### **Competenza:** l'ODI dispone di un albo di 192 ispettori



- 1. Ambiente e Archeologia
- 2. Architettura, Stazioni e territorio
- Geologia
- 4. Idrologia e Idraulica
- Corpo stradale e Geotecnica
- 6. Strutture
- 7. Gallerie naturali
- 8. Tracciati ferroviari stradali
- 9. Armamento
- 10. Gestione terre e bonifiche
- 11. Computi progetti
- 12. Impianti Trazione Elettrica SSE LP
- 13. Impianti Luce Forza Motrice
- 14. Impianti industriali e tecnologici
- 15. Impianti Segnalamento
- 16. Impianti Telecomunicazioni
- 17. Prog.ne funzionale ed esercizio
- 18. Cantierizzazione e Programma Lavori
- 19. Sicurezza cantieri PSC
- 20. Sicurezza, manutenzione ed interoperabilità
- 21. Procedure Espropriative
- 22. Procedure Autorizzatorie



Gli ispettori sono tutte risorse interne ad Italferr





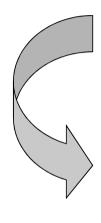
#### **Documentazione**

- Manuale dell'Organismo di Ispezione
- Specifica Tecnica "Controllo e Gestione dei documenti dell'ODI"
- Specifica Tecnica "Qualificazione e Valutazione del Personale"
- Specifica Tecnica "Verifica del Progetto come ODI"
- Specifica Tecnica "Esecuzione dei controlli"
- ☐ Specifica Tecnica "Emissione dei rapporti di verifica ai fini della validazione"
- Analisi dei Rischi di Imparzialità dell'ODI di tipo B





#### Esecuzione della verifica



#### PROCESSO DI VERIFICA AI FINI DELLA VALIDAZIONE

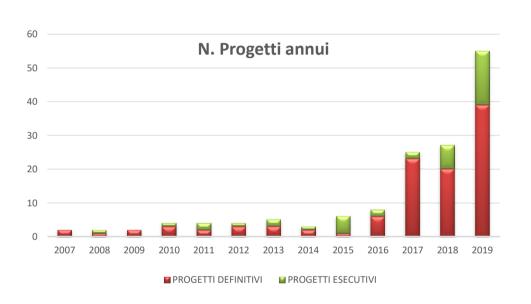
- Richiesta del RUP all'ODI di esecuzione delle attività di verifica
- Definizione della «Richiesta di Verifica» (RUP e RT)
- Attivazione polizza assicurativa
- ☐ Assegnazione Incarico al Responsabile Coordinamento di Ispezione
- Nomina Ispettori e sottoscrizione delle norme di comportamento
- ☐ Redazione e condivisione del Piano di Ispezione
- Attività di ispezione
- Emissione dei Rapporti Intermedi di Verifica
- Contraddittorio con i progettisti
- Verifica e valutazione delle risposte dei progettisti
- Emissione del Rapporto di verifica finale da parte dell'ODI

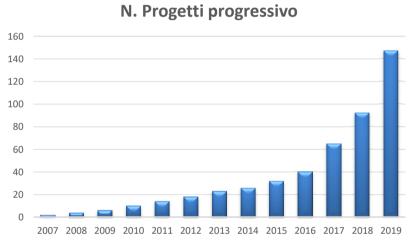




#### Risultati delle attività

#### Progetti verificati e da verificare 2007-2018





Tra il 2007 e il 2018 sono stati verificati n° 94 progetti così suddivisi:

- 70 progetti definitivi
- 24 progetti esecutivi

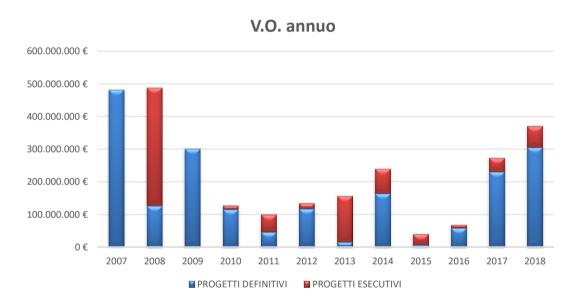
Nel 2019 sono previsti n° 55 progetti da verificare (fra definitivi ed esecutivi)

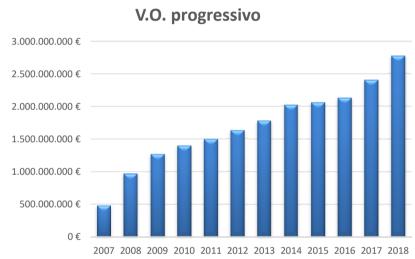




#### Risultati delle attività

#### **Valore Opere verificate 2007-2018**





#### Alcuni dati:

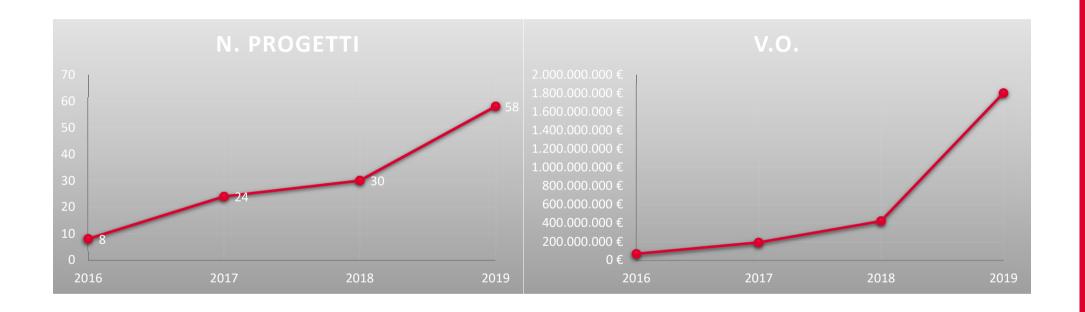
Circa **2,8 miliardi di €** di valore opere complessivo fra progetti esecutivi e definitivi verificati Circa **30.200** elaborati progettuali, di cui **20.150 verificati (circa il 70%)** 





# Andamento degli ultimi 3 anni

### Confronto progetti verificati anni 2016-17-18 e previsione 2019







#### **Efficientamento**



**Analisi delle riserve sollevate dagli appaltatori** per individuare le criticità progettuali da intercettare in fase di verifica



#### Informatizzazione del processo di verifica:

- sviluppo di un software per la redazione e gestione della documentazione dell'ODI (piani di ispezione, rapporti intermedi, albo ispettori, valutazione ispettori, formazione, ecc.)
- sostituzione della documentazione cartacea attraverso l'utilizzo dei sistemi informatici aziendali che garantiscono la tracciabilità, la gestione e l'archiviazione della documentazione

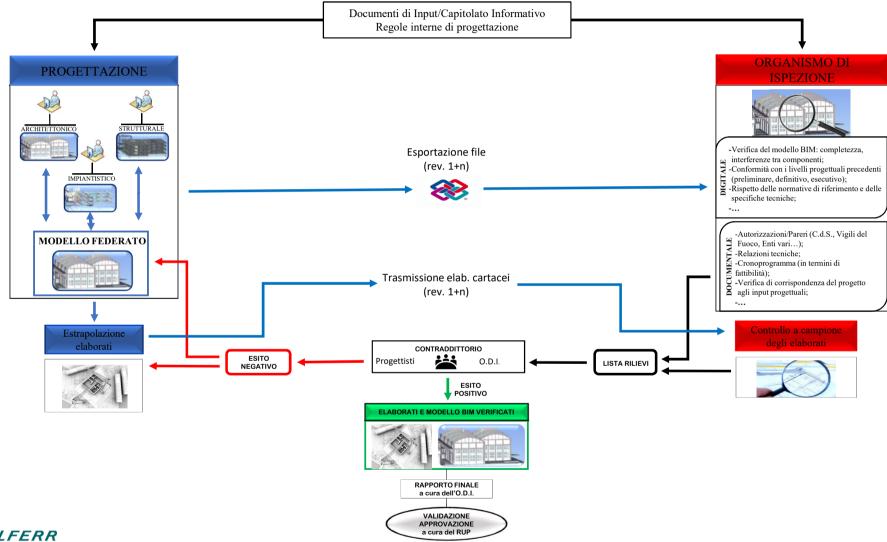


#### Verifica dei progetti redatti in BIM come previsto dall'art. 23 del Codice Appalti:

- formazione ispettori dedicati
- aggiornamento delle procedure di verifica dell'ODI



# Progettazione e Verifica BIM



# Grazie

